

**Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost**  
**Revoluční 1930/86**  
**400 32 Ústí nad Labem**  
**IČ: 00011789**

## Pololetní zpráva

**emitenta kótovaného cenného papíru za první pololetí roku 2007**  
**připravená podle mezinárodních standardů účetního výkaznictví**



## Obsah

Popisná část pololetní zprávy .....	5
Stav a vývojové tendence podnikatelské činnosti a hospodářských výsledků za první pololetí roku 2006.....	6
Důležité faktory, které ovlivnily podnikatelskou činnost a hospodářské výsledky za první pololetí 2006.....	6
Pravděpodobný budoucí vývoj podnikatelské činnosti a hospodářských výsledků ve druhém pololetí 2006 .....	7
Mezitimní konsolidovaná účetní závěrka .....	9
Konsolidovaná rozvaha.....	9
Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty .....	11
Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu.....	12
Konsolidovaný přehled o peněžních tocích.....	14
Vykazování podle segmentů .....	16
Transakce se spřízněnými osobami .....	18
Ostatní události .....	18
Následné události .....	19

---



## Popisná část pololetní zprávy

**Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost** (dále jen „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku dne 31. prosince 1990 a její sídlo je v Ústí nad Labem, Revoluční 1930/86, PSČ 400 32, Česká republika.

Majoritním akcionářem Společnosti je společnost **Via Chem Group, a.s.** se sídlem Praha 5, Plzeňská č.p. 155/113, PSČ 150 00, IČ 26694590. Jeho podíl na hlasovacích právech činí 62,62 %.

Stoprocentním vlastníkem Via Chem Group, a.s. je **EURO CAPITAL ALLIANCE LTD.** se sídlem 1315 Finch Ave, West, Suite 306, Toronto, Ontario, Kanada, M3J 2G6 Kanada.

Společnost připravila pololetní zprávu na základě Zákona o podnikání na kapitálovém trhu, a to v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví. Od data poslední roční účetní závěrky Společnost nepřistoupila k žádným změnám účetních metod.

Do konsolidovaného celku (dále jen „Skupina“) byly kromě Společnosti zahrnuty tyto další společnosti:

**Synpo, a.s.**, se sídlem v Pardubicích, Zelené Předměstí, S. K. Neumanna 1316, PSČ 532 07, IČ 46504711, – podíl Společnosti činí 52,58%,

**EPISPOL, a.s.**, se sídlem v Ústí nad Labem, Revoluční 86/1930, PSČ 400 01, IČ 25449842, – podíl Společnosti činí 90%,

**SPOLCHEMIE, a.s.**, se sídlem v Ústí nad Labem, Revoluční 86/1930, PSČ 400 32, IČ 25006223, – podíl Společnosti činí 100%,

**POLYSPOL, s.r.o.**, se sídlem v Ústí nad Labem, Revoluční 86/1930, PSČ 400 01, IČ 27287149, – podíl Společnosti činí 100 %,

**Metal-Tech Cz, a.s.**, se sídlem v Ústí nad Labem, Revoluční 86/1930, PSČ 400 01, IČ 27295907, – podíl Společnosti činí 20%.

Rozhodujícím předmětem činnosti Skupiny je výzkum, vývoj, výroba a zpracování a prodej chemických látek.

## Stav a vývojové tendence podnikatelské činnosti a hospodářských výsledků za první pololetí roku 2006

Za období leden až červen 2007 činily tržby Skupiny 2 426 mil. Kč, což je o 261 mil. Kč více než ve stejném období loňského roku. V roce 2007 se zvýšil především prodej v oboru pryskyřic, který dosáhl hrubých tržeb 1 712 mil. Kč, což je o 301 mil. Kč více (tedy více než 20 %), než ve stejném období loňského roku. V oboru pryskyřic rostou především prodeje epoxidových pryskyřic, v prvním pololetí se rovněž zvýšily meziročně tržby alkydových pryskyřic.

Obor anorganika dosáhl za 1.pololetí roku 2007 tržeb ve výši 513 mil. Kč. Největší objem prodejů tvoří hydroxidy, zejména pak hydroxid draselný.

Obor specialit z hlediska tržeb v 1. pololetí 2007 rovněž rostl, tržby dosáhly hodnoty 147 mil. Kč, což je meziročně o 24,6 % více. Na růstu se podílely zejména výrobky fluorové chemie.

Obor organických barviv opustila Společnost prodejem tohoto byznysu společností Synthesia, a.s. na konci roku 2006. V lednu roku 2007 byly vyrobeny a prodány poslední značky organických barviv a od měsíce února probíhala asanace zastavených provozů.

Podíl exportu Společnosti se v prvním pololetí 2007 dále zvyšoval a dosáhl téměř 90% tržeb.

Skupina dosáhla za první pololetí roku 2007 zisku ve výši 178 mil. Kč. Zisk prvního pololetí roku 2007 byl pozitivně ovlivněn vyššími prodeji, příznivými cenami v oboru pryskyřic a zároveň dodržením plánované struktury nákladů. V prvním pololetí roku 2007 reagovaly ceny epoxidů a alkydů na růst poptávky. Zisk Skupiny se meziročně zvýšil o 127 mil. Kč a pololetní výsledek hospodaření je vyšší, než odpovídá alikvotnímu podílu ročního plánovaného zisku 220 mil. Kč.

Skupina pokračovala v realizaci svého investičního programu a dokončila v 1. pololetí roku 2007 výstavbu provozní jednotky pro výrobu epichlorhydrinu na bázi obnovitelných surovinových zdrojů a uvedla do provozu také novou výrobní kapacitu, která zvýšila výrobu umělých safírů. Souběžně pokračovala výstavba nové výroby nízkomolekulárních epoxidových pryskyřic, která bude dokončena v měsíci září.

Společnost nadále pokračuje v odstraňování starých ekologických zátěží financovaném ze zdrojů Fondu národního majetku resp. jeho nástupce Ministerstva financí ČR. Pokračuje sanace podloží závodu a byla dokončena hlavní etapa sanace skládky Chabařovice.

## Důležité faktory, které ovlivnily podnikatelskou činnost a hospodářské výsledky za první pololetí 2007

Hospodaření Skupiny bylo pozitivně ovlivněno především pokračujícím růstem prodejů epoxidových pryskyřic a zvýšením prodejů alkydových pryskyřic. Byla posílena vnitřní integrace výroby rozšířením produkce epichlorhydrinu, který je důležitou surovinou pro výrobu epoxidů.

## Pravděpodobný budoucí vývoj podnikatelské činnosti a hospodářských výsledků ve druhém pololetí 2007

Během následujících měsíců bude snaha pokračovat v trendu vysokého objemu tržeb a udržení plánovaných výdajů. Skupina očekává za rok 2007 tržby ve výši 4 820 mil. Kč , což je o 11% více než za rok 2006 ( 4 326 mil. Kč).

Společnost bude pokračovat v realizaci investičních akcí ke zvýšení zisku. V září roku 2007 bude dokončena výstavba nové výroby nízkomolekulárních epoxidových pryskyřic, která zdvojnásobí výrobní kapacitu epoxidů. Projekty zvýšení výroby bisfenolu (surovina pro epoxidy) a rozšíření výroby alkydů se na konci roku 2007 dostanou do realizační fáze a budou dokončeny v roce 2008.

Bude pokračovat realizace projektů pro zlepšení ekologie a bezpečnosti v rámci investičního plánu. Změnou ve skladování propylenu se významně zvýší bezpečnostní parametry nakládání s touto surovinou. Bude pokračovat příprava konverze amalgámové elektrolyzy alkalických chloridů na membránovou technologii, která nebude používat jako pomocnou látku rtuť. S dokončením tohoto investičně náročného projektu se počítá v roce 2011.

Společnost realizuje implementaci nového informačního systému SAP, který bude funkční od počátku roku 2008.





## Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka

Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka je za období šesti měsíců končící 30.června 2007 a je připravena podle mezinárodních standardů účetního výkaznictví. Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka nebyla auditována.

### Konsolidovaná rozvaha

	30. června 2007	31. prosince 2006
	tis. Kč	tis. Kč
<b>AKTIVA</b>		
<b>Dlouhodobá aktiva</b>		
Dlouhodobý hmotný majetek	3 661 512	3 210 463
Dlouhodobý nehmotný majetek	97 469	100 338
Pohledávky - náhrady z titulu odstraňování ekologických zátěží	622 044	714 625
Cenné papíry v ekvivalenci	84	572
	4 381 109	4 025 998
<b>Oběžná aktiva</b>		
Zásoby	447 982	453 847
Pohledávky a náklady příštích období	1 135 720	826 727
Pohledávky - náhrady z titulu odstraňování ekologických zátěží	218 642	198 439
Peněžní prostředky a vklady	172 963	156 950
	1 975 307	1 635 963
<b>Aktiva celkem</b>	<b>6 356 416</b>	<b>5 661 961</b>

	30. června 2007 tis. Kč	31. prosince 2006 tis. Kč
<b>VLASTNÍ KAPITÁL</b>		
Základní kapitál	1 939 408	1 939 408
Vlastní akcie	- 89 027	0
Zákonný rezervní fond	30 662	25 204
Neuhrazené / nerozdělené hospodářské výsledky	123 719	- 50 168
Ostatní fondy	- 1 645	- 1 645
Menšinové podíly	87 911	75 209
Vlastní kapitál celkem	2 091 028	1 988 008
<b>ZÁVAZKY</b>		
<b>Dlouhodobé závazky</b>		
Dlouhodobé závazky z obchodního styku	2 634	4 322
Dlouhodobé úvěry	778 045	473 959
Odložený daňový závazek	4 179	4 179
Rezervy z titulu ekologických zátěží	622 044	714 625
	1 406 902	1 197 085
<b>Krátkodobé závazky</b>		
Obchodní a ostatní závazky	1 082 858	959 671
Úvěry	1 556 986	1 244 803
Závazky ze smluvní pokuty Fores, a.s.	0	73 955
Rezervy z titulu ekologických zátěží	218 642	198 439
	2 858 486	2 476 868
Závazky celkem	4 265 388	3 673 953
<b>Vlastní kapitál a závazky celkem</b>	<b>6 356 416</b>	<b>5 661 961</b>

## Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty

	Období končící 30. června 2007	Období končící 30. června 2006
	tis. Kč	tis. Kč
<b>Tržby</b>	<b>2 425 878</b>	<b>2 164 895</b>
Ostatní provozní výnosy	24 317	32 574
Změna stavu zásob hotových výrobků a nedokončené výroby	- 6 165	-86 294
Aktivace vlastních výkonů	3 831	4 657
Výrobní spotřeba	- 1 503 070	-1 411 087
Osobní náklady	- 214 720	-200 725
Odpisy dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	- 134 064	- 110 344
Ostatní provozní náklady	- 332 476	- 312 866
<b>+Zisk/-Ztráta z provozní činnosti</b>	<b>263 531</b>	<b>80 810</b>
Finanční náklady, netto	- 72 627	- 26 659
<b>+Zisk/-Ztráta před zdaněním</b>	<b>190 904</b>	<b>54 151</b>
Daň z příjmů	1	0
<b>+Zisk/-Ztráta z běžné činnosti po zdanění</b>	<b>190 905</b>	<b>54 151</b>
Menšinový podíl	- 12 613	- 5 157
Hospodářský výsledek v ekvivalenci	-488	1 636
<b>Čistý +zisk/-ztráta za rok</b>	<b>177 804</b>	<b>50 630</b>
<b>+Zisk/-Ztráta na akcii (v Kč)</b>	<b>45,8</b>	<b>13,1</b>

## Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu

	Základní kapitál	Vlastní akcie	Zákonný rezervní fond	Ostatní fondy	Nerozdělené hospodářské výsledky	Menšinové podíly	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
<b>Zůstatek k 30. červnu 2005</b>	<b>1 939 408</b>	<b>0</b>	<b>21 918</b>	<b>1 297</b>	<b>- 104 015</b>	<b>40 157</b>	<b>1 898 765</b>
Menšinové podíly (kromě HV 2005)	0	0	0	0	0	30 006	30 006
Zisk / ztráta za rok 2005	0	0	0	0	- 1 852	- 1 126	- 2 978
Změna odložené daně minulých let	0	0	0	0	1 399	0	1 399
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku	0	0	0	- 1 650	1 650	0	0
IFRS úpravy	0	0	0	- 1 297	0	0	- 1 297
Diskontování dlouhodobých závazků	0	0	0	0	10 531	0	10 531
Smluvní pokuta Fores, a.s.	0	0	0	0	- 68 716	0	- 68 716
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2005</b>	<b>1 939 408</b>	<b>0</b>	<b>21 918</b>	<b>- 1 650</b>	<b>- 161 003</b>	<b>69 037</b>	<b>1 867 710</b>
Zisk za první pololetí roku 2006	0	0	0	0	50 630	5 157	55 787
Příděl do zákonného rezervního fondu	0	0	1 008	0	- 1 008	0	0
Menšinové podíly (kromě HV 2006)	0	0	0	0	- 554	554	0
<b>Zůstatek k 30. červnu 2006</b>	<b>1 939 408</b>	<b>0</b>	<b>22 926</b>	<b>- 1 650</b>	<b>- 111 935</b>	<b>74 748</b>	<b>1 923 497</b>

	Základní kapitál	Vlastní akcie	Zákonný rezervní fond	Ostatní fondy	Nerozdělené hospodářské výsledky	Menšinové podíly	Celkem
	tis. Kč		tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
<b>Zůstatek k 30. červnu 2006</b>	<b>1 939 408</b>	<b>0</b>	<b>22 926</b>	<b>- 1 650</b>	<b>- 111 935</b>	<b>74 748</b>	<b>1 923 497</b>
Příděl do zákonného rezervního fondu	0	0	2 278	0	- 2 278	0	0
Zisk / ztráta za rok 2006	0	0	0	0	61 026	461	61 487
Přírůstek ostatních kapitálových fondů	0	0	0	5	0	0	5
Úprava o odpis konsolidačního rozdílu	0	0	0	0	2 761	0	2 761
Úprava o HV v ekvivalenci	0	0	0	0	258	0	258
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2006</b>	<b>1 939 408</b>	<b>0</b>	<b>25 204</b>	<b>- 1 645</b>	<b>- 50 168</b>	<b>75 209</b>	<b>1 988 008</b>
Příděl do zákonného rezervního fondu	0	0	5 458	0	- 5 458	0	0
Menšinové podíly (kromě HV 2007)	0	0	0	0	- 89	89	0
Zisk za první pololetí roku 2007	0	0	0	0	177 804	12 613	190 417
Pořízení vlastních akcií	0	- 89 027	0	0	0	0	- 89 027
Snížení odpisu licence Epispol II	0	0	0	0	1 830	0	1 830
Příděl do zaměstnaneckého fondu	0	0	0	0	- 200	0	- 200
<b>Zůstatek k 30. červnu 2007</b>	<b>1 939 408</b>	<b>- 89 027</b>	<b>30 662</b>	<b>- 1 645</b>	<b>123 719</b>	<b>87 911</b>	<b>2 091 028</b>

## Konsolidovaný přehled o peněžních tocích

	Období končící 30. června 2007	Období končící 30. června 2006
	tis. Kč	tis. Kč
<b>+Zisk/-Ztráta před zdaněním</b>	<b>190 904</b>	<b>54 151</b>
<b>Úprava o:</b>		
Odpisy dlouhodobého majetku	134 064	110 344
Ztráta z prodeje dlouhodobého majetku	- 903	- 76
Změna stavu opravných položek	- 20 035	- 2 239
Úroky zaplacené, přijaté (netto)	40 555	21 927
Změna stavu rezervy z titulu odstraňování ekologických zátěží	- 72 378	- 82 570
<b>Změny v pracovním kapitálu</b>		
Pohledávky a náklady příštích období	- 301 186	- 284 944
Pohledávky z titulu odstraňování starých ekologických zátěží	72 378	82 570
Zásoby	13 488	70 938
Závazky	49 232	51 253
<b>Peněžní prostředky z provozní činnosti</b>	<b>106 119</b>	<b>21 354</b>
Úroky přijaté	1 570	2 384
Úroky výnosové z diskontovaných závazků z titulu odstraňování ekologických zátěží	8 762	30 447
Úroky zaplacené	- 42 125	- 24 311
Úroky nákladové z diskontovaných pohledávek z titulu odstraňování ekologických zátěží	- 8 762	- 30 447
Zaplacená daň z příjmů	1	0
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>65 565</b>	<b>- 573</b>

	Období končící 30. června 2007	Období končící 30. června 2006
	tis. Kč	tis. Kč
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>		
Pořízení stálých aktiv	- 577 652	- 240 804
Přijaté investiční úvěry	403 999	202 115
Splátky investičních úvěrů	- 29 327	-80 878
Příjmy z prodeje stálých aktiv	916	2 462
<b>Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>	<b>- 202 064</b>	<b>- 117 105</b>
<b>Peněžní toky z finanční činnosti</b>		
Přijaté úvěry	259 664	376 073
Splátky úvěrů	- 18 067	- 247 857
Nárůst dlouhodobých závazků	- 1 688	2 063
Přímé platby ve prospěch/na vrub fondů	- 200	0
Nabytí vlastních akcií	- 89 027	0
Nabytí cenných papírů v ekvivalenci	488	- 2 536
Menšinový hospodářský výsledek	- 12 613	- 5 157
Hospodářský výsledek v ekvivalenci	- 488	1 636
Změna menšinových podílů	12 613	5 712
IFRS úpravy	1 830	- 556
<b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>	<b>152 512</b>	<b>129 378</b>
<b>Zvýšení (+) / snížení (-) peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>16 013</b>	<b>11 700</b>
Změna stavu peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů:		
Na začátku období	156 950	97 683
Zvýšení (+) / snížení (-)	16 013	11 700
<b>Na konci období</b>	<b>172 963</b>	<b>109 383</b>

## Vykazování podle segmentů

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty lze v některých částech rozdělit dle segmentů následovně:

<b>K 30. červnu 2007</b>	<b>Anorganika</b>	<b>Speciality</b>	<b>Pryskyřice</b>	<b>Barviva</b>	<b>Služby</b>	<b>Celkem</b>
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Tržby	512 582	147 494	1 711 651	2 962	51 189	2 425 878
Provozní hospodářský výsledek	119 584	9 021	301 851	0	-166 925	263 531
Odpisy hmotného a nehmotného majetku	49 677	5 170	51 348	2 920	24 949	134 064
<b>K 30. červnu 2006</b>	<b>Anorganika</b>	<b>Speciality</b>	<b>Pryskyřice</b>	<b>Barviva</b>	<b>Služby</b>	<b>Celkem</b>
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Tržby	500 070	117 807	1 411 220	83 867	51 931	2 164 895
Provozní hospodářský výsledek	70 052	5 129	127 764	4 327	-126 462	80 810
Odpisy hmotného a nehmotného majetku	31 543	4 614	48 558	866	24 763	110 344



Konsolidovanou rozvahu lze v některých částech rozdělit dle segmentů následovně:

<b>K 30. červnu 2007</b>	<b>Anorganika</b>	<b>Speciality</b>	<b>Pryskyřice</b>	<b>Barviva</b>	<b>Služby</b>	<b>Celkem</b>
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Dlouhodobý nehmotný majetek	2 355	0	94 216	0	898	97 469
Dlouhodobý hmotný majetek	1 014 390	153 901	1 744 173	79 725	669 323	3 661 512
Zásoby	73 908	17 923	303 311	4 719	48 121	447 982
Pohledávky a náklady příštích období	106 802	40 162	619 072	12 544	357 140	1 135 720

<b>K 31. prosinci 2006</b>	<b>Anorganika</b>	<b>Speciality</b>	<b>Pryskyřice</b>	<b>Barviva</b>	<b>Služby</b>	<b>Celkem</b>
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Dlouhodobý nehmotný majetek	2 265	0	96 954	0	1 119	100 338
Dlouhodobý hmotný majetek	923 858	126 115	1 415 259	84 923	660 308	3 210 463
Zásoby	71 518	16 115	332 227	6 858	27 129	453 847
Pohledávky a náklady příštích období	86 374	43 218	385 136	53 751	258 248	826 727

## Transakce se spřízněnými osobami

Skupina v uvedeném období realizovala se spřízněnými stranami pouze transakce se společností MAXIMA pojišťovna, a.s., Praha 6, Na dlouhém lánu č.p. 508, PSČ 160 00 (dále jen „Maxima“). Maxima je spřízněnou osobou, protože tato společnost vlastní 4,44 % akcií Společnosti a jedná ve shodě se společností Via Chem Group, a.s..

Za standardních obchodních podmínek byly uzavřeny následující pojistné smlouvy s roční platností:

Společnost jako pojistník a Epispol, a.s. jako pojištěný uzavřely s Maximou spolu s dalšími soupojistiteli dne 1.5.2007 pojistnou smlouvu o pojištění živelním a o pojištění přerušení provozu. Podíl Maximy jako vedoucího pojistitele činí 65%.

Společnost a Maxima spolu s dalšími soupojistiteli uzavřely dne 9.3.2007 pojistnou smlouvu o pojištění živelním a o pojištění přerušení provozu na provoz Kombinovaný způsob výroby epichlorhydrinu. Podíl Maximy činí 33%.

Společnost a Maxima spolu s dalším soupojistitelem uzavřely dne 1.5.2007 pojistnou smlouvu o pojištění živelním a o pojištění přerušení provozu na provoz Alkydů a polyesterů. Podíl Maximy činí 30%.

Společnost jako pojistník a Epispol, a.s. jako pojištěný uzavřely s Maximou spolu s dalším soupojistitelem dne 1.1.2007 smlouvu o pojištění odpovědnosti za škodu. Podíl Maximy je 50%.

Epispol, a.s. uzavřela s Maximou a dalším soupojistitelem smlouvu o stavebně-montážním pojištění pro Výrobu nízkomolekulárních epoxidových pryskyřic – II. etapa. Podíl Maximy činí 14%.

Skupina a Maxima uzavřely dne 1.5.2007 pojistnou smlouvu o pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou členy statutárních a dozorčích orgánů, ředitelů a řídicích pracovníků společností ve skupině.

Společnost a Maxima uzavřely dne 16.5.2007 pojistnou smlouvu o havarijním pojištění vozidel.

## Ostatní události

V dubnu 2007 proběhly řádné valné hromady, které schválily účetní závěrky za rok 2005 a 2006. Zisk za tyto dva roky byl, kromě povinného přidělu do rezervního fondu, použit na úhradu ztrát minulých let.

Dne 4. června 2007 schválila valná hromada Společnosti záměr nákupu vlastních akcií. Ještě v měsíci červnu tato transakce proběhla. Společnost nakoupila 349 124 ks vlastních akcií ve jmenovité hodnotě 500 Kč za cenu 255 Kč za jednu akcii. Celková hodnota vlastních akcií je vykázána v pasivech ve výši 89 027 tis. Kč. Tyto akcie představují podíl ve výši 9%.

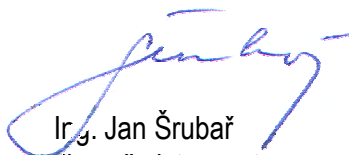
## Následné události

Mimořádná valná hromada Společnosti dne 17.8.2007 schválila přeměnu akcií Společnosti ze zaknihovaných na listinné.

V Ústí nad Labem dne 17. 8. 2007



Ing. Martin Procházka  
předseda představenstva



Ing. Jan Šrubař  
člen představenstva