

2025



SPOLCHEMIE

VÝROČNÍ ZPRAVA

SPOLEK PRO CHEMICKOU A HUTNÍ VÝROBU, AKCIOVÁ SPOLEČNOST

SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK

Společnost	Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost
Spolek	Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost
Skupina	konsolidovaný celek Společnosti a všech jejích dceřiných společností
BOZP	bezpečnost a ochrana zdraví při práci
EBITDA	zisk před úroky, daní, odpisy a amortizací
EPITETRA	provozy ECH, Tétraper, Perchloretylen
EPD	environmentální certifikát (Environmental Product Declaration)
EUR	euro
LER	tekuté epoxidové pryskyřice
USD	americký dolar

2025



SPOLCHEMIE

VÝROČNÍ ZPRÁVA

SPOLEK PRO CHEMICKOU A HUTNÍ VÝROBU, AKCIOVÁ SPOLEČNOST



OBSAH

ÚVODNÍ SLOVO	7
MANAŽERSKÝ REPORT	11
VÝROK AUDITORA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE	39
KONSOLIDOVANÁ ZÁVĚRKA	45
VÝROK AUDITORA K NEKONSOLIDOVANÉ ZÁVĚRCE	93
NEKONSOLIDOVANÁ ZÁVĚRKA	99
ZPRÁVA O VZTAZÍCH	145



SPOLCHEMIE

33 RIV
54 CZ-SPCH
7988 722-6
Zaes^{349.3}

DOM. ST.: ÚSTÍ NL ZÁPAD - vl.vl.

SPOLEK PRO CHEMICKOU A HUTNÍ VÝROBU, a.s. ÚSTÍ NAD LABEM
E-MAIL: railway@spolchemie.cz



52 000 l

← 12.64 m →

23 750 kg

19.3 t

20.5 kN

	A	B ₁	B ₂	C
S	39.4	48.2	56.2	

HYDROXID SODNÝ



80
1824





1 ÚVOD



VÁŽENÍ AKCIONÁŘI, OBCHODNÍ PARTNEŘI A ZAMĚSTNANCI,

předkládám vám výroční zprávu společnosti Spolek pro chemickou a hutní výrobu, a.s. za rok 2025. Období, které pro nás představovalo pokračování náročných výzev, ale zároveň i potvrzení naší schopnosti obstát v proměnlivém a složitém prostředí.

Zatímco na konci roku 2024 jsme očekávali postupné oživení evropského průmyslu, realita následujících dvanácti měsíců byla složitější. Přetrvávající vysoké ceny energií spolu s celkově slabší poptávkou na evropském trhu nadále ovlivňovaly výkonnost celého chemického odvětví. Tyto faktory, umocněné energetickou náročností naší výroby, představovaly výzvu pro naši konkurenceschopnost i ziskovost.

Navzdory uvalení antidumpingových cel na některé asijské dovozce epoxidů, která vstoupila v platnost v únoru 2025, zůstalo tržní prostředí nadále velmi konkurenční. Ochranná opatření bohužel nebyla uplatněna plošně, i nadále pokračovala slabší poptávka i tlak globální konkurence. V tomto kontextu je pozitivní, že se nám podařilo udržet naše tržní pozice i klíčové vztahy se zákazníky, které dlouhodobě budujeme.

Důležitým momentem roku 2025 byl další rozvoj projektu ZEBRA. Tato unikátní technologie pro výrobu prekurzorů F-plynů 4. generace, kterou jsme úspěšně uvedli do provozu na konci roku 2024, se v průběhu roku stala důležitým stabilizačním prvkem našeho podnikání. Díky své nezávislosti na cyklickém vývoji trhu s epoxidovými pryskyřicemi potvrdila správnost našeho strategického směřování k diverzifikaci.

Geopolitická situace v roce 2025, zejména celní politika Spojených států a pokračující konflikt na Ukrajině, přinášela další nejistotu na globální trhy a ovlivňovala i naše evropské partnery. To se projevilo na cenách hydroxidů, ovlivněných i zvýšeným dovozem do Evropy.



V reakci na tyto okolnosti jsme se zaměřili na posílení nákladové disciplíny a efektivity, stejně jako na kontrolu investic. To nám umožnilo udržet finanční stabilitu společnosti.

Rád bych na tomto místě vyjádřil upřímné poděkování našim zaměstnancům. Jejich profesionalita, flexibilita a nasazení jsou klíčovými předpoklady toho, že dokážeme i v náročných podmínkách naplňovat naše cíle a posouvat společnost vpřed. Stejně tak děkuji našim akcionářům a obchodním partnerům za důvěru a dlouhodobou podporu.

Do dalšího roku vstupujeme s realistickým očekáváním pokračujících výzev, ale také s rostoucí jistotou v naše schopnosti tyto výzvy zvládat. Opíráme se přitom o více než 170letou tradici, kterou si v roce 2026 připomeneme, i o jasnou strategii zaměřenou na inovace, efektivitu a dlouhodobou udržitelnost.

Jsem přesvědčen, že díky těmto pilířům bude společnost SPOLCHEMIE nadále posilovat svou pozici a vytvářet hodnotu pro všechny své zainteresované strany.

Dne 30. dubna 2026, s úctou

Mgr. Jan Křička
Generální ředitel
Spolchemie



2 MANAŽERSKÝ REPORT

Profil Skupiny	12
Produktové portfolio	14
Obchodní zhodnocení roku 2024 podle jednotlivých produktových skupin	16
Inovace	18
Udržitelný rozvoj	20
Ekologie a životní prostředí	24
Bezpečnost a ochrana zdraví	28
Práce ve Skupině	30
Podpora okolí a společnosti	31
Řízení dodavatelského řetězce	32
Hospodářské výsledky 2024 a výhled 2025	34
Vedení a struktura	35



Průmyslová revoluce ve druhé polovině 19. století přinesla do lidských životů řadu převratných vynálezů, inovací a nových technologií. Vznikla nová průmyslová odvětví, továrny začaly vyvíjet a produkovat nové materiály a výrobky zlepšující lidem život. Díky inovátorským myšlenkám, iniciativě podnikavých osobností a potenciálu vzdělaných, moderních lidí ve výzkumu i výrobě bylo založeno mnoho úspěšných firem. Jedním ze slavných hybatelů průmyslové technické revoluce je i klíčová společnost Skupiny, tedy Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost. V roce 1856 byla v Ústí nad Labem založena továrna na výrobu sody a chlorového vápna, čímž byla zahájena tradice chemického podnikání na Ústecku a významným způsobem přispěla k rozvoji chemie v českých zemích. Díky inovacím, kvalitě, znalos-

tem a péči o zákazníka patří Skupina 170 let mezi klíčové hráče na trhu.

Plně integrovaná výroba Skupiny stála vždy na dvou hlavních pilířích, jimiž jsou vlastní výzkum a vývoj (R&D) a výstavba moderních provozů využívajících nejnovější technologie. Ve spolupráci s vlastními R&D centry v Ústí nad Labem a v Pardubicích Skupina neustále inovuje své produktové portfolio a poskytuje výborný technický servis svým zákazníkům.

V úsilí udržet se na špičce evropského chemického průmyslu dosáhly investice v areálu od roku 2004 částky přesahující 11 mld. Kč. Aktuálně vyrábíme 90 % naší produkce na výrobních technologiích, které byly uvede-



ny do provozu po roce 2004. Na rozsáhlé ploše výrobního areálu o 52 hektarech se tak dostávají do kontrastu historické budovy spolu s nejmodernějšími výrobními technologiemi.

Dlouholetá zkušenost, předávaná z generace na generaci, a nadšení zaměstnanců pro chemii, pocházejících především z ústeckého a pardubického regionu, jsou zárukou profesionálního přístupu, vysoké kvality výroby a spolehlivého zákaznického servisu. 965 pracovníků denně pracuje na plnění potřeb zákazníků. Vysoká kvalita výrobků, flexibilita vůči zákaznickým požadavkům a kvalitní zákaznický servis vždy představovaly konkurenční výhody Skupiny na ostře konkurenčním a náročném evropském trhu.

V neposlední řadě na konci roku 2021 došlo k rozhodnutí o zahájení výstavby nového provozu pro výrobu meziproduktu (prekurzoru) pro výrobu F-plynů 4. generace, které jsou zcela bezpečné pro ozónovou vrstvu a na rozdíl od svých předchůdců mají nejnižší možný dopad na globální oteplování. Provoz byl zahájen v průběhu roku 2024.

V Ústí nad Labem, dne 30. dubna 2026

Ing. Pavel Jiroušek
místopředseda
správní rady

Ing. Daniel Tamchyna, MBA
místopředseda
správní rady



Výrobní program Skupiny se v současné době dělí na dvě základní oblasti: oblast anorganiky a oblast syntetických pryskyřic. Naše široké produktové portfolio zahrnuje hydroxidy, chlorové deriváty, prekurzory pro výrobu F-plynů, epoxidové pryskyřice, speciální epoxidové systémy, alkydové pryskyřice a další chemické produkty. Naše produkty nacházejí uplatnění v řadě oblastí včetně automobilového průmyslu, stavebnictví, energetiky, elektroniky, farmacie, potravinářství a mnoha dalších. Naše produkty jsou klíčové i pro výrobu a distribuci obnovitelné energie (listy větrných elektráren, izolátory a ostatní elektrické součásti, nátěry vodních elektráren), rozvoj udržitelné a nízkoemisní mobility (kompozitní části, elektronické díly, vodíkové nádrže) a efektivní postupy ve stavebnictví (kompozitní materiály, odolné a bezúdržbové podlahy).

HYDROXIDY A CHLOROVÉ DERIVÁTY

Hydroxidy sodný a draselný spolu s chlorovými deriváty tvoří základní kameny našeho produktového portfolia v segmentu SBU Anorganika. Jsme největším výrobcem hydroxidu draselného ve střední a východní Evropě a také významným lokálním výrobcem hydroxidu sodného. Pro SBU Anorganika bylo zásadním okamžikem dokončení výstavby nové membránové elektrolýzy v roce 2017, což představovalo významnou investici naší skupiny ve výši dvě miliardy Kč. Tato moderní a šetrná technologie nahradila starou rtuťovou elektrolýzu používanou po 49 let, čímž bylo eliminováno použití rtuti a dosaženo výrazného snížení energetické náročnosti výrobních procesů.

Vedlejším produktem při výrobě hydroxidů draselného a sodného na membránové elektrolýze je vodík s velkým potenciálem využití jako bezemisního paliva pro automobilovou či železniční dopravu.

Kromě environmentálních přínosů umožnila nová membránová elektrolýza také navýšení objemů výroby hydroxidu draselného a hydroxidu sodného, které vyrábíme

a nabízíme v různých formách (tekutý, šupiny, pecičky) a v kompletní škále modifikací od průmyslové kvality až po vysokou kvalitu pro použití ve farmaceutickém nebo potravinářském průmyslu.

Naše portfolio je rovněž rozšířeno o anorganické speciality, jako jsou perchloretylen a allylchlorid, které jsou vyráběny z chloru získaného elektrolýzou. Z chloru rovněž vyrábíme epichlorhydrin z obnovitelného zdroje – glycerinu. Epichlorhydrin je klíčovou surovinou pro naši produkci epoxidových pryskyřic, což nám umožňuje další šíření naší nabídky výrobků s vysokou přidanou hodnotou a podporuje naše úsilí o udržitelnou výrobu.

Již na konci roku 2024 se nám podařilo úspěšně dokončit a zprovoznit strategickou výrobu speciálních prekurzorů pro výrobu F-plynů 4. generace (projekt „ZEBRA“). Tato jedinečná, společností vyvinutá technologie je ukázkovým příkladem úspěšně zvládnutého a zakončeného procesu výzkumu a vývoje, kdy nová, experimentálně vyvinutá chemická molekula úspěšně prošla celou cestou od laboratorních testů přes zkušební pilotní jednotku až po výrobu ve velkém industriálním měřítku, a to vše v rámci spolupráce se strategickým zahraničním partnerem. V roce 2025 jsme prokázali schopnost vyrábět tento inovativní produkt v požadovaných specifikacích a kvalitě. Provoz ZEBRA jasně demonstroval, že je schopen plnit roli nového klíčového stabilizačního pilíře udržitelnosti podnikání Spolchemie jakožto dalšího spotřebiče chloru, nezávislého na cyklickém byznysu epoxidových pryskyřic.

EPOXIDOVÉ PRYSKYŘICE

V rámci našeho úsilí o inovaci a excelenci vyrábíme epoxidové pryskyřice na dvou špičkových výrobních zařízeních EPISPOL, zprovozněných v letech 2004 a 2007 s využitím pokročilých japonských technologií. Dostavba druhé výrobní jednotky EPISPOL v roce 2007 nám umožnila zdvojnásobit kapacitu produkce tekutých epoxidových pryskyřic



(LER), což znamenalo významný krok vpřed ve schopnosti odpovídat na rostoucí tržní poptávku.

Díky hlubokému porozumění trhu a potřebám zákazníků jsme schopni pružně reagovat na dynamické změny v průmyslu. Naše rozsáhlá produktová řada CHS-EPOXY® zahrnuje nízkomolekulární, pevné, polotuhé a roztokové epoxidové pryskyřice.

Zavázali jsme se k zvyšování efektivity a environmentální šetrnosti našich výrobních procesů. To nás vedlo k rozvoji vlastní technologie výroby epichlorhydrinu z obnovitelného zdroje, glycerinu. Tento inovativní přístup umožnil naší Skupině jako první v Evropě přijít na trh s epoxidovou pryskyřicí, pod obchodním názvem Envi-POXY®, vyrobenou z obnovitelných zdrojů. Tyto pryskyřice mají nižší uhlíkovou stopu ve srovnání s konvenčními produkty, což v minulosti potvrdila i celosvětová environmentální certifikace EPD.

V roce 2021 jsme dosáhli dalšího významného milníku spuštěním jednotky odsolování v našem zařízení Epispol, což je výsledek práce našich výzkumníků a představuje zcela unikátní technologii. Tato jednotka významně přispívá k plnění našich ekologických cílů a k udržitelnosti naší výroby.

SPECIÁLNÍ EPOXIDOVÉ SYSTÉMY

Kromě tekutých a tuhých epoxidových pryskyřic nabízí Skupina speciální epoxidové systémy s vysokou přidanou hodnotou pro zákazníky, ať už v oblasti kvality produktů nebo jako řešení ušitá na míru konkrétním aplikacím a požadavkům trhu. Skupina je tak stálou součástí dynamicky se rozvíjejících trhů kompozitních materiálů, materiálů využitelných v elektrotechnickém průmyslu, stavebnictví a jiných průmyslových odvětvích. Tyto výrobky se prodávají pod obchodními názvy CHS-EPODUR®, SADURIT®, EPOSTYL® a VEROBOND®.

Hlavní prodejní aktivity v oblasti epoxidových systémů směřují do rostoucích oblastí s vysokou specializací, které disponují značnou přidanou hodnotou a jejich náročnost na vývoj, porozumění zákazníkovi a přítomnost v prostoru zákazníka při testování, prodeji a poradenství poskytují podstatnou výhodu proti konkurenci. Speciální epoxidové systémy, které se vyrábějí na základě Envi-POXY®, epoxidové pryskyřice s vysokým obsahem obnovitelné složky, otevírají možnost přístupu k segmentům trhu, jež jsou citlivé na environmentální dopady (využití obnovitelných zdrojů, doprava, sport a hobby nebo luxusní zboží).

ALKYDOVÉ PRYSKYŘICE

Alkydové pryskyřice doplňují výrobní program Skupiny a spolu s epoxidovými pryskyřicemi umožňují pokrýt velkou část poptávky výrobců nátěrových hmot.

Alkydové pryskyřice představují tradiční součást našeho portfolia již od roku 1946. Využívají se jako pojiva v nátěrových hmotách pro ochranu dřeva a antikorozi ochranu kovů, ale i v řadě jiných aplikací jako např. výroba forem v hutnictví. Skupina je jediným výrobcem alkydových pryskyřic v České republice a významným hráčem ve stře-doevropském regionu. Trh alkydů se mění v návaznosti na legislativní prostředí a preference zákazníků a my jsme díky podpoře silného R&D a technického servisu schopni se těmto změnám přizpůsobovat a přicházet na trh s inovativními výrobky. Pod značkami CHS-ALKYD® a CHS-HYDROSPOL® vyrábíme kompletní sortiment alkydových pryskyřic a v našem portfoliu naleznete jak širokou nabídku rozpouštědlových pojiv, tak i produkty šetrné k životnímu prostředí a uživatelům, jakými jsou vysokosušinnové, vodouředitelné či bezrozpouštědlové alkydové pryskyřice. V našem portfoliu patří alkydy mezi výrobky s nejvyšším obsahem složky z obnovitelných zdrojů (až 92 %), neboť vychází z rostlinných olejů, jako jsou sojový, lněný či talový.

Rok 2025 byl pro naše strategické obchodní jednotky (SBU) opět náročným obdobím, neboť výzvy spojené s evropským Green Dealem a vysokými cenami energií přetrvávaly po celý rok. I přes toto nepříznivé prostředí jsme dokázali udržet stabilní provozní výkonnost a dále konsolidovat naši pozici na klíčových trzích. Výhled do roku 2026 zůstává opatrný – nejistá geopolitická situace představuje významné riziko pro vývoj poptávky i dodavatelských řetězců, a proto přistupujeme k plánování s důrazem na flexibilitu a odolnost našeho obchodního modelu.

SBU ANORGANIKA

V roce 2025 SBU Anorganika naplnila očekávání v kontextu nepříznivých tržních podmínek. Navzdory postupnému poklesu poptávky a snižování výkonu evropského průmyslu, s trvalým tlakem na jeho konkurenceschopnost, se nám podařilo udržet vysokou produktivitu a vytížení výrobních kapacit na úrovni 85 %. V druhém pololetí jsme čelili propadu marží napříč produktovým portfoliem, přesto jsme si udrželi stabilní tržní podíl a klientelu.

Klíčové faktory ovlivňující výsledky:

- Pokračující ekonomická nestabilita obchodního prostředí českého a evropského průmyslu,
- vysoké ceny energií s dopadem na provozní náklady,
- setrvačnost průmyslu, která pomohla stabilizovat výsledky v první polovině roku,
- náš proaktivní, prozákaznický přístup, reakční flexibilita a naslouchání potřeb trhu,
- silné a dlouhodobé obchodní vztahy se zákazníky, díky nimž jsme udrželi svou konkurenceschopnost a tržní pozice.

Ve druhé polovině roku 2026 očekáváme postupné zotavení trhu a zvýšení poptávky po našich klíčových produktech – hydroxidu sodném, hydroxidu draselném a chlorových derivátech.

SBU EPOXIDY

V roce 2025 došlo v SBU Epoxidy k nárůstu objemů o cca 7,5 %. Nárůst se odehrál zejména v prvním pololetí roku v souvislosti s očekávaným zavedením antidumpingových cel na epoxidové pryskyřice z Číny, Thajska a Tchaj-wanu. Oproti očekáváním však nebyla uvalena cla na epoxidy z Koreje. Již tak stagnující poptávka v EU byla dále oslabena uvalením „recipročních cel“ Spojenými státy na EU. Na straně nabídky v červnu oznámil ukončení výroby v Evropě druhý největší výrobce na trhu – firma Westlake. Ve druhém pololetí sílil vliv jak evropské, tak korejské konkurence. Nákladová situace evropských výrobců je kvůli dražším energiím stále horší oproti zbytku světa.

Klíčové faktory ovlivňující výsledky:

- Aplikace antidumpingových cel na Čínu, Tchaj-wan, Thajsko
- Oslabení dolaru vůči euru
- Vysoké ceny energií v Evropě snižující konkurenceschopnost
- Tarify USA na zboží z EU
- Geopolitické napětí a jeho dopady na mezinárodní obchod
- Slabá evropská poptávka

V roce 2026 očekáváme velmi křehký trh s pravděpodobnou další konsolidací. V poptávce je málo pozitivních signálů kromě investičních záměrů jednotlivých zemí EU.

SBU SPECIALITY

Rok 2025 byl pro segment Speciality obdobím vysoké odolnosti a schopnosti obstát v mimořádně turbulentním tržním prostředí. Tento segment znovu potvrdil svou relativní stabilitu vůči cyklickým výkyvům i krizovým faktorům. Přesto ani Speciality nezůstávají zcela imunní vůči proměnám konkurenčního prostředí. Asijská konkurence, která byla dosud nejvýraznější zejména v segmentu komoditních epoxidů, začíná postupně pronikat i do této oblasti. Účinnost antidumpingových opatření se zde navíc projevuje převážně nepřímo a podobně jako v segmentu Epoxidy zůstává omezená. Dlouhodobá přidaná hodnota segmentu Speciality proto spočívá nejen ve vysoké kvalitě a spolehlivosti dodávek, ale také v silné technické podpoře odborníků ze Spolchemie a SYNPO, která významně přispívá k budování dlouhodobých obchodních vztahů.

Také v roce 2025 byl hlavním motorem růstu segmentu Speciality obor elektro. Poptávka po komponentech pro energetickou infrastrukturu zůstává silná a podle indikací od našich klíčových partnerů lze očekávat její pokračující růst i v nadcházejících letech. Význam tohoto segmentu ilustruje mimo jiné strategický partner z Turecka, který se v roce 2025 stal jedním z nejvýznamnějších zákazníků celé skupiny z pohledu krycího příspěvku.

Specifikem tohoto segmentu je dlouhý a technologicky náročný proces kvalifikace nových výrobků, který obvykle trvá jeden až dva roky. Úspěšné zvládnutí tohoto procesu však zpravidla přináší stabilní obchodní spolupráci na několik let dopředu. Z tohoto důvodu do segmentu elektro směřujeme významnou část kapacit výzkumu a vývoje a odpovídajícím způsobem mu přizpůsobujeme i naše priority.

V průběhu roku 2025 jsme rovněž položili základy strategické spolupráce v segmentu výroby větrných elektráren.



Listy větrných elektráren, které se tradičně vyrábějí z epoxidových pryskyřic, představují jednu z nejvýznamnějších kompozitních aplikací. Zahájení této spolupráce, na kterou jsme se dlouhodobě připravovali, očekáváme v první polovině roku 2026.

Současně pokračujeme ve vývoji nových výrobních technologií. Jedním z klíčových cílů je zvládnutí výroby speciálních pryskyřic používaných například pro vysokonapěťové venkovní transformátory, které vyžadují vysokou UV stabilitu. Zásadní výhodou tohoto projektu je snaha realizovat výrobu na původním výrobním zařízení, a to při minimálních investičních nárocích.

Klíčové faktory ovlivňující výsledky:

- Nová konkurence z asijských zemí v segmentech Specialit
- Přesuny tradičních aplikací mimo EU (Turecko, severní Afrika), hledání cest tradičních výrobců k těmto trhům
- Systematický vývoj zákaznických řešení na míru a jejich postupné uvádění v život
- Zakázková výroba tvrdidel a blendů
- Úspěšné kvalifikace nových produktů a růst v elektro segmentu

Klíčovým faktorem úspěchu zůstává jako již tradičně mezioborová spolupráce napříč útvary – od výroby ve Spolku, vývoje a testování v SYNPO, nákupu a obchodu až po logistiku a zákaznický servis.

SBU ALKYDY

V rámci SBU Alkydy jsme v roce 2025 navázali na mimořádně úspěšný předchozí rok a dosažené výsledky jsme

dále posunuli. Objem výroby překročil hranici 8,5 kilotuny, což představuje další jednoznačný rekord za poslední dekádu. Současně se nám podařilo splnit a překročit stanovený plán nejen z hlediska objemu výroby, ale také na úrovni krycího příspěvku. K tomuto výsledku nepřispěly pouze domácí trhy – úspěšně jsme posílili naši pozici i v severní Africe a navzdory turbulencím v celní politice jsme udrželi exporty do zámoří včetně Spojených států.

Kromě standardních obchodních aktivit jsme se v průběhu celého roku intenzivně věnovali jednáním se zákazníky o převodu jejich výroby do našich kapacit. Jde o model zakázkové, tzv. toll výroby, kdy pro partnery zajišťujeme produkci, kterou si dříve realizovali interně. Tento přístup pro nás představuje příležitost k rozvoji nového typu dlouhodobého obchodního vztahu s vyšší mírou stability a předvídatelnosti objemů. Do dalších období proto vstupujeme s cílem udržet stabilní růst výroby, zajistit vysoce spolehlivé a efektivní řízení provozu a současně zabezpečit kontinuitu dodávek surovin i v podmínkách zvýšené tržní volatility.

Klíčové faktory ovlivňující výsledky:

- Stabilizace obchodního týmu
- Udržení objemů u klíčových zákazníků
- Stabilní poptávka po dlouhých alkydech, udržení pozic v segmentu antikoročních nátěrů
- Úspěšná expanze do severní Afriky, udržení zámořských exportů
- Efektivní řízení nákupu surovin a aktivní cenová politika přispívající ke stabilně vysokým krycím příspěvkům

Obchodní výsledky potvrdily dlouhodobě rostoucí sílu a stabilitu SBU Alkydy, a to nejen z hlediska objemů, ale i z pohledu udržitelné profitability.



Hlavní hnací silou rozvoje firmy jsou inovace vzešlé z výzkumu a vývoje. Ve Skupině je výzkum založen na dlouholeté tradici, zkušenostech, odborných znalostech a schopnostech. Skupina kontinuálně a systematicky sleduje nejmodernější trendy na trhu a ve vědě, které pak implementuje do strategie k udržení konkurenceschopnosti. Nedílnou součástí je sledování nejnovějších trendů v oblasti obnovitelných zdrojů, udržitelnosti, ochrany životního prostředí, bezpečnosti práce a zdraví lidí.

OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE

- Vývoj a výzkum nových materiálů a technologií
- Aplikovaný vývoj a technický servis
- Inovace a optimalizace procesů a technologií
- Cirkulární a bezodpadové technologie

Skupina realizuje výzkum a vývoj zejména v oblasti syntetických pryskyřic a anorganické chemie, které považuje za hlavní odvětví svého podnikání. Jde zejména o vývoj speciálních epoxidových systémů a speciálních epoxidových či alkydových pryskyřic splňujících nejnáročnější environmentální, kvalitativní či aplikační požadavky. Zaměřuje se nejen na oblasti s vlastní dlouholetou vývojovou tradicí, ale i na rychle se rozvíjející segmenty trhu s požadavky na vývoj udržitelných řešení s vysokou kvalitou, přidanou hodnotou a nízkou uhlíkovou stopou. Ve vývoji speciálních syntetických pryskyřic jsou to především materiály pro elektrotechniku, kompozity, adheziva a nátěrové hmoty, dopravu a stavebnictví.

V anorganické části výzkumu jsou hlavními tématy procesní inovace v oblasti technologií chemických výrob, vývoj inovativních chlorových derivátů a monomerů nové generace a rovněž pokročilé technologie odstraňování emisí z vody a ovzduší a redukce odpadů.

STRATEGICKÁ ORIENTACE VÝZKUMU

- Orientace na produkty s maximálním obsahem obnovitelných zdrojů, které mají co nejnižší dopad na životní prostředí a zároveň splňují nejnovější legislativní a kvalitativní požadavky
- Orientace na bezpečné, udržitelné a úsporné technologie
- Orientace na produkty s nejvyššími užitnými vlastnostmi a kvalitou i pro nejnáročnější aplikace
- Zaměření se na zákaznický orientovaný výzkum

Výzkum a vývoj jsou cíleny na využití obnovitelných zdrojů, využití recyklátů či odpadních surovin a vývoj inovativních řešení recyklace finálních výrobků z našich produktů k zajištění bezpečnějších a ekologičtějších aplikací s minimálním dopadem na životní prostředí, k ochraně zdraví zaměstnanců Skupiny a širokého okolí, jakož i koncových uživatelů finálních výrobků.

Nově provedená a validovaná LCA studie hlavních výrobních celků Skupiny významně přispěje nejen k dalšímu posílení pozice zelených epoxidových pryskyřic Envipoxy a výrobků z obnovitelných zdrojů, ale umožní Sku-

pině cíleně a systematicky posilovat oblast udržitelného rozvoje skrze měřitelné cíle, jako jsou např. snižování uhlíkové stopy, produkce odpadů, snižování znečištění odpadních vod, ale i posílení spolehlivosti výroby a bezpečnosti práce.

ROZVOJ SE ODEHRÁVÁ VE DVOU PÁTEŘNÍCH OBORECH A TŘECH CENTRECH

- Výzkum v oboru anorganické a chlorové chemie v Ústí nad Labem
- Výzkum a vývoj a aplikační vývoj v oboru syntetických pryskyřic rovněž v Ústí nad Labem
- Výzkum a vývoj a aplikační vývoj v oboru syntetických pryskyřic a nátěrových hmot v SYNPO, akciová společnost v Pardubicích, se specializací na zákaznický orientovaný vývoj a poloprovozní výrobu experimentálních materiálů

V Ústí nad Labem pracuje v obou oblastech výzkumu a vývoje více než 40 zaměstnanců. Výzkumné skupiny jsou silně prozákaznické a technologicky zaměřené a pracují na více než padesáti úkolech plánu technického rozvoje či flexibilně reagují na konkrétní zákaznické požadavky. Aplikační vývoj a technický servis společně se zákazníky či průmyslovými partnery spolupracuje na vývoji nejnovějších inovativních řešení z hlediska systémů, aplikací a technologií v klíčových segmentech jako např. elektrotechnika a elektronika, pokročilé kompozitní materiály, adheziva, stavební materiály či nátěrové hmoty. Součástí výzkumu Skupiny je moderní výzkumné centrum Synpo Pardubice s více než 120 zaměstnanci, orientované právě na výzkum v oblasti chemie syntetických pryskyřic, nátěrových hmot, adheziv a zalévacích hmot. V Synpo se nacházejí navíc i akreditované laboratoře, které umožňují zákazníkům získat nezávislé certifikace a analytická měření. Synpo poskytuje rovněž nezávislé výzkumné a testovací činnosti třetím stranám. Nad rámec výzkumu zajišťuje Skupině v rámci experimentálního vývoje zaváděcí, malotonažní či speciální výroby.

INOVACE V CENTRU DĚNÍ

Klíčové výzkumné a vývojové aktivity Skupiny se soustředí na **zvyšování udržitelnosti a konkurenceschopnosti, snižování energetické náročnosti, uhlíkové stopy** a environmentální zátěže výrobních procesů či výrobků. Dále též na vývoj produktů a technologií s maximálním užitím ekologicky šetrných a obnovitelných zdrojů a s co nejnižším dopadem na životní prostředí. Sledují se jak legislativní požadavky na bezpečnost práce a ochrany životního prostředí, tak i požadavky trhu. V oblasti ochrany duševního vlastnictví bylo Skupině (SPOLCHEMIE) v roce 2025 uděleno šest patentů. Skupina se tak může

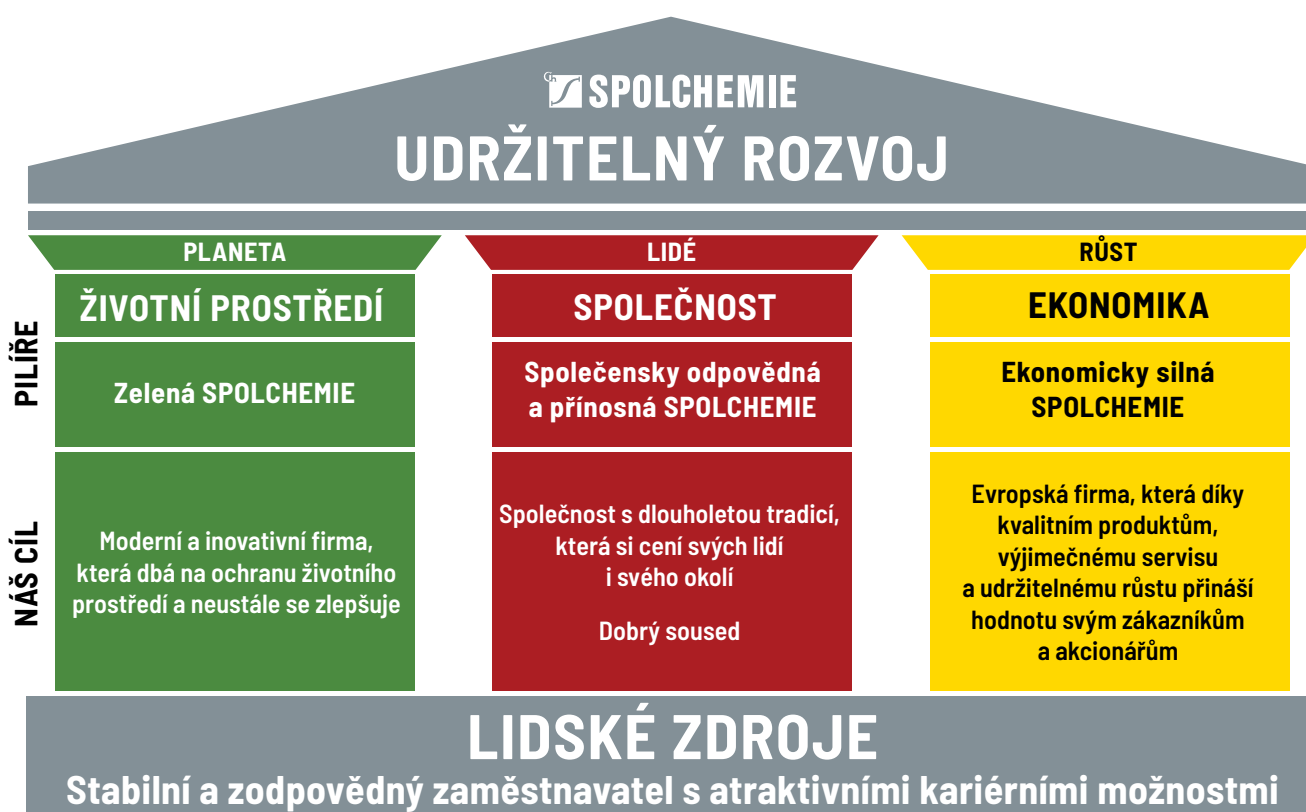
KLÍČOVÉ VÝZKUMNÉ A VÝVOJOVÉ
AKTIVITY SE SOUSTŘEDÍ NA ZVYŠOVÁNÍ
UDRŽITELNOSTI, SNIŽOVÁNÍ UHLÍKOVÉ
STOPY A ENVIRONMENTÁLNÍ ZÁTĚŽE
VÝROBNÍCH PROCESŮ ČI VÝROBKŮ.

pochlubit 131 platnými patenty, pěti zapsanými užitnými vzory a jedenácti aktivními patentovými přihláškami.

Významným milníkem v oblasti realizovaných inovací bylo dokončení výstavby a zahájení výroby nových chlorových derivátů, která představuje jeden ze strategických pilířů směřování Skupiny v dalších letech.

Realizace odsolovací technologie odpadních vod z výroby epoxidových pryskyřic včetně její další optimalizace Skupinu významně posunula v oblasti cirkulární ekonomiky. Na jejím základě a s využitím moderních inovativních technik vznikla vlastní pokročilá technologie a 18. 12. 2024 byla zapsaná česká národní ochranná známka „SPOLCHEMIE WaterTreat“. Tato technologie přináší řešení i pro další výrobní celky Skupiny, což významně přispěje ke splnění cílů vytyčených v oblasti cirkulární ekonomiky a ochrany životního prostředí. Navazující vývoj a optimalizace umožňují nabídnout výzkumné služby a řešení v podobě licence SPOLCHEMIE WaterTreat dalším komerčním subjektům pro aplikace na různé typy odpadních vod.

Mezi realizované inovace roku 2025, vzešlé z činnosti výzkumu a vývoje pryskyřic, patří rozšíření portfolia o nové systémy šetrné k životnímu prostředí pod značkou EnviPOXY, rozšíření portfolia o nové unikátní systémy splňující nejpřísnější legislativní parametry pro venkovní elektroaplikace, systémy s vysokou teplotní odolností pro kompozity a v neposlední řadě i speciální neplněné či plněné systémy pro ochranu betonu anebo kovových podkladů pro stavební chemii. V oblasti alkydových pryskyřic s vysokým obsahem biopodílu se začínají na trh implementovat výrobky z oblasti speciálních thixotropních alkydových systémů čerpatelných za studena a unikátní výrobky z oblasti středních a krátkých alkydových pryskyřic s obsahem bezaromátových rozpouštědel.



Jako moderní chemická společnost si uvědomujeme, jak důležitý je odpovědný přístup k životnímu prostředí i lidskému zdraví a zároveň zajištění stability našeho průmyslového odvětví.

Chemie je materiálovou základnou většiny oborů i našich každodenních životů. Bez spolehlivých a bezpečných dodávek produktů chemického průmyslu by nebyly možné klíčové výrobní řetězce, ať už jde o energetiku, obnovitelné zdroje, dopravu, zdravotnictví nebo digitalizaci.

Naši roli v současném turbulentním světě tak vnímáme ze dvou úhlů: usilujeme o snižování našich dopadů na přírodu, klima a zdraví a zároveň pomáháme udržet konkurenceschopnou evropskou výrobní kapacitu, která je pojistkou soběstačnosti Evropy, zajišťuje pracovní místa i bezpečnost uživatelům. Monitorujeme a aktivně přistupujeme k měnícím se požadavkům trhu a našich zákazníků a pracujeme na neustálém zlepšování procesů i výrobků, aby splnily přísné regulace, požadavky ESG a obstály v konkurenci. Nedílnou součástí našich aktivit je efektivní využívání zdrojů a rozvoj moderních, úsporných, bezpečných a šetrných technologií.

Abychom zastřešili a lépe koordinovali naše aktivity v oblasti životního prostředí, společenské odpovědnosti a ekonomického růstu, zformulovali jsme koncept **Udr-**

žitelný rozvoj SPOLCHEMIE. Koncept stojí na lidských zdrojích, tedy našich zaměstnancích, a třech základních pilířích: Životní prostředí, Společnost, Ekonomika.

I nadále participujeme na mezinárodní iniciativě odpovědného podnikání v chemii Responsible Care. Pokračujeme také v celosvětově uznávaném hodnocení udržitelnosti EcoVadis. Spolupracujeme se zákazníky, dodavateli i dalšími obchodními partnery při dodržování principů udržitelnosti v dodavatelsko-odběratelských řetězcích. K prosazování vysokých standardů školíme a povzbuzujeme i naše zaměstnance.

ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ - PLANETA

Pilíř **Životní prostředí** v sobě zahrnuje program **Zelená SPOLCHEMIE** a všechny naše aktivity, které snižují dopad na životní prostředí a pomáhají efektivně využívat zdroje. Jde o modernizaci technologií, snižování spotřeby energie, vývoj produktů s nižší uhlíkovou stopou, využívání obnovitelných zdrojů, oběhové hospodářství. Zároveň zahrnuje také úzkou spolupráci se subjekty v okolí, regionu i v mezinárodním prostředí.

Nové výrobní jednotky, do kterých směřuje velký objem investic, splňují nej přísnější standardy bezpečnosti a ochrany životního prostředí a jsou projektovány jako

BAT (Best Available Technology). Nová membránová elektrolýza (spuštěna v roce 2017) umožňuje vyrábět bez použití rtuti a zároveň produkuje jako vedlejší produkt vodík, který může být dále využit jako bezemisní palivo.

I nadále je patrný trend vývoje trhu směrem k udržitelným řešením a naši zákazníci požadují a prosazují udržitelná, bezpečná a k životnímu prostředí šetrná řešení. Tyto požadavky aktivně promítáme do praxe.

V roce 2024 jsme dokončili projekt analýzy životního cyklu (LCA), která zahrnuje data pro celou společnost i pro nejdůležitější produkty. Aktualizace dat a nové LCA za rok 2025 je plánována v roce 2026. Získaná data využíváme v obchodní činnosti, pro identifikaci největších zdrojů emisí skleníkových plynů a nastavování účinných opatření pro minimalizaci naší uhlíkové stopy.

Dlouhodobě se věnujeme projektům, které snižují spotřebu energie a zvyšují efektivitu využívání zdrojů. Mezi nejvýznamnější patří odsolování odpadních vod naší unikátní technologií SPOLCHEMIE WaterTreat®. Tato technologie, kterou nadále rozvíjíme a optimalizujeme, snižuje zatížení odpadních vod, spotřebovává čtyřikrát méně energie oproti konvenčním technologiím, šetří suroviny ve výrobě a snižuje v důsledku i emise skleníkových plynů související s těžbou a dopravou soli. Získaná sůl se vrací do výrobního procesu, což představuje nejen konkrétní cirkulární prvek, ale také ekonomické výhody.

V oblasti snižování energetické náročnosti a uhlíkové stopy, tj. spotřeby elektrické energie a tepla a následně ochrany klimatu, pracujeme na několika projektech optimalizace, zefektivnění a monitoringu systému distribuce energií. Jde o projekty v oblasti elektrické energie, osvětlení, tepla a páry a jejich soustav, kdy cílem není jen monitoring a zefektivnění, ale také prosazování moderních, energeticky méně náročných řešení.

SPOLEČNOST - LIDÉ

Pilíř **Společnost** se vztahuje k našemu blízkému okolí, městu Ústí nad Labem a k veřejnosti i společnosti jako celku. Naším cílem je, aby SPOLCHEMIE byla vnímána jako přínosný, důvěryhodný a bezpečný soused a aby naše výroba byla přijímána kladně i přes blízkost našeho areálu k centru města.

Podporujeme veřejně prospěšné projekty a občanské aktivity v Ústeckém kraji v rámci úspěšného programu Minigranty se zaměřením na tři oblasti aktivit: Zdravé tělo (dětský a amatérský sport, ozdravné pobyty, seniorské aktivity, turistika apod.), Bystrý rozum (vzdělávání, kulturní aktivity), Čistá příroda (ochrana životního prostředí).





EKONOMIKA - RŮST

Pilíř **Ekonomika** se zaměřuje na udržování pozice SPOLCHEMIE jako významného zaměstnavatele a investora v rámci regionu i jako stabilního hráče na evropských trzích. V době, kdy evropský chemický průmysl čelí tlaku levných dovozů, rostoucím nákladům a regulační zátěží, je ekonomika průmyslu zároveň otázkou bezpečnosti Evropy – bez konkurenceschopných chemických výrobních kapacit se Evropa stane zranitelnou a závislou na dovozu.

Prostředkem k udržení této pozice je zejména plnění dlouhodobých cílů růstu obrátu a ziskovosti, opřené o naše silné stránky: kvalitu produktů a vysoký standard služeb zákazníkům ve všech hlavních byznysech.

LIDSKÉ ZDROJE

V oblasti lidských zdrojů je absolutní prioritou bezpečnost a ochrana zdraví našich zaměstnanců. V roce 2025 již šestým rokem pokračoval program BOZP s názvem „... **protože na zdraví záleží**“, jehož cílem je zvýšit úroveň bezpečnostní kultury a posilovat spoluodpovědnost zaměstnanců.

Kromě bezpečnosti dbáme na pravidelné cílené vzdělávání našich zaměstnanců, osobní i profesní růst a zvyšování kvalifikace, protože transformace chemického průmyslu se odehrává především v lidech, jejich know-how a ochotě přijmout a implementovat změny, nové technologie a postupy.



CÍLE UDRŽITELNOSTI

Pro každý pilíř jsme stanovili cíle, kterých chceme dosáhnout (ve srovnání s rokem 2020). V pilíři Životní prostředí je stěžejní snížení emisí skleníkových plynů – do roku 2030 chceme snížit uhlíkovou stopu (ve scope 1 a 2) o 40 %. Chceme také omezit znečištění – do roku 2030 snížit specifickou produkci odpadu o 20 % a specifické znečištění odpadních vod o 15 %.

V oblasti společenské odpovědnosti a bezpečnosti je naším hlavním cílem snížit do roku 2030 incidenci (závažné havárie a nebezpečné stavy) ve výrobě o 50 %, v oblasti lidských zdrojů pak snížit úrazovost (s absencí delší než tři dny) o 60 %.

ABYCHOM ZASTŘEŠILI A LÉPE
KOORDINOVALI NAŠE AKTIVITY V OBLASTI
ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ, SPOLEČENSKÉ
ODPOVĚDNOSTI A EKONOMICKÉHO RŮSTU,
ZFORMULOVALI JSME KONCEPT
UDRŽITELNÝ ROZVOJ SPOLCHEMIE.





SHRNUTÍ ROKU 2025

Rok 2025 se od roku předchozího významně lišil především navýšením výroby na novém provozu prekurzorů pro F-plyny (uvedením do trvalého provozu na podzim 2025) a mírným navýšením celkového objemu výroby, zatímco u některých produktů došlo naopak k meziročnímu poklesu. Tyto změny se různě projeví na jednotlivých ukazatelích environmentální výkonnosti Skupiny.

I přes nepříznivou tržní situaci, resp. nepříznivé externí faktory (především oblast cen energií v EU), se Skupině dařilo i v roce 2025 pokračovat v nastoleném trendu průběžného snižování negativních dopadů na životní prostředí prostřednictvím modernizace výrobních zařízení a zavádění nových technologií.

V roce 2025 Skupina investovala na ochranu životního prostředí včetně ochrany klimatu a úspory energií přes 35 milionů Kč, což představuje téměř 17 % všech investičních nákladů roku 2025. Bylo realizováno, zahájeno nebo probíhalo celkem 17 projektů. Jako nejvýznamnější investiční akce roku 2025 lze uvést pokračující třetí a poslední etapu modernizace BČOV pro výroby pryskyřic (v rámci této náročné akce, která probíhá za plného provozu, bylo proinvestováno již přes 117 milionů Kč) a modernizaci spalovny odplynů provozů UP I a EPISPOL II. V oblasti ochrany klimatu Skupina v roce 2025 realizovala nebo pracovala na osmi projektech, na které vynaložila téměř devětmilionů Kč. V oblasti vodního hospodářství, která je z hlediska vlivů na životní prostředí klíčová, navázala Skupina na aktivity předchozích let, kdy pokračovaly práce na další optimalizaci a případné intenzifikaci technologie

odsolování odpadních vod z výroby epoxidových pryskyřic (v rámci Skupiny vyvinutá technologie) s investičními náklady přibližně 3,5 milionu Kč.

Rok 2025 byl již čtvrtým uceleným rokem, kdy Skupina pro výrobu užívala pouze bezemisní elektrickou energii. Nákupem bezemisní elektřiny Skupina významně snižuje svou uhlíkovou stopu, čímž fakticky přispívá k cíli EU – dosažení uhlíkové neutrality. Za rok 2025 tak Skupina snížila své nepřímé emise oxidu uhličitého o více než 85 tisíc tun (ve srovnání s emisním faktorem českého palivového mixu elektřiny pro rok 2024, zveřejněného MPO ČR).

ENVIRONMENTÁLNÍ PROFIL SKUPINY - VÝVOJ

Skupina dlouhodobě sleduje svou environmentální výkonnost prostřednictvím několika indikátorů, které jsou pro její výrobu nejvýznamnější z hlediska dopadů na životní prostředí, a to přímým i nepřímým působením. Pro toto sledování byly zvoleny měrné (specifické) hodnoty vztahované na objem produkce klíčových výrobků v integrovaném řetězci výroby, a lze tak kvantifikovat, jakou zátěž výroba, resp. její objem, představuje pro životní prostředí, což má z hlediska udržitelnosti větší vypovídací význam než absolutní hodnoty. Rovněž lze sledovat jak meziroční změny, tak i dlouhodobé trendy. Z níže uvedených informací a grafů je patrné, že se Skupina v dlouhodobém horizontu průběžně zlepšuje.

Odpadní vody: v roce 2025 došlo k navýšení specifického zatížení odpadních vod, kdy bylo dosaženo obdobné hodnoty jako v roce 2022, resp. 2023. Nárůst zatížení (znečištění) odpadních vod koresponduje se změnami v objemu výroby jednotlivých produktů s různou produkcí a mírou znečištění. Skupině se daří udržovat hodnotu tohoto, pro Skupinu patrně nejvýznamnějšího environmentálního indikátoru na přibližně ustálené úrovni již od roku 2022, kdy byla do provozu uvedena technologie (vyvinutá v rámci Skupiny) pro recyklaci solí z odpadních vod z výroby epoxidových pryskyřic.

Měrné znečištění odpadních vod

2025	113,7 kg/t výroby (+10 %)
2024	103,5 kg/t výroby

Spotřeba užitkové vody (odběr z Labe): indikátor, který sleduje nároky na zdroj, bez něhož se chemický průmysl neobejde a který je z hlediska dlouhodobé udržitelnosti zásadní a týká se ochrany přírodních zdrojů i krajiny. Změny tohoto ukazatele plynou především ze změn v objemu výroby jednotlivých produktů (s různou spotřebou vody), ale odrážejí i průběžnou snahu o efektivní nakládání s vodou, tj. modernizační opatření a předcházení ztrátám. Skupina od roku 2018 díky zavedení nových technologií a optimalizaci výroby, resp. spotřeby, průběžně snižuje

hodnotu tohoto ukazatele. V roce 2025 pak bylo stejně jako v roce 2024 dosaženo nejnižší hodnoty tohoto ukazatele od počátku jeho sledování, tj. od roku 2015.

Měrná spotřeba užitkové vody

2025	9,96 m ³ /t výroby (−0,8 %)
2024	10,04 m ³ /t výroby

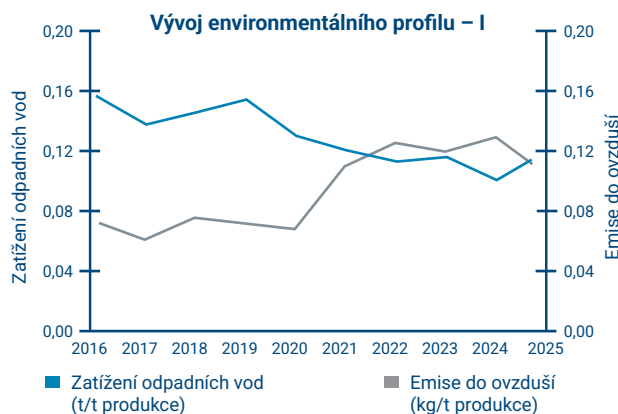
Ovzduší: ve srovnání s rokem 2024 došlo ke snížení měrných emisí Skupiny do ovzduší přibližně o 15 %, přičemž v absolutním vyjádření šlo o pokles o 13 %, tj. o pět tun. Tento vývoj souvisí především se změnami v intenzitě provozování spalovacích zdrojů a změnou objemu výroby některých produktů (hlavně výrob, kde jsou používána rozpouštědla). Skupina v roce 2025 dosáhla nižší hodnoty emisí než v předchozích třech letech a pohybovala se na obdobné úrovni jako v roce 2021.

Celkové emise do ovzduší

2025	34,3 t (−13 %)
2024	39,3 t

Měrné emise do ovzduší

2025	110 g/t výroby (−15 %)
2024	129 g/t výroby



Produkce nebezpečných odpadů: i přes mírné navýšení celkové produkce nebezpečných odpadů (o 0,5 %), které koresponduje s navýšením objemu výroby, došlo v roce 2025 ke snížení měrné produkce o 1,6 %. Skupina tak nejen pokračuje v trendu z předchozích dvou roků, ale navázala i na období před rokem 2022, kdy po modernizaci obou BČOV došlo ke skokovému navýšení tohoto ukazatele (zvýšení účinnosti čištění odpadních vod znamená i větší produkci odpadů z tohoto procesu). Skupina tak průběžně snižuje tento ukazatel, který je spojen především s nepřímými dopady na životní prostředí, a to díky zavedení nových výrob i optimalizaci jejich provozování. Z hlediska odpadového hospodářství Skupiny je zásadní, že podstatná část vznikajících nebezpečných odpadů (v roce 2025 téměř 50 %) je odstraňována ve vlastní spalovně Skupiny, čímž je snižován přenos nepřímých environmentálních dopadů za současného energetického a materiálového zhodnocení odpadů.

26 / 27

A photograph of several white wind turbines standing in a lush green field under a bright blue sky with scattered white clouds. The turbines are positioned at different heights and angles, creating a sense of depth. The foreground is a vibrant green field, and the background shows rolling green hills.

SKUPINA V ROCE 2025 POKRAČOVALA
V REALIZACI INVESTIC V OBLASTI OCHRANY
ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ A KLIMATU,
KDY NEJVÝZNAMNĚJŠÍ Z NICH BYLA
POKRAČUJÍCÍ MODERNIZACE BČOV.

SKUPINA DLOUHODOBĚ SNIŽUJE SVÉ
VÝZNAMNÉ DOPADY NA ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ
A DAŘÍ SE JÍ DRŽET NASTOLENÉ TRENDY,
A TO DÍKY ZAVÁDĚNÍ NOVÝCH TECHNOLOGIÍ
A REALIZACI OPTIMALIZAČNÍCH OPATŘENÍ,
COŽ SE V ROCE 2025 PROJEVILO
NAPŘÍKLAD U SPECIFICKÉ SPOTŘEBY
UŽITKOVÉ VODY, KDY BYLO DOSAŽENO
NEJNIŽŠÍ HODNOTY OD ROKU 2015.

Z HLEDISKA PŘÍMÝCH I NEPŘÍMÝCH DOPADŮ
NA ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ BYL ROK 2025
VÝZNAMNÝ I Z HLEDISKA OCHRANY OVZDUŠÍ
A ODPADOVÉHO HOSPODÁŘSTVÍ, KDY BYLO
DOSAŽENO ZLEPŠENÍ OPROTI
PŘEDCHOZÍM ROKŮM.

”

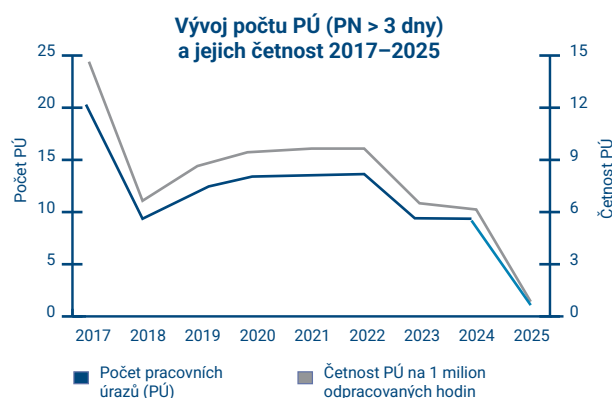


BEZPEČNOST PRÁCE

V roce 2025 se Skupina významně zlepšila oproti předchozím rokům a pokračuje v trendu snižování počtu pracovních úrazů (PÚ) s pracovní neschopností (PN) delší tří dnů, který je patrný od roku 2022. Byl zaznamenán pouze jeden PÚ (s PN nad tři dny), což představuje pokles o 89 % ve srovnání s rokem 2024 a o 92 % ve srovnání s lety 2020 až 2022. V roce 2025 byl zaznamenán i významný pokles v počtu všech PÚ (včetně tzv. drobných), kdy došlo k poklesu z 26 na 14 případů, tedy o 46 %.

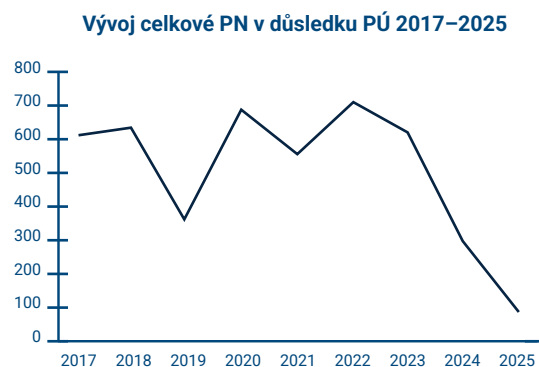
Oproti roku 2024 došlo ke snížení celkového počtu dní pracovní neschopnosti v důsledku PÚ, a to z 317 na 108 dnů, tj. o 66 %.

Skupina při přibližně stejném počtu zaměstnanců dosáhla oproti roku 2024 rovněž významného zlepšení v ukazateli počtu PÚ na jeden milion odpracovaných hodin, a to o 89 %.



Z hlediska pracovní úrazovosti byl pro Skupinu rok 2025 významný rovněž tím, že v něm bylo stejně jako v předchozích letech dosaženo nejdelšího období bez pracovního úrazu s PN delší tří dnů v novodobé historii, a to v délce 274 dnů, zatímco předchozí rekord činil 160 dnů.

Zlepšování v oblasti bezpečnosti, kterou vedení Skupiny považuje za svou hlavní prioritu, souvisí se zavedením dlouhodobého programu „... protože na zdraví záleží“ v roce 2021. Tento program je průběžně rozvíjen a stal se již nedílnou součástí systému řízení BOZ. Jeho cílem je motivovat zaměstnance k aktivnímu zapojení do vytváření bezpečného pracovního prostředí, a to i ve vztahu ke spolupráci s externími dodavateli. Na tuto oblast se Skupina intenzivně zaměřuje již od roku 2024 a bude v tom pokračovat i v následujícím období.



HAVARIJNÍ PREVENCE

Na podzim roku 2025 byla Krajským úřadem Ústeckého kraje (KÚÚK) schválena aktualizovaná Bezpečnostní zpráva (podle zákona č. 224/2015 Sb., o prevenci závažných havárií). V rámci procesu jejího schvalování bylo akceptováno použití výsledků tzv. CFD modelování (pomocí SW ANSYS Fluent) pro hodnocení závažnosti, resp. přijatelnosti rizik závažné havárie v areálu Skupiny a potenciálních dopadů na okolí. Jde o pokročilejší metodu hodnocení rizik, která umožňuje realističtější stanovení dosažitelných případných havárií. Z výsledků hodnocení vyplynulo, že se v areálu Skupiny nenachází žádný zdroj nepřijatelného rizika za podmínky plnění historicky stanovených a aplikovaných preventivních opatření.

V této souvislosti je vhodné zmínit, že v posledních letech došlo k podstatnému rozšíření systému on-line monitoringu nebezpečných látek, a to i v souvislosti s výstavbou nového provozu prekurzorů pro F-plyny. Díky tomu je možné včas identifikovat a evidovat i nepatrné úniky nebezpečných látek, které jsou vyhodnocovány z hlediska četnosti, příčiny, druhu uniklé látky, zdroje a rozsahu úniku, případně i z hlediska potenciálu vzniku závažné havárie. Na základě tohoto vyhodnocení jsou následně přijímána odpovídající technická a organizační opatření včetně plánování investic a stanovení prioritních investičních akcí cílem zvyšovat provozní bezpečnost jak v areálu Skupiny, tak i ve vztahu k obyvatelům města Ústí nad Labem.

Mezi nejvýznamnější investiční akce v oblasti provozní bezpečnosti a havarijní prevence, které byly v roce 2025 realizované nebo zahájené, patří pokračující modernizace energetické a vodní infrastruktury (zvýšení stability výroby a posílení požární ochrany) a rozsáhlá renovace rozvodů elektřiny a regulačních systémů na jednom z klíčových potrubních mostů, která byla v roce 2025 téměř dokončena. Pokračovala také modernizace řídicích systémů a opatření ke zvýšení požární bezpečnosti. V roce 2025 vynaložila Skupina na investiční akce související s havarijní prevencí téměř 36 milionů Kč, což představuje přibližně 17 % všech investičních nákladů roku 2025.

V rámci dlouhodobého prohlubování spolupráce s IZS, resp. s Hasičským záchranným sborem ČR, se konalo na podzim roku 2025 tradiční součinnostní cvičení hasičského sboru Skupiny s externími jednotkami. Tématem cvičení byl tentokrát požár acetonu a záchrana osob na provozu lonexový Dian. Cvičení splnilo v celém svém rozsahu stanovené cíle, ověřilo připravenost zasahujících hasičů i posil hasičského sboru Skupiny z řad zaměstnanců a bylo všemi zapojenými složkami hodnoceno pozitivně.

SKUPINA V ROCE 2025 DOSÁHLA Z HLEDISKA PRACOVNÍ ÚRAZOVOSTI NEJLEPŠÍCH VÝSLEDKŮ V NOVODOBÉ HISTORII. BYL ZAZNAMENÁN POUZE JEDEN PRACOVNÍ ÚRAZ S PRACOVNÍ NESCHOPNOSTÍ DELŠÍ TŘÍ DNŮ A SOUČASNĚ BYLO DOSAŽENO NEJDELŠÍHO OBDOBÍ BEZ TOHOTO TYPU PRACOVNÍHO ÚRAZU, A TO V DÉLCE 274 DNŮ.

V ROCE 2025 BYLA KRAJSKÝM ÚŘADEM SCHVÁLENA AKTUALIZOVANÁ BEZPEČNOSTNÍ ZPRÁVA PODLE ZÁKONA O PREVENCI ZÁVAŽNÝCH HAVÁRIÍ, JEJÍMŽ ZÁVĚREM JE, ŽE V AREÁLU SKUPINY SE NENACHÁZÍ ŽÁDNÝ ZDROJ NEPŘIJATELNÉHO RIZIKA.

V ROCE 2025 SKUPINA NADÁLE POKRAČOVALA V REALIZACI INVESTIČNÍCH AKCÍ ZAMĚŘENÝCH NA OBLAST HAVARIJNÍ PREVENCE A PŘIPRAVENOSTI I NA POSÍLENÍ PROVOZNÍ BEZPEČNOSTI.

EXTERNÍ KONTROLY

Při kontrolách uskutečněných v roce 2025, včetně každoroční tzv. integrované kontroly podle zákona o prevenci závažných havárií (kontrolující: ČiŽP, krajský úřad, Inspektorát práce, HZS Ústeckého kraje a KHS), nebylo ze strany správních orgánů indikováno žádné závažné porušení platné legislativy v oblasti bezpečnosti práce nebo havarijní prevence. Ke zjištěným drobným nedostatkům byla v rámci zavedeného systému řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a prevence závažné havárie přijata a realizována odpovídající opatření. O jejich plnění jsou kontrolní orgány informovány.

V závěru roku 2025 se úspěšně uskutečnil tzv. kontrolní audit systémů řízení ISO včetně subsystému managementu oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, havarijní prevence a požární ochrany podle normy ČSN ISO 45001. Skupina tím potvrdila platnost certifikátu a doporučení auditorů budou řešena v průběhu roku 2026.



Zaměstnanci, jejich znalosti a dovednosti a jejich iniciativa a pozitivní vztah k firmě jsou tím nejcennějším aktivem, kterým Skupina disponuje.

Pro Skupinu je důležité vytvářet atraktivní prostředí (z hlediska perspektivy, profesního růstu, odborného rozvoje, interní spravedlnosti a konkurenceschopnosti) nejen pro současné kolegy a kolegyně, ale i pro potenciální nové talenty, a to jak absolventy škol, tak i erudované odborníky se zajímavou profesní historií.

Udržitelný rozvoj u nás ve SPOLCHEMII stojí mimo jiné na lidských zdrojích, našich zaměstnancích. Proto jsme v průběhu roku 2025 investovali čas, energii a finanční prostředky do toho, abychom byli jak pro naše zaměstnance, tak pro kvalifikované uchazeče o zaměstnání transparentní, stabilní, atraktivní a perspektivní zaměstnavatelem.

Průměrný počet zaměstnanců Skupiny v roce 2025 činil 965.

Vývoj počtu zaměstnanců v průběhu roku je výsledkem snahy o personální posilování odborných týmů, a to především v oblastech technologie, energetiky a výzkumu a vývoje. Stejně jako v roce 2024 jsme ve druhé polovině roku 2025 provedli personální audit, na základě kterého jsme identifikovali deset zbytných pracovních pozic. Pozice jsme před koncem roku zrušili a s dotčenými zaměstnanci jsme se rozešli v souladu s platnou legislativou a kolektivní smlouvou.

V oblasti řízení lidských zdrojů se Skupina v průběhu roku 2025 zaměřila na následující aktivity:

- Nárůst průměrné mzdy dosáhl ve Skupině v roce 2025 vs. 2024 hodnoty 4,1 %. Za poslední dva roky průměrná mzda ve společnosti vzrostla o 10,5 %.
- Koncipovali jsme interní program Flexibilita, a to v zájmu motivace provozních zaměstnanců učit se méně i více kvalifikovanou práci na jiných nekmenových výrobních provozech, a tím se stát flexibilními pro potřeby posílení výroby v případě kampaní nebo zvýšené nemocnosti.
- V zájmu zkvalitnění zaměstnaneckých výhod jsme přistoupili ke změně provozovatele závodního stravování s cílem povýšit naši závodní jídelnu na úroveň firemní restaurace.
- V zájmu permanentního zlepšování firemní kultury jsme v roce 2025 opět zorganizovali průzkum mínění zaměstnanců, který nám poskytl odpovědi na důležité otázky ohledně spokojenosti v práci, příležitostí k rozvoji, vztahu s nadřízenými, firemní kultury, týmové spolupráce a komunikace. Celkově se průzkumu zúčastnilo 184 respondentů, tj. cca 21 % zaměstnanců. Výstupy nám přinesly důležité informace o příležitostech ke zlepšení, a to především v komunikaci směrem k dělnickým profesím nebo větším zacílení na potřeby nově přicházející generace Z.

Naše role v Ústeckém kraji není jen hospodářská; od roku 2017 jsme pevnou součástí regionu také jako partneři veřejně prospěšných aktivit a občanských spolků prostřednictvím našeho zavedeného programu **SPOLCHEMIE MINIGRANTY**. Naši pomoc směřujeme tam, kde přináší největší užitek, a to ve třech základních pilířích:

- **Zdravé tělo** – zaměřujeme se na rozvoj sportovních aktivit pro děti i dospělé amatéry, zajištění ozdravných pobytů a podporu aktivního života seniorů či regionální turistiky.
- **Bystrý rozum** – směřujeme prostředky do nejrozličnějších vzdělávacích iniciativ a podporujeme rozvoj kulturního a společenského dění v našem kraji.
- **Čistá příroda** – věnujeme se projektům, které aktivně přispívají k ochraně přírodních hodnot a k estetickému zkrášlování životního prostředí v našem regionu.

V roce 2025 jsme podpořili celkem **43** projektů. Přestože se počet podpořených záměrů může meziročně lišit, prioritou pro nás zůstává pestrost a reálný přínos těchto aktivit pro život v kraji.

Vybrané realizované projekty v roce 2025

Zdravé tělo

- **Štrůdlování v Doubravce (Sociální a zdravotní služby Tpc, z.s.)** – předvánoční komunitní setkání a prezentace výrobků klientů s PAS.
- **Večer pro tiché tlapky VIII. (SPMP ČR)** – podpora speciálně terapeutického programu (zooterapie).
- **Telnický rohlík (SKI klub Telnice)** – podpora tradičního veřejného závodu v obřím slalomu pro sportovce všech věkových kategorií.

Bystrý rozum

- **Hledáme nejlepšího mladého chemika – regionální kolo (SOŠ technická a zahradnická, Lovosice, p.o.)** – podpora mladých talentů v chemii.

- **Festival Náhhera 2025 (Michaela Valášková)** – kulturní festival v regionu.

- **12. Červenoújezdský masopust (Veselý venkov, z.s.)** – udržování lidových tradic a podpora komunitního života na venkově.

Čistá příroda

- **Terasa plná Žížal (Žížala na Terasě, z.s.)** – projekt zaměřený na biodiverzitu a hmyz.
- **Jaro pod Malobřezenskou zvoničkou (Spolek NAPLNO z.s.)** – komunitní péče o krajinu a estetické zkrášlování veřejného prostranství v obci.

Partnerství s veřejností a městem Ústí nad Labem

Naše působení není omezeno pouze na Minigranty; jsme dlouholetými partnery klíčových událostí, které definují společenský život v Ústí nad Labem.

Ústecký Running Festival

U této významné sportovní události stojíme od jejího zrodu. Festival, známý svou vysokou úrovní, přitahuje do krajské metropole tisíce běžců včetně našich zaměstnanců a jejich blízkých. I v roce 2025 jsme zajišťovali hladký průběh a bezpečnost na unikátním úseku trati, který vede přímo skrze náš chemický areál.

S mimořádnou hrdostí pokračujeme v roli generálního partnera **Českého poháru v paracyklistice**. Tato podpora hendikepovaných sportovců tvoří neodmyslitelnou a inspirativní součást celého festivalu.

Ústecké Vánoce

V závěru roku 2025 jsme opětovně potvrdili roli hlavního partnera akcí **Mikuláš se SPOLCHEMIÍ a Ústecké Vánoce**. Ve spolupráci s Magistrátem města Ústí nad Labem tak pomáháme udržovat vánoční tradice a vytvářet prostor pro setkávání rodin v kouzelné sváteční atmosféře.





Útvar nákupu ve Skupině členíme do dvou základních oblastí: nákup surovin a přímého materiálu pro výrobní vertikálu a nechemický nákup, který zahrnuje energie, obaly, údržbu, náhradní díly, dopravu, investice, pomocný materiál a režijní služby nezbytné pro plynulý chod Skupiny.

Dlouhodobým cílem útvaru nákupu je zajišťovat co nejvýhodnější podmínky při pořizování materiálů, zboží a služeb, tak aby byla zachována a posilována konkurenceschopnost výrobků Skupiny. Klíčovou roli v tomto směru hrají dlouhodobé a férové vztahy s významnými dodavateli, důsledné řízení nákladů a vysoká důvěryhodnost Skupiny.

Tu jsme v roce 2025 opět potvrdili obhájením prestižního hodnocení AAA – Hodnocení nejvyšší důvěryhodnosti od společnosti Dun & Bradstreet Czech Republic. Toto ocenění představuje pro naše dodavatele důležitý signál stability, bonity a spolehlivosti Skupiny i v podmínkách napjatého tržního prostředí.

Stejně jako v roce 2024 čelila Skupina i v průběhu roku 2025 výraznému tlaku na prodejní ceny, zejména ve druhém pololetí. Hlavní prioritou útvaru nákupu proto bylo kompenzovat tento tlak na straně vstupů a služeb, a podpořit tak konkurenceschopnost výrobků, zejména vůči asijské konkurenci. Díky silným vztahům s klíčovými dodavateli se tento cíl podařilo ve většině případů naplnit.



V rámci jednání s dodavateli jsme se zaměřili především na zmírnění růstu cen vstupů a jejich případné rozložení v čase. Současně se podařilo sjednat výhodnější platební podmínky, ve kterých se pozitivně promítly dlouhodobé vztahy i stabilní platební morálka Skupiny.

Významnou oblastí nákupu zůstávají energie. V případě silové elektrické energie jsme i nadále zajistili nákup bezemisní elektřiny pocházející výhradně z jaderných zdrojů pro podstatnou část roční spotřeby. V nechemickém nákupu jsme se zároveň soustředili na revizi a aktualizaci rámcových smluv, zejména v oblasti údržby a souvisejících služeb.

U FIRMY DUN & BRADSTREET
CZECH REPUBLIC JSME V ROCE 2025
JIŽ PO NĚKOLIK LET V ŘADĚ OBHÁJILI
A POTVRDILI ŠPIČKOVOU OBCHODNÍ
REPUTACI SKUPINY – MŮŽEME SE SMĚREM
K DODAVATELŮM PYŠNIT NEJLEPŠÍM
MOŽNÝM A VYSOCE PRESTIŽNÍM
RATINGEM AAA – HODNOCENÍ
NEJVYŠŠÍ DŮVĚRYHODNOSTI.



V roce 2025 jsme rovněž dokončili rámcové smlouvy s dodavateli pro nový provoz výroby prekurzorů F-plynů 4. generace. Tím jsme vytvořili podmínky pro jeho bezproblémové spuštění a následný provoz nejen z investičního, ale také z provozního a servisního hlediska.

Důležitou součástí činnosti útvaru nákupu zůstává také oblast udržitelnosti a řízení dodavatelského řetězce. V této souvislosti jsme dále rozvíjeli uplatňování Kodexu dodavatele, podpořili jej školením zaměstnanců nákupu a pokračovali v implementaci nové metodiky hodnocení dodavatelů, která kromě výkonnosti stále více zohledňuje i etické, lidskoprávní, environmentální a bezpečnostní aspekty spolupráce.

Provozní výkonnost Skupiny Spolchemie v roce 2025, vyjádřená konsolidovaným ukazatelem **EBITDA, dosáhla 531 mil. Kč** * (2024: 602 mil. Kč). Informace ohledně bankovního financování a jeho vývoje jsou obsaženy v příloze k účetní závěrce v kapitole 17 Bankovní úvěry a kapitole 38 Následné události.

* EBITDA = provozní výsledek hospodaření
+ odpisy dlouhodobého majetku

KONSOLIDOVANÁ EBITDA DOSÁHLA
ZA ROK 2025 HODNOTY 531 MIL. KČ

VÝHLED 2026

Hlavní prioritou Skupiny bude i v roce 2026 maximální vytížení výrobních kapacit a uspokojení poptávky evropských zákazníků po epoxidových pryskyřicích a hydroxidech. Klíčovým úkolem je také zabezpečení bezproblémového provozu jednotky ZEBRA na stabilních objemech produkce a požadovaných kvalitativních specifikacích.

Rok 2026 bude opět charakterizován výraznými geopolitickými nejistotami. Pro všechny SBU bude klíčové:

- Intenzivní zákaznická spolupráce a kvalifikace nových projektů
- Sledování vývoje poptávky v reakci na uvalení dočasných antidumpingových cel
- Rychlá reakce na požadavky trhu v kontextu měnící se chemické legislativy i celní politiky
- Důraz na inovace, vývoj a kvalifikaci nových řešení u zákazníků
- Efektivní a odpovědné hospodaření
- Synergická spolupráce týmů napříč firmou

Z hlediska hospodářských výsledků a schváleného konsolidovaného plánu na rok 2026 Skupina předpokládá nižší marže na hlavním produktovém portfoliu. **Konsolidovaný plán na rok 2026** tudíž předpokládá dosažení konsolidovaného ukazatele **EBITDA na hladině 385 mil Kč**.



SPOLEK PRO CHEMICKOU A HUTNÍ VÝROBU, AKCIOVÁ SPOLEČNOST - KLÍČOVÁ SPOLEČNOST SKUPINY

Valná hromada

Správní rada

Generální ředitel

Finanční ředitel

Provozní ředitel

Technický ředitel

Personální ředitel

Ředitel SBU Anorganika

Ředitel SBU Epoxidy

Ředitel SBU Speciality

Ředitel SBU Alkydy

**Senior manažer
SBU Energetika**



Ing. Jan Kadaník



Ing. Daniel Tamchyna, MBA



Ing. Pavel Jiroušek



Mgr. Jan Kříčka



Ing. Michal Adamovský

ČLENOVÉ SPRÁVNÍ RADY K 31. 12. 2025

Jméno	Datum narození	Funkce
Ing. Jan Kadaník	02. 11. 1965	předseda správní rady
Ing. Daniel Tamchyna, MBA	09. 12. 1970	místopředseda správní rady
Ing. Pavel Jiroušek	10. 08. 1970	místopředseda správní rady
Mgr. Jan Kříčka	26. 05. 1963	člen správní rady
Ing. Michal Adamovský	15. 06. 1978	člen správní rady



Mgr. Jan Kříčka



Ing. Jaromír Florián



Ing. Jan Dlouhý, CSc.



Ing. Jan Chudoba



Ing. Josef Hamáček



Ing. Lukáš Bartek, Ph.D.



Ing. Zdeněk Moravec



Ing. Pavel Žák



Ing. Andrej Kučma

VEDENÍ SPOLEČNOSTI K 31. 12. 2025

Jméno	Datum narození	Funkce
Mgr. Jan Kříčka	26. 05. 1963	Generální ředitel
Ing. Jaromír Florián	16. 06. 1975	Finanční ředitel
Ing. Jan Dlouhý, CSc.	17. 03. 1965	Provozní ředitel
Ing. Jan Chudoba	06. 12. 1968	Personální ředitel
Ing. Josef Hamáček	20. 10. 1972	Ředitel SBU Anorganika
Ing. Lukáš Bartek, Ph.D.	04. 10. 1977	Ředitel SBU Speciality
Ing. Zdeněk Moravec	17. 03. 1976	Ředitel SBU Epoxidy
Ing. Pavel Žák	29. 11. 1976	Technický ředitel
Ing. Lukáš Bartek, Ph.D.	04. 10. 1977	Ředitel SBU Alkydy – na základě pověření
Ing. Andrej Kučma	18. 03. 1987	Senior Manažer Energetiky

Společnost nemá žádnou organizační složku podniku v zahraničí. Společnost v roce 2025 nenabyla žádné vlastní akcie nebo podíly a k rozvahovému dni žádné takové akcie či podíly nevlastní.





3

VÝROK AUDITORA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE



KPMG Česká republika Audit, s.r.o.

Pobřežní 1a
186 00 Praha 8
Česká republika
+420 222 123 111
www.kpmg.cz

Zpráva nezávislého auditora

pro akcionáře společnosti Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost („Společnost“) a jejích dceřiných společností (společně „Skupina“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z konsolidovaného výkazu o finanční pozici k 31. prosinci 2025, konsolidovaného výkazu o úplném výsledku, konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosincem 2025 a přílohy této konsolidované účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách a dalších vysvětlujících informací. Údaje o Skupině jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této konsolidované účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční situace Skupiny k 31. prosinci 2025 a konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2025 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky, včetně jeho požadavků vztahujících se k auditům účetních závěrek v České republice, jsme na Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo individuální a konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme,

zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.



- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Naplánovat a provést skupinový audit tak, abychom získali dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních nebo organizačních jednotek zahrnutých do Skupiny, které budou základem při utvoření si názoru na účetní závěrku skupiny. Zodpovídáme za řízení auditorských prací prováděných pro účely skupinového auditu, za dohled nad nimi a za jejich kontrolu. Vyjádření výroku auditora zůstává naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat osoby pověřené správou a řízením mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Statutární auditor odpovědný za zakázku

Ing. Karel Charvát je statutárním auditorem odpovědným za audit konsolidované účetní závěrky společnosti Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost k 31. prosinci 2025, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.

V Praze dne 30. dubna 2026

KPMG Česká republika Audit, s.r.o.
Evidenční číslo 71

Ing. Karel Charvát
Partner
Evidenční číslo 2032



A photograph of an industrial facility, likely a chemical plant. In the background, there are several multi-story brick buildings with numerous windows. In the foreground, there are large, horizontal, cylindrical metal storage tanks. The scene is set outdoors with some green grass visible at the bottom. A dark blue rectangular overlay covers the lower half of the image, containing white text.

4

KONSOLIDOVANÁ ZÁVĚRKA

**Konsolidovaná účetní závěrka
sestavená dle účetních standardů IFRS
ve znění přijatém EU**

**k 31. prosinci 2025 a za rok končící 31. prosince 2025
obchodní společnosti**

**Spolek pro chemickou a hutní výrobu,
akciová společnost**

V Ústí nad Labem, dne 30. dubna 2026



Ing. Pavel Jiroušek
místopředseda správní rady



Ing. Daniel Tamchyna, MBA
místopředseda správní rady

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ FINANČNÍ POZICE

	Příloha	<u>31. prosince 2025</u> tis. Kč	<u>31. prosince 2024</u> tis. Kč
AKTIVA			
Pozemky, budovy a zařízení	5	5 729 130	5 987 652
Investice do nemovitostí	6	24 867	28 516
Nehmotná aktiva	7	32 159	35 907
Práva k užívání aktiv	8	183 522	235 505
Podíly v přidružených podnicích	9	454	805
Poskytnuté půjčky a jiné pohledávky	10	26 000	26 000
Odložená daňová pohledávka	30	69 625	62 370
Dlouhodobá aktiva celkem		<u>6 065 757</u>	<u>6 376 755</u>
Zásoby	12	1 007 654	1 244 672
Pohledávky z obchodního styku	13	829 934	904 384
Ostatní krátkodobé pohledávky	13	99 181	95 474
Pohledávky z titulu splatné daně	14	19 543	40 879
Poskytnuté půjčky	10	75 823	182 639
Poskytnuté zálohy		16 203	20 957
Peníze	15	405 801	409 800
Krátkodobá aktiva celkem		<u>2 454 139</u>	<u>2 898 805</u>
AKTIVA CELKEM		<u>8 519 896</u>	<u>9 275 560</u>

	Příloha	31. prosince 2025 tis. Kč	31. prosince 2024 tis. Kč
VLASTNÍ KAPITÁL			
Základní kapitál	16	717 581	717 581
Rezervní fond		1 524	1 524
Nerozdělené zisky		<u>2 073 659</u>	<u>2 098 242</u>
VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM		<u>2 792 764</u>	<u>2 817 347</u>
ZÁVAZKY			
Nebankovní půjčky	18	982 213	41 729
Bankovní úvěry	17	1 963 666	0
Závazky z leasingu	8	56 650	89 672
Odložený daňový závazek	30	220 351	220 818
Rezervy	23	262 550	329 518
Dlouhodobé smluvní závazky	11	303 830	301 414
Pozastávky z investic	19	<u>3 229</u>	<u>82 263</u>
Dlouhodobé závazky celkem		<u>3 792 489</u>	<u>1 065 414</u>
Nebankovní půjčky	18	6 955	16 218
Bankovní úvěry	17	798 945	3 896 482
Obchodní a ostatní závazky	20	901 020	1 202 663
Závazky z leasingu	8	34 730	39 854
Závazky z dražby vlastních akcií		18 648	18 761
Závazky z titulu splatné daně	14	1 616	18 121
Přijaté obchodní a faktoringové zálohy	22	16 375	95 146
Rezervy	23	143 998	99 354
Pozastávky z investic	19	<u>12 356</u>	<u>6 200</u>
Krátkodobé závazky celkem		<u>1 934 643</u>	<u>5 392 799</u>
Závazky celkem		<u>5 727 132</u>	<u>6 458 213</u>
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY CELKEM		<u>8 519 896</u>	<u>9 275 560</u>

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU

	Příloha	Rok končící 31. prosincem 2025 tis. Kč	Rok končící 31. prosincem 2024 tis. Kč
Tržby z prodeje výrobků/zboží a služeb	24	7 337 977	8 400 526
Změna stavu zásob		-61 863	200 962
Aktivace vlastních výkonů		4 068	4 725
Spotřeba materiálu a energií	25	-5 259 212	-6 640 643
Logistika, nájem a jiné služby	26	-952 295	-890 655
Osobní náklady	27	-751 602	-732 587
Odpisy a opravné položky k dlouhodobému majetku	5, 6, 7, 8	-513 596	-399 424
Ostatní provozní výnosy	28	339 287	378 390
Ostatní provozní náklady	28	<u>-125 058</u>	<u>-118 852</u>
Provozní hospodářský výsledek		<u>17 706</u>	<u>202 442</u>
Finanční výnosy	29	128 115	35 069
Zisk z finančních derivátů	29	25 846	3 300
Finanční náklady	29	<u>-175 545</u>	<u>-190 653</u>
Finanční výsledek		<u>-21 584</u>	<u>-152 284</u>
Podíly na ztrátě přidružených podniků		-351	-195
Zisk před zdaněním		<u>-4 229</u>	<u>49 963</u>
Daň ze zisku	30	<u>-20 354</u>	<u>-9 526</u>
ČISTÝ ZISK / ZTRÁTA		<u>-24 583</u>	<u>40 437</u>

Příloha	Rok končící	Rok končící
	31. prosincem 2025	31. prosincem 2024
	tis. Kč	tis. Kč
ČISTÝ ZISK / ZTRÁTA	<u>-24 583</u>	<u>40 437</u>
<i>Položky, které jsou následně zúčtovány do výsledku hospodaření</i>		
Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních dceřiných společností	0	-52
Ostatní úplný výsledek celkem	<u>0</u>	<u>-52</u>
ÚPLNÝ VÝSLEDEK CELKEM	<u>-24 583</u>	<u>40 385</u>
Čistý zisk připadající akcionářům Společnosti	-24 583	40 437
Čistý zisk nekontrolních podílů	<u>0</u>	<u>0</u>
Čistý zisk celkem	<u>-24 583</u>	<u>40 437</u>
Úplný výsledek připadající akcionářům Společnosti	-24 583	40 385
Úplný výsledek nekontrolních podílů	<u>0</u>	<u>0</u>
Úplný výsledek celkem	<u>-24 583</u>	<u>40 385</u>

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU

	Základní kapitál tis. Kč	Rezervní fond tis. Kč	Kumulovaný ostatní úplný výsledek tis. Kč	Nerozdělené hospodářské výsledky tis. Kč	Celkem vlastní kapitál tis. Kč
Zůstatek k 1. lednu 2024	<u>717 581</u>	<u>1 524</u>	<u>-3 793</u>	<u>2 057 805</u>	<u>2 773 117</u>
Zisk za rok	0	0	3 844	40 437	44 281
Ostatní úplný výsledek	0	0	-52	0	-52
Zůstatek k 31. prosinci 2024	<u>717 581</u>	<u>1 524</u>	<u>0</u>	<u>2 098 242</u>	<u>2 817 347</u>
Zisk/ztráta za rok	0	0	0	-24 583	-24 583
Ostatní úplný výsledek	0	0	0	0	0
Zůstatek k 31. prosinci 2025	<u>717 581</u>	<u>1 524</u>	<u>0</u>	<u>2 073 659</u>	<u>2 792 764</u>

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

	Příloha	Rok končící 31. prosince 2025 tis. Kč	Rok končící 31. prosince 2024 tis. Kč
Čistý zisk / ztráta		-24 583	40 437
Úpravy o nepeněžní operace:		709 239	522 532
Daň ze zisku	30	20 354	-9 526
Odpisy stálých aktiv	5,6,7,8	513 473	399 226
Změna stavu opravných položek a rezerv	5,7,13,25,31	-7 142	6 195
Zisk / ztráta z prodeje stálých aktiv	28	-580	-370
Zisk z prodeje finančních investic		0	-4 938
Vyúčtované čisté nákladové a výnosové úroky	29	151 104	104 027
Ostatní nepeněžní operace		32 030	27 918
Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:		173 395	-572 531
Změna stavu obchodních a jiných pohledávek	13,14	198 798	-266 121
Změna stavu obchodních a jiných závazků	20,22	-242 103	65 369
Změna stavu zásob	12	<u>216 700</u>	<u>-371 779</u>
Peněžní toky z provozní činnosti před úroky a daněmi		858 051	-9 562
Úroky vyplacené	29	-152 508	-111 377
Úroky přijaté	29	3 717	24 569
Zaplacená daň / vratky daně z příjmů za běžnou činnost	30	<u>-23 244</u>	<u>49 930</u>
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		<u>686 016</u>	<u>-46 440</u>
Peněžní toky z investiční činnosti			
Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	5,7	-448 075	-598 625
Příjmy z prodeje stálých aktiv	28	1 090	1 045
Příjmy z prodeje finančních investic		0	21 841
Výdaje spojené s nabytím finančních investic	9	<u>351</u>	<u>195</u>
Čistý peněžní tok z investiční činnosti		<u>-446 634</u>	<u>-575 544</u>
Peněžní toky z financování			
Příjmy z dlouhodobých závazků a úvěrů	17,18	992 260	2 440 207
Výdaje z dlouhodobých závazků a úvěrů	17,18	-1 192 494	- 18 406
Platby závazků z leasingu		-38 147	-39 355
Výplata dividend	21	<u>0</u>	<u>- 2 350 000</u>
Čistý peněžní tok z financování		<u>-238 381</u>	<u>32 446</u>
Čisté zvýšení / snížení peněz		1 001	-589 538
Stav peněz na počátku roku		409 800	996 561
Dopad změny kurzových rozdílů		-5 000	2 777
Stav peněz na konci roku		<u>405 801</u>	<u>409 800</u>

PŘÍLOHA V KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

1. VŠEOBECNÉ INFORMACE

Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost (dále jen „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku dne 31. prosince 1990 a její sídlo je v Ústí nad Labem, Revoluční 1930/86, PSČ 400 32, Česká republika, IČ: 000 11 789. Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem v oddíle B vložka 47.

Rozhodujícím předmětem činnosti konsolidačního celku (dále jen „Skupina“) je výroba a zpracování chemických látek a chemických přípravků a související výzkum a vývoj.

K 31. prosinci 2025 je jediným akcionářem Společnosti společnost KAPRAIN CHEMICAL LIMITED.

Ovládající osobou společnosti KAPRAIN CHEMICAL LIMITED je Ing. Karel Pražák.

2. PŘIJETÍ NOVÝCH NEBO ZNOVELIZOVANÝCH STANDARDŮ A INTERPRETACÍ IFRS

a) Nové a novelizované účetní standardy IFRS přijatá Skupinou

Pro účetní závěrku sestavenou k 31. prosinci 2025 Skupina přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace:

- Dodatek k IAS 21 – Nedostatečná směnitelnost

Přijetí tohoto dodatku nemá významný dopad na Skupinu.

b) Nové a novelizované účetní standardy IFRS, které byly vydány, ale nejsou dosud účinné a nebyly Skupinou použity

K datu sestavení této účetní závěrky byly vydány následující standardy, které jsou relevantní pro Skupinu a jejichž přijetí k tomuto datu nebylo povinné. Skupina přijme tyto standardy k datu jejich účinnosti.

Standard a změny		Účinnost
Dodatky k IFRS 9 a IFRS 7	Klasifikace a oceňování finančních nástrojů; Smlouvy odkazující na elektřinu závislou na přírodě	1. 1. 2026
11. díl ročních zdokonalení	Úpravy standardů s cílem napravit nesrovnalosti a nejasnosti ve standardech IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7	1. 1. 2026
Standard IFRS 18	Prezentace a zveřejňování ve finančních výkazech	1.1. 2027
Standard IFRS 19	Dceřiné společnosti bez veřejné odpovědnosti: Zveřejnění	1.1. 2027
Novela IFRS 10 a IAS 28	Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým či společným podnikem	Neurčito

Skupina nyní posuzuje dopady přijetí výše uvedených nových standardů, interpretací a změn.

c) Nové a novelizované účetní standardy IFRS vydané IASB, avšak dosud nepřijaté EK

K datu 31. prosince 2025 nebyly následující standardy a úpravy vydané IASB dosud schváleny Evropskou komisí pro použití v Evropské unii:

- Standard IFRS 18: Prezentace a zveřejňování ve finančních výkazech. Tento standard je účinný pro roční účetní období začínající 1. ledna 2027, avšak k uvedenému datu nebyl schválen EU.
- Standard IFRS 19: Dceřiné společnosti bez veřejné odpovědnosti: Zveřejnění. Tento standard je účinný pro roční účetní období začínající 1. ledna 2027, avšak k uvedenému datu nebyl schválen EU.
- Úpravy IFRS 10 a IAS 28: Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a přidruženým nebo společným podnikem. Datum účinnosti těchto úprav bylo odloženo na neurčito a k uvedenému datu nebyly schváleny EU.
- Úpravy IAS 21: Převod do hyperinflační měny vykazování. Tyto úpravy jsou účinné pro roční účetní období začínající 1. ledna 2027, avšak k uvedenému datu nebyly schváleny EU.

Skupina odhaduje, že přijetí těchto nových standardů a úprav nebude mít, s výjimkou IFRS 18, významný dopad na její účetní závěrku v období, kdy budou standardy poprvé použity. Standard IFRS 18 změní prezentaci finančních výkazů, a to zejména Výkazu o úplném výsledku a Výkazu o peněžních tocích.

3. ZÁKLADNÍ ZÁSADY ZPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

a) Soulad s účetním rámcem

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla připravena v souladu s účetními standardy IFRS schválenými k použití v rámci Evropské unie (European Union, EU).

b) Východiska sestavení konsolidované účetní závěrky

Konsolidovaná účetní závěrka je připravena za předpokladu trvání podniku a na principu historických pořizovacích cen s výjimkou derivátů a finančních nástrojů oceňovaných v reálné hodnotě, jak je uvedeno dále v účetních pravidlech. O zaměstnaneckých požitcích je účtováno v současné hodnotě závazku.

Částky uvedené v této konsolidované účetní závěrce jsou prezentovány v českých korunách, což je měna vykazování Skupiny, přičemž každá společnost, která je součástí Skupiny má stanovenou svoji funkční měnu, tj. měnu primárního ekonomického prostředí. V případě odlišení funkční měny a měny vykazování, jsou zůstatky a výsledky dané společnosti přepočteny z funkční měny do měny vykazování za použití závěrkového kurzu pro všechna aktiva a závazky, historických kurzů pro složky vlastního kapitálu a průměrného ročního kurzu pro výnosy a náklady. Všechny finanční informace prezentované v Kč byly zaokrouhleny na celé tisíce (pokud není uvedeno jinak).

Účetní výkazy, vyjma výkazu o peněžních tocích, jsou připraveny na aktuální bázi účetnictví.

c) Přepočet cizoměnových transakcí a zůstatků

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny do funkční měny každé společnosti zahrnuté do Skupiny na základě měnového kurzu platného v den transakce.

Na konci účetního období:

- peněžní položky (tj. peněžní prostředky vedené v cizích měnách, jakož i pohledávky a závazky splatné v cizích měnách) jsou přepočítané závěrkovým kurzem tj. spotovým kurzem ke konci účetního období,
- nepeněžní položky, které jsou oceněny na bázi historických cen v cizích měnách, jsou přepočteny kurzem k datu transakce a
- nepeněžní položky, které jsou oceněny reálnou hodnotou, jsou přepočteny kurzem platným v den, kdy byla stanovena jejich reálná hodnota.

Zisky a ztráty vznikající z vyrovnání takových transakcí a z transakcí peněžních aktiv a závazků provedených v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření v rámci výkazu o úplném výsledku.

d) Použití odhadů

Při přípravě konsolidované účetní závěrky provádí vedení Skupiny odhady a určuje předpoklady, které k datu účetní závěrky mají vliv na aplikaci účetních postupů a na vykazovanou výši aktiv a závazků, výnosů a nákladů. Tyto odhady a předpoklady jsou dále uvedeny v bodě 4.

e) Konsolidační celek

Skupinu tvoří Společnost a dceřiné společnosti, v nich má Společnost rozhodující vliv, tj. buď přímo nebo nepřímo drží podíl na hlasovacích právech představující více než polovinu všech hlasů nebo jinak vykonává kontrolu nad jejich chodem. Kontrolou se rozumí skutečnost, že Společnost může přímo či nepřímo ovládat finanční a provozní politiky tak, aby z činnosti konsolidovaného podniku měla užitek.

Dceřiné podniky jsou konsolidovány od data získání ovládnutí Společností do doby ztráty ovládnutí metodou plné konsolidace. Při ní se zahrnují nejen podíly na dosažených výsledcích vyplývající z vlastnického podílu Společnosti, ale celkové výsledky společností, ve kterých je uplatňována kontrola, včetně celkového pohledu na strukturu jejich aktiv a pasiv. Zahrnutí jednotlivých složek majetku i vytvořený hospodářský výsledek v plné výši bez ohledu na výši vlastnického podílu je z hlediska tohoto podílu řešeno vyčleněním tzv. nekontrolních podílů, které vyjadřují podíl ostatních vlastníků na vlastním kapitálu v konsolidované účetní závěrce.

Při konsolidaci se vylučují všechny vzájemné transakce v rámci konsolidovaných podniků, vnitroskupinové zůstatky a nerealizované zisky a ztráty na transakcích mezi konsolidovanými podniky. Nerealizované ztráty se také vylučují, v případě, že u převáděného aktiva došlo ke snížení hodnoty, ovšem pouze do té výše, aby nebyla překročena zpětně získatelná hodnota majetku. V nezbytných případech se pro zajištění souladu s postupy používanými Skupinou změnila účetní postupy používané konsolidovanými společnostmi.

f) Nehmotná aktiva

Nehmotná aktiva jsou identifikovatelná nepeněžní aktiva bez fyzické podstaty. Aktivum je identifikovatelné, jestliže je oddělitelné, tj. může být odděleno od skupiny aktiv Skupiny a prodáno, převedeno, licencováno, pronajato nebo vyměněno, a to buď samostatně, nebo společně se souvisejícím kontraktem, identifikovatelným aktivem nebo závazkem bez ohledu na to, zda Skupina má tak v úmyslu učinit, nebo vzniká ze smluvních nebo jiných zákonných práv bez ohledu na to, zda jsou tato práva převoditelná nebo oddělitelná od Skupiny nebo od jiných práv a povinností.

Nehmotná aktiva jsou oceněna v pořizovací ceně snížené o opravy a ztráty ze snížení hodnoty. Nehmotná aktiva vytvořená vlastní činností jsou oceněna přímými náklady a výrobní režii nebo reprodukční pořizovací cenou, je-li nižší.

Nehmotná aktiva jsou odepisována rovnoměrně po odhadovanou dobu použitelnosti, obvykle nejdéle pět let (ocenitelná práva dvanáct let). Odepisování začíná tehdy, kdy lze nehmotné aktivum začít používat, tzn. Jakmile je na místě a ve stavu nezbytném pro fungování zamýšleném vedením, a to po dobu jeho odhadované doby použitelnosti.

Metoda odepisování a doba použitelnosti se prověřuje jednou ročně ke konci účetního období a je-li identifikována změna, dojde k úpravě odpisů pro nadcházející období.

g) Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky, budovy a zařízení jsou prvotně oceněny v pořizovací ceně po odečtení dotací a následně vedeny v pořizovací ceně snížené o opravy a případné kumulované ztráty ze snížení hodnoty.

Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady, které přímo souvisejí s uvedením jednotlivých položek do stavu umožňujícího předpokládané použití. Vlastní aktivované výkony jsou oceněny vlastními výrobními náklady. Pořizovací náklady také zahrnují odhadované náklady na demontáž a vyřazení položky a obnovení původního stavu místa, kde je aktivum umístěno, pokud je taková povinnost spojena s pořízením nebo výstavbou aktiva.

Skupina aktivuje výpůjční náklady, které jsou přímo účelově vztahovány k výstavbě nebo výrobě způsobilého aktiva, jako část pořizovacích nákladů na toto aktivum. Za výpůjční náklady jsou považovány ty výpůjční náklady, které by nevznikly, kdyby výdaje na způsobilé aktivum nebyly vynaloženy. Skupina začíná aktivaci výpůjčních nákladů jako součást pořizovací ceny způsobilého aktiva v den zahájení a ukončuje aktivaci výpůjčních nákladů, když jsou skončeny veškeré podstatné činnosti nezbytné pro přípravu způsobilého aktiva pro jeho zamýšlené použití nebo prodej.

Odepisování položek budov a zařízení je zahájeno v době, kdy jsou připraveny k užití, tj. od měsíce, kdy jsou v lokalitě a ve stavu umožňujícím jejich využití dle záměru vedení Skupiny. Odpisy se účtují s cílem odepsat pořizovací cenu či ocenění aktiv na jejich zbytkovou hodnotu s výjimkou pozemků, po dobu odhadované doby použitelnosti majetku lineární metodou:

Budovy a stavby	10-50 let
Stroje a zařízení	4-20 let
Inventář	2-25 let
Dopravní prostředky	3-25 let

Metoda odpisování, doba použitelnosti i zbytková hodnota se prověřuje jednou ročně a je-li identifikována změna, dojde k úpravě odpisů pro následující období. Složky pozemků, budov a zařízení (tzv. komponenty), které jsou vůči celkové hodnotě aktiva významné, se vedou a odepisují zvlášť v souladu s jejich dobou použitelnosti.

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého majetku jsou účtovány jako dlouhodobý hmotný majetek a jsou odepisovány v souladu s jejich dobou použitelnosti. Náklady na běžnou údržbu a opravy jsou vykázány jako náklad v období, kdy byly vynaloženy.

Zisk nebo ztráta vznikající při prodeji nebo likvidaci majetku se stanoví jako rozdíl mezi čistou prodejní cenou majetku a jeho zůstatkovou hodnotou k datu vyřazení a ovlivňuje výši výsledku hospodaření.

h) Investice do nemovitostí

Investicí do nemovitostí je pozemek nebo budova držena spíše za účelem dosažení příjmu z nájemného nebo za účelem zhodnocení či obojího, nikoliv pro vlastní použití.

Investice do nemovitostí se oceňují v pořizovacích nákladech snížených o oprávky a případné kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Pořizovací náklady nemovitosti přitom zahrnují její kupní cenu a veškeré přímo přiřaditelné výdaje, jako jsou například platby za odborné právní služby, daně z převodu nemovitostí a ostatní transakční náklady. Náklady na investici do nemovitosti pořízenou vlastní činností jsou její pořizovací náklady k datu, ke kterému byla stavba dokončena a připravena k pronájmu.

Investice do nemovitostí jsou odepisovány po dobu odhadované doby použitelnosti (10-50 let) lineární metodou, přičemž každoročně dochází k revizi odhadů použitých při odpisování.

Příjmy z pronájmu investic do nemovitostí se účtují k okamžiku uskutečnění služby a jsou klasifikovány jako výnosy – tržby za služby.

Investice do nemovitostí jsou odúčtovány při vyřazení, nebo když je investice do nemovitostí trvale vyňata z užívání a nejsou očekávané žádné budoucí ekonomické přínosy.

Skupina v areálu Společnosti v Ústí nad Labem pronajímá část výrobních a administrativních prostor třetím osobám. Položky z kategorie pozemky, budovy a zařízení jsou každoročně revidovány, zdali naplňují podmínky vykázání jako investice do nemovitostí. Každoroční převody mezi klasifikacemi jsou vykázány separátně v rámci položky „Převod z/do Pozemků, budov a zařízení“. Vzhledem k oceňování investic do nemovitostí modelem pořizovacích nákladů, nemají převody z kategorie Pozemky, budovy a zařízení do kategorie Investice do nemovitostí, případně opačně, vliv na ocenění. Převodem dochází pouze ke změně způsobu prezentace vykazované položky.

i) Snížení hodnoty nefinančních aktiv

K datu účetní závěrky Skupina proěřuje, zda nedošlo k událostem či změnám, které naznačují či mohou způsobit, že účetní zůstatková hodnota může převýšit zpětně získatelnou hodnotu aktiva. Zda nedošlo ke snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku a ostatních aktiv je proěřováno na úrovni identifikované peněžotvorné jednotky. Ztráta v důsledku snížení hodnoty je vykázána ve výši rozdílu, o který zůstatková hodnota aktiva převyšuje jeho zpětně získatelnou hodnotu. Zpětně získatelná hodnota je vyšší z reálné hodnoty aktiva snížené o náklady na prodej a jeho hodnoty z užívání.

j) Leasing

Skupina používá jednotný účetní přístup k leasingům. V důsledku této aplikace Skupina z pozice nájemce vykázala právo k užívání jejich podkladových (identifikovaných) aktiv a závazky z leasingu představující povinnost dostát leasingovým platbám. Právo k užívání a závazky z leasingu jsou vykázány k datu zahájení leasingu.

Skupina rozlišuje leasingové a servisní kontrakty na základě toho, zda smlouva převádí právo kontrolovat užívání identifikovaného aktiva. Skupina musí zhodnotit, zda má zákazník (nájemce) v průběhu doby užívání obě následující práva:

- právo získat v podstatě veškerý ekonomický prospěch z využívání identifikovaného aktiva a
- právo řídit využívání identifikovaného aktiva.

Ke dni zahájení ocenění nájemce aktivum z práva k užívání v pořizovacích nákladech. Při následném ocenění se používá model oceňování pořizovacími náklady sníženými o kumulované odpisy, ztráty ze znehodnocení a případné přecenění závazku z leasingu. Nájemce odepisuje aktivum z práva k užívání rovnoměrně ode dne zahájení leasingu buď do konce doby použitelnosti aktiva z práva k užívání, nebo do konce doby trvání leasingu, nastane-li dříve.

Leasingový závazek se prvotně oceňuje současnou hodnotou leasingových plateb, které nejsou k datu zahájení platby zaplacené. Leasingové platby musí být diskontovány s použitím implicitní úrokové míry leasingu, pokud tuto míru lze snadno určit.

Pokud tuto míru nelze snadno určit, použije Skupina přírůstkovou výpůjční úrokovou míru nájemce. Po dni zahájení leasingu oceňuje Skupina závazky z leasingu tak, že zvýší účetní hodnotu o úroky ze závazků z leasingu a sníží účetní hodnotu o provedené leasingové platby. Dále se účetní hodnota závazku z leasingu přecení o případné přehodnocení nebo modifikace leasingu. Tyto změny mohou nastat při změně hodnoty budoucích leasingových plateb v důsledku změny implicitní úrokové míry, změny odhadu v rámci očekávané doby leasingu nebo v případě, kdy dojde ke změně očekávání využití opce na prodloužení leasingu nebo opce na nákup podkladového aktiva.

Skupina se rozhodla, že využije výjimky z výše uvedených pravidel pro krátkodobé leasingy, tj. leasingy s nevypověditelnou dobou trvání v maximální délce 12 měsíců, a pro leasingy, aktiv malé hodnoty.

Skupina se dále rozhodla využít praktického zjednodušení, kdy nebude oddělovat neleasingové komponenty od leasingových komponent a že namísto toho bude účtovat každou leasingovou komponentu a jakékoli související neleasingové komponenty jako jedinou leasingovou komponentu.

k) Zásoby

Zásoby jsou aktiva držená k prodeji v běžném podnikání, ve výrobním procesu, určená k prodeji, nebo ve formě materiálu zahrnující suroviny pro spotřebu nebo obdobných dodávek, které se spotřebují ve výrobním procesu nebo při poskytování služeb.

Do pořizovací ceny materiálu a zboží jsou zahrnovány náklady spojené s pořízením – přepravní náklady, clo, pojistné apod., které vznikly při uvedení zásob do současného stavu a místa. Hotové výrobky, polotovary a nedokončená výroba se prvotně oceňují výrobními náklady. Náklady na hotové výrobky a nedokončenou výrobu zahrnují přímý materiál, přímé mzdy, ostatní přímé výrobní náklady a související režijní náklady. Výše pořizovacích nákladů k rozvahovému dni a výše zásob zúčtovaných do spotřeby a prodeje se stanovují metodou FIFO.

Zásoby se ocení na konci účetního období ve výrobních nákladech nebo čisté realizovatelné hodnotě, je-li ta nižší. Čistá realizovatelná hodnota je odhadem obvyklé prodejní ceny, snížené o náklady na dokončení a prodejní náklady.

l) Pohledávky

Pohledávky z obchodního styku jsou finančními aktivy nederivátové povahy s fixními či předem stanovenými platbami, které nejsou obchodovány na aktivním trhu a které Skupina drží za účelem získání smluvních peněžních toků. Pohledávky jsou prvotně oceněny v reálné hodnotě, která je u krátkodobých pohledávek většinou rovna nominální hodnotě, a následně vykazovány v hodnotě prvotního ocenění snížené o odhad očekávané ztráty ze snížení hodnoty.

Poskytnuté půjčky a dlouhodobé pohledávky jsou finančními aktivy, které se oceňují při vzniku v reálné hodnotě upravené o transakční náklady. Reálná hodnota odpovídá současné hodnotě budoucích peněžních toků za použití vnitřní úrokové sazby k okamžiku sjednání půjčky zohledňují úvěrové riziko dlužníka. Po dobu do splatnosti jsou dlouhodobé pohledávky (půjčky) oceňovány a vykazovány v naběhlé hodnotě za použití metody efektivní úrokové míry.

Poskytnuté půjčky jsou klasifikovány jako krátkodobé pohledávky, pokud jsou splatné do 12 měsíců od rozvahového dne.

K datu účetní závěrky Skupina prověřuje případnou ztrátu ze znehodnocení s uvážením modelu očekávaných úvěrových ztrát (ECL). U obchodních pohledávek je posouzení na bázi celoživotní ztráty s využitím matice stárí pohledávek, zatímco u dlouhodobě splatných poskytnutých půjček se odhad očekávané úvěrové ztráty stanoví s uvážením 12ti měsíčních ztrát a vychází z poměření úvěrové expozice, velikosti případné ztráty a pravděpodobnosti selhání.

Skupina rozlišuje následující skupiny pohledávek:

- Pohledávky za spřízněnými stranami
- Pohledávky vzniklé při postoupení
- Pojištěné pohledávky
- Všechny ostatní obchodní pohledávky

m) Finanční aktiva

Finanční aktiva představující podíl na jiné společnosti jako jsou akcie a majetkové účasti jsou oceňovány reálnou hodnotou s přeceněním do výsledku hospodaření.

Finanční aktiva, u nichž jsou splněny podmínky SPPI jako jsou poskytnuté půjčky, obchodní pohledávky, nakoupené dluhopisy apod. jsou oceňovány v zůstatkové hodnotě s použitím efektivní úrokové sazby.

n) Peníze a peněžní ekvivalenty / konsolidovaný výkaz o peněžních tocích

Peníze tvoří disponibilní hotovost a vklady na běžných účtech u bank bez omezení dispozice. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobé bezrizikové investic do instrumentů peněžního trhu s původní splatností kratší než 3 měsíce.

Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích je zpracován za použití nepřímé metody v části peněžního toku z provozní činnosti.

Přijaté dividendy se uvádějí v peněžních tocích z investiční činnosti. Vyplacené dividendy se uvádějí v peněžních tocích z finanční činnosti. Úroky placené z bankovních úvěrů a půjček a úroky placené z leasingů se uvádějí v peněžních tocích z provozní činnosti. Přijaté úroky jsou součástí peněžních toků z provozní činnosti.

o) Finanční závazky

Finanční závazky jsou finančními nástroji, které se při prvotním zachycení oceňují v reálné hodnotě upravené o transakční náklady. Následně jsou vedeny v naběhlé hodnotě za použití metody efektivní úrokové míry. Skupina mezi finančními závazky eviduje přijaté bankovní úvěry a ostatní nebankovní půjčky, obchodní závazky, závazky z pozastávek.

Finanční závazky jsou klasifikovány jako krátkodobé závazky, pokud jsou splatné do 12 měsíců od rozvahového dne. Ostatní finanční závazky jsou klasifikovány jako dlouhodobé ve výkazu finanční pozice.

p) Deriváty

Deriváty se prvotně i následně k rozvahovému dni oceňují reálnou hodnotou a jsou ve výkazu finanční pozice vykazovány jako součást jiných krátkodobých pohledávek, resp. Závazků. Deriváty se člení na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací.

Zajišťovací deriváty jsou sjednány za účelem zajištění reálné hodnoty nebo za účelem zajištění peněžních toků. Aby mohl být derivát klasifikován jako zajišťovací, musí změny v reálné hodnotě nebo změny peněžních toků vyplývající ze zajišťovacích derivátů zcela nebo zčásti kompenzovat změny v reálné hodnotě zajištěné položky nebo změny peněžních toků plynoucích ze zajištěné položky a Skupina musí zdokumentovat a prokázat existenci zajišťovacího vztahu a vysokou účinnost zajištění. V ostatních případech se jedná o deriváty k obchodování.

Změny reálných hodnot derivátů určených k obchodování se účtují do finančních nákladů, resp. výnosů.

q) Daň ze zisku

Daň ze zisku se skládá ze splatné a odložené daně. Splatná a odložená daň je zachycena ve výsledku hospodaření s výjimkou částek, které souvisí s položkami účtovanými do ostatního úplného výsledku (např. zajištění peněžních toků).

Splatná daň vyjadřuje daňovou povinnost (závazek) nebo daňový nárok (pohledávku) a je kalkulována ze zdanitelného základu s použitím daňových sazeb platných k rozvahovému dni. Základ daně je odvozen z výsledku hospodaření úpravami o daňově neuznatelné výnosy a náklady. Pokud částka daně z příjmů zaplacená na zálohách během účetního období převyšuje částku odhadnuté daňové povinnosti, je rozdíl vykázán jako pohledávka.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu, tj. vychází ze všech přechodných rozdílů mezi daňovou hodnotou aktiv a závazků a jejich účetní hodnotou. Odložená daň je vypočtena s použitím schválených daňových sazeb a právních ustanovení, která budou účinná v době, kdy dojde k realizaci aktiva nebo vyrovnání závazku. Při výpočtu odložené daně není zohledněna dorovnávací daň.

Odložená daňová pohledávka se uznává pouze v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že zdanitelný zisk, proti kterému bude moci využít odčitatelný přechodný rozdíl, bude dosažen. Odložené daňové pohledávky a závazky jsou zachyceny a prezentovány mezi dlouhodobými aktivy, resp. dlouhodobými závazky.

r) Tržby

Výnosy se oceňují na základě protihodnoty, na niž má Skupina podle očekávání nárok podle smlouvy se zákazníkem, a nezahrnují částky inkasované jménem třetích stran (včetně DPH). Skupina vykazuje výnosy, jakmile převede kontrolu nad produktem nebo službou zákazníkově.

Skupina vykazuje výnosy z následujících hlavních zdrojů:

- prodej chemických produktů, zejména epoxidových a alkydových pryskyřic a hydroxidů – výnosy jsou vykázány v okamžiku dodání a akceptace zákazníkem;
- poskytování služeb, zejména z pronájmu nemovitostí a poskytování služeb s tím spojených – výnosy jsou vykázány v okamžiku poskytnutí služby; u služeb charakteru průběžného dodání, jako je zejména pronájem a služby s ním spojené, k ultimu období smluvně definovaného;
- prodej zboží, kterým jsou zejména chemické produkty obdobné nebo stejné jako ty, které Skupina vyrábí – výnosy jsou vykázány v okamžiku dodání a akceptace zákazníkem.

Výnosy jsou vykazovány bez DPH, a to v hodnotách již snížených o případné slevy.

Faktury jsou splatné v průměru kolem 45 dní a jsou vystavovány v okamžiku dodání nebo na základě smluvních ujednání. Prodejní smlouvy neobsahují významnou složku financování.

s) Ostatní provozní výnosy a náklady

Součástí ostatních provozních výnosů a nákladů jsou výsledky vyplývající z likvidace a prodeje nefinančních aktiv, přebytek aktiv, soudní poplatky resp. jejich vrácení, získání/poskytnutí majetku, přijetí kompenzace a zisk nebo ztráta z prodeje investic do nemovitostí, odpis nedokončeného majetku, u kterého nebyl dosažen požadovaný ekonomický efekt.

t) Finanční výnosy a finanční náklady

Finanční výnosy zahrnují zejména zisk z prodeje akcií a jiných cenných papírů, přijaté dividendy, úroky z peněžních prostředků na bankovních účtech, termínovaných vkladech a z poskytnutých půjček, zvýšení hodnoty finančních aktiv a čisté kurzové zisky. Výnosy z dividend z investic jsou zaúčtovány, jakmile jsou práva akcionářů na přijetí dividendy odsouhlasena.

Finanční náklady zahrnují zejména ztrátu z prodaných cenných papírů a podílů a náklady spojené s tímto prodejem, ztráty ze snížení hodnoty týkající se finančních aktiv, jako jsou akcie, cenné papíry a úrokové pohledávky, čisté kurzové ztráty, úroky z vlastních dluhopisů a jiných cenných papírů vydaných, úroky z finančního leasingu, poplatky za bankovní úvěry, půjčky, záruky.

u) Rezervy

Rezervy se tvoří v okamžiku, kdy Skupina má zákonný či smluvní závazek jako výsledek události v minulosti a je pravděpodobné, že ke splnění závazku bude zapotřebí použít zdroje přinášející Skupině ekonomický užitek. Zároveň musí existovat přiměřeně spolehlivý odhad částky, které může závazek dosáhnout.

Pokud Skupina očekává náhradu části nebo všech nákladů na tvorbu rezervy od jiného subjektu, vykazuje se taková náhrada jako samostatné aktivum, avšak pouze v případě, a jenom tehdy, když realizace náhrady je prakticky jistá, pokud Skupina splní svůj závazek. Částka náhrady nepřekročí částku rezervy. Ve výkazu o úplném výsledku je náklad na rezervu vykázán společně s výnosy z náhrad, je-li o nich účtováno ve stejném účetním období.

Pokud je vliv časové hodnoty peněz významný, částka rezervy je vykazována v současné hodnotě předpokládané výše nákladů na splnění závazku.

v) Zaměstnanecké požitky

Skupina rozlišuje a sleduje následující kategorie zaměstnaneckých požitků:

Krátkodobé zaměstnanecké požitky

Ke krátkodobým zaměstnaneckým benefitům patří měsíční mzda a plat, zdravotní a sociální pojištění (očištěné o výši důchodového pojištění) hrazené Skupinou za zaměstnance, roční motivační odměna, příspěvky na závodní stravování, zvýhodněné služby elektronických komunikací a pobyty zaměstnanců ve vybraných rekreačních zařízeních. Na motivační odměny je tvořena rezerva v závislosti na pravděpodobnosti jejich výplaty. Většina krátkodobých zaměstnaneckých požitků je ošetřena kolektivní smlouvou.

Zaměstnanecké požitky po skončení zaměstnání (penzijní plány definovaných příspěvků)

Skupina hradí každý měsíc za zaměstnance důchodové pojištění do státního penzijního plánu, kdy Vláda České republiky je odpovědná za poskytování důchodů. Dále Skupina hradí měsíčně příspěvky svým zaměstnancům do plánů penzijních fondů. V obou případech se jedná o režim penzijních plánů definovaných příspěvků a příspěvky jsou účtovány do výsledku hospodaření v období, ve kterém zaměstnanci vznikl nárok.

Ostatní dlouhodobé zaměstnanecké požitky

Na odměny při odchodu do důchodu je tvořena rezerva diskontovaná na současnou hodnotu. Výpočet rezervy je prováděn s využitím statisticky podložených odhadů.

Zaměstnanecké požitky při předčasném ukončení zaměstnání

Zaměstnanecké požitky při předčasném ukončení zaměstnání jsou upraveny kolektivní smlouvou. Zaměstnancům, kteří v průběhu roku ukončí pracovní poměr z organizačních důvodů náleží zákonné odstupné, které se zvyšuje v závislosti na délce pracovního poměru. Náklad související s poskytnutím těchto zaměstnaneckých požitků je zachycen ve výsledku hospodaření v okamžiku rozhodnutí předčasně ukončit pracovní poměr.

w) Dotace

Státní dotace představují podporu ze strany státu, státních agentur a podobných místních, národních nebo mezinárodních institucí ve formě převodu prostředků ve prospěch účetních jednotek výměnou za minulé nebo budoucí splnění určitých podmínek týkajících se provozních činností účetní jednotky.

Dotace vztahující se k nákladům jsou vykázány jako kompenzace daných nákladů v období jejich vzniku. Přebytek obdržené dotace nad náklady uznanými ve shodném období je prezentován v ostatních provozních výnosech.

Dotace na pořízení majetku jsou zohledněny odečtením hodnoty dotace z pořizovací ceny majetku a ve svém důsledku vedou k nižším odpisům souvisejícího majetku.

x) Výdaje na výzkum a vývoj

Výdaje na výzkum a vývoj jsou účtovány na vrub nákladů s výjimkou výdajů na vývojové projekty účtované jako dlouhodobý nehmotný majetek v případech, kdy se očekávají jejich budoucí měřitelné přínosy a náklady s nimi spojené jsou měřitelné. Výdaje na vývoj účtované původně na vrub nákladů nejsou považovány za dlouhodobý majetek ani v následujícím období.

Výdaje na vývoj, které jsou účtovány jako dlouhodobý nehmotný majetek, jsou odepisovány od počátku výroby produktu, k jehož vývoji se vztahují, metodou rovnoměrného odpisování po dobu dle odhadu doby využití tohoto nehmotného majetku, maximálně 5 let.

4. ZÁSADNÍ ÚSUDKY PŘI APLIKACI ÚČETNÍCH PRAVIDEL A KLÍČOVÉ ZDROJE NEJISTOTY PŘI ODHADECH

Zásadní úsudky při aplikaci účetních pravidel

Při uplatňování účetních pravidel uvedených v předcházející části se od vedení vyžaduje, aby provedlo úsudky, posoudilo obsah ekonomických transakcí a událostí a rozhodlo o použití účetních pravidel takovým způsobem, aby konsolidovaná účetní závěrka poskytovala jejím uživatelům užitečné informace pro jejich rozhodování.

V roce 2025 v souvislosti se zpracováním této konsolidované účetní závěrky nebyly učiněny žádné specifické úvahy či rozhodnutí ohledně použití vhodných účetních pravidel IFRS.

Klíčové zdroje nejistoty při odhadech

Vedení Skupiny činí určité odhady a předpoklady týkající se budoucnosti. Odhady jsou průběžně přehodnocovány na základě historického vývoje a zkušeností. V budoucnu dosažená skutečnost se může lišit od aktuálně učiněných a uznaných odhadů a uvážených předpokladů.

Odhady jsou průběžně revidovány a jakékoliv jejich změny, pokud nebyla zjištěna chyba, jsou zohledněny v období, ve kterém jsou tyto odhady revidovány, pokud se tato revize týká pouze tohoto období, nebo v budoucích obdobích, kterých se revize týká.

Odhady a předpoklady, s nimiž je spojeno významnější riziko, že Skupina bude nucena přistoupit v příštím účetním období k zásadním změnám v účetních hodnotách prezentovaných aktiv a závazků, jsou zmíněny níže:

a) Doba odpisování dlouhodobých aktiv

Dlouhodobá aktiva v kategorii pozemky, budovy a zařízení a nehmotná aktiva jsou oceňována po dobu použitelnosti modelem pořizovacích nákladů, tj. ve výši pořizovacích nákladů snížených o oprávků a případné znehodnocení. Skupina činí relevantní odhady doby použitelnosti využívaného majetku a odpisy kalkuluje v rovnoměrné výši po celou dobu použitelnosti. V dalších letech může dojít k přehodnocení doby použitelnosti, což může mít za následek úpravy ve výpočtu budoucích odpisů, stejně tak může být majetek předčasně vyřazen, což způsobí ztrátu ve výši neodepsané účetní hodnoty majetku. Skupina přistupuje každoročně k revizi účetních odhadů spojených s odpisováním majetku.

b) Práva k užívání aktiv a závazky z leasingu

Ocenění práv k užívání aktiv a související závazky z leasingů vychází z odhadované doby trvání leasingu, což u řady leasingových smluv (zejména těch uzavřených na dobu neurčitou) představuje činění odhadů, které mohou být v budoucnu předmětem korigování (prodloužení, zkrácení). Ocenění závazku z leasingu a práv k užívání aktiv vychází ze současné hodnoty očekávaných leasingových plateb a k výpočtu je použita výpůjční úroková sazba. Při jakékoliv modifikaci leasingu bude přepočet podroben revizi za použití aktuální výpůjční úrokové sazby.

c) Očekávaná úvěrová ztráta k pohledávkám

Než jsou zákazníkovi nabídnuty standardní platební a dodací podmínky, projde zákazník individuálním hodnocením úvěrové schopnosti. Při tomto hodnocení se přihlíží k externím ratingům i jiným referencím od specializovaných firem.

Obchodní pohledávky jsou průběžně prověřovány na případnou ztrátu ze znehodnocení modelem očekávaných ztrát (ECL). Ztrátovost se vypočítává metodou „roll rate“ na základě pravděpodobnosti, že pohledávka prochází postupnými fázemi prodloužení až po odepsání. Roll rate jsou vypočítávány samostatně pro expozice v různých sektorech na základě následujících společných charakteristik úvěrového rizika – geografický region, věk vztahu se zákazníkem a typ zakoupeného produktu.

d) Daně ze zisku

Společnost i většina jejích dceřiných společností podléhají stejné daňové legislativě a dle platných předpisů kalkulují daňový dopad. Zůstatek nakumulované daňové ztráty lze dle platné české legislativy využít v následujících letech jako snížení zdanitelného zisku. Pokud společnosti ze Skupiny za minulost doložily schopnost ztrátu využívat, je oceněna a zachycena v účetní závěrce z tohoto titulu odložená daňová pohledávka, která kompenzuje a částečně snižuje celkový odložený daňový závazek vyplývající z porovnání účetních a daňových hodnot rozvahových položek. Pokud však budoucí vývoj podnikatelské činnosti nebude naplňovat očekávané plány a společnosti v rámci skupiny utrpí daňové ztráty, může nastat situace, kdy odloženou daňovou pohledávku nebude možné zaúčtovat a bude muset být zrušena, což by mělo záporný dopad na výsledek hospodaření v budoucím období.

Odložená daň je oceňována za pomoci daňových sazeb plynoucích z platné daňové legislativy, která může být v budoucnu bez vlivu Skupiny pozměněna a může tak dojít ke změně výše odložené daně. Skutečný daňový dopad může být v budoucnu odlišný od současných odhadů způsobený buď změnou v daňové legislativě, nebo změnou v obchodním chování Skupiny.

e) Soudní a jiné právní spory

Skupina v kontextu své podnikatelské činnosti je součástí soudních a jiných právních sporů, u nichž vyhodnocuje jejich zachycení a/nebo zveřejnění v účetní závěrce. Ve většině případů vystupuje jako žalobce a při úspěšném zakončení sporu může Skupině plynout peněžní plnění. V těchto případech Skupina účtuje o sporu až při právoplatném ukončení sporu.

Je-li Skupina v postavení žalovaného, zachytí rezervu v případě, kdy již existuje současný závazek vyplývající z minulé události, jeho vypořádání je pravděpodobné a výše vypořádání je spolehlivě ocenitelná. Pokud nejsou tyto podmínky splněny, Skupina zvažuje zveřejnění podmíněného závazku v komentáři k účetní závěrce, pokud by byl jeho potenciální dopad na Skupinu významný. Závazky, které ve svém důsledku vyplynou ze zveřejněných podmíněných závazků nebo dokonce i z těch, které nejsou uznány a zveřejněny v účetní závěrce, mohou mít významný dopad na finanční situaci Skupiny, proto Skupina průběžně vyhodnocuje vedené a dosud neuzavřené soudní a jiné právní spory. Vedení Skupiny spolupracuje s právními zástupci a výsledkem je rozhodnutí týkající se zachycení rezervy nebo zveřejnění podmíněného závazku, případně také podmíněného aktiva, je-li Skupina ve sporu stranou uplatňující svůj nárok.

f) Rezervy

Rezervy jsou tvořeny pokud má Skupina zákonný či smluvní závazek jako výsledek události v minulosti a je pravděpodobné, že ke splnění závazku bude zapotřebí použít zdroje přinášející Skupině ekonomický užitek. Zároveň musí existovat přiměřeně spolehlivý odhad částky, které může závazek dosáhnout.

Pokud Skupina očekává náhradu části nebo všech nákladů na tvorbu rezervy od jiného subjektu, vykazuje se taková náhrada jako samostatné aktivum, avšak pouze v případě, a jenom tehdy, když realizace náhrady je prakticky jistá, pokud Skupina splní svůj závazek. Částka náhrady nepřekročí částku rezervy.

5. POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

Pořizovací cena

	Pozemky, budovy a stavby	Stroje, zařízení, dopravní prostředky	Jiný hmotný majetek	Nedokončené investice a zálohy	Celkem
Stav 1. ledna 2025	<u>3 913 874</u>	<u>7 497 497</u>	<u>1 028</u>	<u>482 679</u>	<u>11 895 078</u>
Přírůstky	1 554	60 792	0	153 275	215 620
Úbytky	-717	-22 867	0	-16 223	-39 807
Přeúčtování	154 551	119 224	0	-273 774	0
Převod z/do kategorie investic do nemovitostí	<u>4 970</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>4 970</u>
K 31. prosinci 2025	<u>4 073 232</u>	<u>7 654 646</u>	<u>1 028</u>	<u>345 956</u>	<u>12 075 862</u>

Oprávkky

	Pozemky, budovy a stavby	Stroje, zařízení, dopravní prostředky	Jiný hmotný majetek	Nedokončené investice a zálohy	Celkem
Stav 1. ledna 2025	<u>-1 751 118</u>	<u>-4 112 388</u>	<u>-832</u>	<u>-115</u>	<u>-5 864 453</u>
Odpisy	-84 346	-381 003	0	0	-465 349
Úbytky	482	26 070	0	0	26 552
Převod z/do kategorie investic do nemovitostí	<u>-2 244</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-2 244</u>
K 31. prosinci 2025	<u>-1 837 226</u>	<u>-4 467 321</u>	<u>-832</u>	<u>-115</u>	<u>-6 305 494</u>

Opravné položky

	Pozemky, budovy a stavby	Stroje, zařízení, dopravní prostředky	Jiný hmotný majetek	Nedokončené investice a zálohy	Celkem
Stav 1. ledna 2025	<u>-34 316</u>	<u>-8 657</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-42 974</u>
Tvorba opravných po- ložek	0	0	0	0	0
Využití opravné položky	28	1 707	0	0	1 735
K 31. prosinci 2025	<u>-34 288</u>	<u>-6 950</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-41 238</u>

Zůstatková hodnota

K 1. lednu 2025	<u>2 128 440</u>	<u>3 376 452</u>	<u>196</u>	<u>482 564</u>	<u>5 987 652</u>
K 31. prosinci 2025	<u>2 202 718</u>	<u>3 180 375</u>	<u>196</u>	<u>345 842</u>	<u>5 729 130</u>

Zástavy dlouhodobého majetku jsou popsány v bodě 17, v části Zastavená aktiva.

V roce 2025 nebyly do hodnoty pořizovaného dlouhodobého majetku kapitalizovány žádné úroky.

Údaje za srovnatelné období:

Pořizovací cena

	Pozemky, budovy a stavby	Stroje, zařízení, dopravní prostředky	Jiný hmotný majetek	Nedokončené investice a zálohy	Celkem
Stav 1. ledna 2024	3 315 629	5 375 069	1 028	2 626 621	11 318 347
Přírůstky	64 348	324 179	0	198 401	586 928
Úbytky	-3 236	-28 405	0	-4 889	-36 530
Přeúčtování	510 800	1 826 654	0	-2 337 454	0
Převod z/do kategorie investic do nemovitostí	26 333	0	0	0	26 333
K 31. prosinci 2024	3 913 874	7 497 497	1 028	482 679	11 895 078

Oprávkky

	Pozemky, budovy a stavby	Stroje, zařízení, dopravní prostředky	Jiný hmotný majetek	Nedokončené investice a zálohy	Celkem
Stav 1. ledna 2024	-1 669 739	-3 869 734	-832	0	-5 540 305
Odpisy	-71 727	-269 265	0	-115	-341 107
Úbytky	3 239	26 611	0	0	29 850
Převod z/do kategorie investic do nemovitostí	-12 891	0	0	0	-12 891
K 31. prosinci 2024	-1 751 118	-4 112 388	-832	-115	-5 864 453

Opravné položky

	Pozemky, budovy a stavby	Stroje, zařízení, dopravní prostředky	Jiný hmotný majetek	Nedokončené investice a zálohy	Celkem
Stav 1. ledna 2024	-34 316	-8 858	0	0	-43 176
Tvorba opravných po- ložek	0	0	0	0	0
Využití opravné po- ložky	0	201	0	0	201
K 31. prosinci 2024	-34 316	-8 657	0	0	-42 974

Zůstatková hodnota

K 1. lednu 2024	1 611 573	1 496 477	196	2 626 620	5 734 867
K 31. prosinci 2024	2 128 440	3 376 452	196	482 564	5 987 652

V roce 2024 byly do hodnoty pořizovaného dlouhodobého majetku kapitalizovány úroky z investičního úvěru ve výši 96 810 tis. Kč.

6. INVESTICE DO NEMOVITOSTÍ

Pronajímáný majetek je tvořen převážně pozemky, které jsou odděleny od volně dostupných ploch, neboť se nachází uvnitř střeženého areálu. Pozemky jsou zastavěny přísně účelovými chemickými technologiemi a jsou součástí ploch, nebo s nimi sousedí, které jsou poznamenány chemickou výrobou. Proto jsou investice do nemovitostí vykázány v pořizovacích, resp. zůstatkových cenách.

Skupina pronajímá nemovitosti jiným společnostem, přičemž se jedná zejména o specifické nemovitosti v rámci výrobního areálu v Ústí nad Labem. Vzhledem k povaze a zvláště pak lokaci uvnitř výrobního areálu je alternativní tržní využití limitováno.

Skupina v okamžiku přijetí IAS 40 dospěla k názoru, že nelze spolehlivě určit reálnou hodnotu jejich investic do nemovitostí. Důvodem je to, že neexistují srovnatelné tržní transakce.

	<u>Pořizovací cena</u>	<u>Oprávky</u>	<u>Netto hodnota</u>
Stav 1. ledna 2025	<u>96 171</u>	<u>-67 656</u>	<u>28 516</u>
Odpisy	0	-922	-922
Převod do kategorie Pozemků, budov a zařízení	<u>-4 970</u>	<u>2 244</u>	<u>-2 726</u>
K 31. prosinci 2025	<u>91 201</u>	<u>-66 334</u>	<u>24 867</u>

Údaje za srovnatelné období:

	<u>Pořizovací cena</u>	<u>Oprávky</u>	<u>Netto hodnota</u>
Stav 1. ledna 2024	<u>122 504</u>	<u>-78 914</u>	<u>43 591</u>
Odpisy	0	-1 632	-1 632
Převod do kategorie Pozemků, budov a zařízení	<u>-26 333</u>	<u>12 890</u>	<u>-13 443</u>
K 31. prosinci 2024	<u>96 171</u>	<u>-67 656</u>	<u>28 516</u>

Přiraditelné položky výkazu o úplném výsledku

	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč
Příjmy z nájmu	5 783	6 060
Odpisy	-922	-1 632
Přímé provozní náklady (údržba)	<u>-844</u>	<u>-924</u>
Provozní výsledek související s investicemi do nemovitostí	<u>4 017</u>	<u>3 504</u>

7. NEHMOTNÁ AKTIVA

<u>Pořizovací cena</u>	<u>Licence a patenty</u>	<u>Software</u>	<u>Ostatní</u>	<u>Nedokončené investice</u>	<u>Celkem</u>
Stav 1. ledna 2025	<u>182 610</u>	<u>25 028</u>	<u>5 456</u>	<u>10 380</u>	<u>223 474</u>
Přeúčtování	2 297	0	0	-2 297	0
Přírůstky	208	0	0	325	533
<u>Vyřazení</u>	<u>-5 254</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-91</u>	<u>-5 345</u>
Stav k 31. prosinci 2025	<u>179 861</u>	<u>25 028</u>	<u>5 456</u>	<u>8 317</u>	<u>218 662</u>
<u>Oprávky</u>	<u>Licence a patenty</u>	<u>Software</u>	<u>Ostatní</u>	<u>Nedokončené investice</u>	<u>Celkem</u>
Stav 1. ledna 2025	<u>-157 216</u>	<u>-24 895</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-182 111</u>
Odpisy	-4 057	-133	0	0	-4 190
<u>Vyřazení</u>	<u>5 254</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>5 254</u>
Stav k 31. prosinci 2025	<u>-156 019</u>	<u>-25 028</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-181 047</u>
<u>Opravné položky</u>	<u>Licence a patenty</u>	<u>Software</u>	<u>Ostatní</u>	<u>Nedokončené investice</u>	<u>Celkem</u>
Stav 1. ledna 2025	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-5 456</u>	<u>0</u>	<u>-5 456</u>
Přírůstky / Úbytky	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Stav k 31. prosinci 2025	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-5 456</u>	<u>0</u>	<u>-5 456</u>
<u>Zůstatková hodnota</u>					
K 1. lednu 2025	<u>25 394</u>	<u>133</u>	<u>0</u>	<u>10 380</u>	<u>35 907</u>
K 31. prosinci 2025	<u>23 842</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>8 317</u>	<u>32 159</u>

Údaje za srovnatelné období:

Pořizovací cena

	<u>Licence a patenty</u>	<u>Software</u>	<u>Ostatní</u>	<u>Nedokončené investice</u>	<u>Celkem</u>
Stav 1. ledna 2024	<u>187 016</u>	<u>25 028</u>	<u>5 456</u>	<u>9 192</u>	<u>226 692</u>
Přeúčtování	218	0	0	-218	0
Přírůstky	784	0	0	1 493	2 277
<u>Vyřazení</u>	<u>-5 408</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-87</u>	<u>-5 495</u>
Stav k 31. prosinci 2024	<u>182 610</u>	<u>25 028</u>	<u>5 456</u>	<u>10 380</u>	<u>223 474</u>

Oprávký

	<u>Licence a patenty</u>	<u>Software</u>	<u>Ostatní</u>	<u>Nedokončené investice</u>	<u>Celkem</u>
Stav 1. ledna 2024	<u>-158 814</u>	<u>-24 274</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-183 088</u>
Odpisy	-3 810	-621	0	0	-4 431
<u>Vyřazení</u>	<u>5 408</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>5 408</u>
Stav k 31. prosinci 2024	<u>-157 216</u>	<u>-24 895</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-182 111</u>

Opravné položky

	<u>Licence a patenty</u>	<u>Software</u>	<u>Ostatní</u>	<u>Nedokončené investice</u>	<u>Celkem</u>
Stav 1. ledna 2024	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-5 456</u>	<u>0</u>	<u>-5 456</u>
Přírůstky / Úbytky	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Stav k 31. prosinci 2024	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-5 456</u>	<u>0</u>	<u>-5 456</u>

Zůstatková hodnota

K 1. lednu 2024	<u>28 202</u>	<u>754</u>	<u>0</u>	<u>9 192</u>	<u>38 148</u>
K 31. prosinci 2024	<u>25 394</u>	<u>133</u>	<u>0</u>	<u>10 380</u>	<u>35 907</u>

8. PRÁVA K UŽÍVÁNÍ AKTIV

Zůstatková cena

	<u>Budovy a stavby</u>	<u>Železniční vozy</u>	<u>Ostatní</u>	<u>Celkem</u>
Stav k 1. lednu 2025	<u>201 764</u>	<u>9 259</u>	<u>24 482</u>	<u>235 505</u>
Odpisy práva z užívání	-39 627	-5 635	-6 721	-51 983
Přírůstky	0	0	0	0
Stav k 31. prosinci 2025	<u>162 137</u>	<u>3 624</u>	<u>17 761</u>	<u>183 522</u>

Srovnatelné obdobíZůstatková cena

	<u>Budovy a stavby</u>	<u>Železniční vozy</u>	<u>Ostatní</u>	<u>Celkem</u>
Stav k 1. lednu 2024	<u>191 399</u>	<u>14 894</u>	<u>0</u>	<u>206 293</u>
Odpisy práva z užívání	-39 499	-5 635	-7 244	-52 378
Přírůstky	<u>49 864</u>	<u>0</u>	<u>31 726</u>	<u>81 590</u>
Stav k 31. prosinci 2024	<u>201 764</u>	<u>9 259</u>	<u>24 482</u>	<u>235 505</u>

Přiraditelné položky výkazu o úplném výsledku:

	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč
Odpisy práva k užívání	-51 989	-52 378
Úroky z leasingového závazku	-5 996	-5 889
Náklady na krátkodobé leasingy	-24 700	-23 220
Celkem	<u>-82 685</u>	<u>- 81 487</u>

K 31. prosinci 2024 Skupina eviduje následující související závazky z leasingu:

	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč
Závazky z leasingu	<u>96 504</u>	<u>129 526</u>
z toho:		
Krátkodobý zůstatek závazku z leasingů	34 730	39 854
Dlouhodobý zůstatek závazku z leasingů	56 650	89 672

9. INVESTICE V PŘIDRUŽENÝCH PODNICÍCH

Skupina vykazuje majetkovou účast 49 % ve společnosti Usti Truck Wash, a.s., kterou Skupina hodlá po bližší nespecifikované době držet. Investice je oceněna ve výši 454 tis. Kč, což představuje odhad její reálné hodnoty na bázi původní pořizovací ceny, neboť nedošlo k významným změnám, které by po dobu držby ocenění změnily.

10. POSKYTNUTÉ PŮJČKY A JINÉ POHLEDÁVKY

K 31. prosinci 2025 vykázala Skupina ostatní dlouhodobé pohledávky ve výši 26 000 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 26 000 tis. Kč). Největší položkou je jistina složená za ručení za půjčku od SFŽP ve výši 20 mil. Kč (k 31. prosinci 2024: 20 mil. Kč). Skupina poskytla v roce 2021 dvě půjčky společnosti SPOLCHEMIE SK, s. r. o. v celkové výši 6 mil. EUR. V průběhu roku 2025 došlo ke splacení části pohledávky ve výši 3 mil. EUR a ukončení jedné ze dvou smluv. Skupina vykazuje k 31. prosinci 2025 zůstatek této pohledávky ve výši 75 823 tis. Kč (k 31.12.2024 ve výši 182 639 tis. Kč) jako krátkodobý s tím, že splatnosti úvěrů vč. příslušenství jsou sjednány k 31. 12. 2026. Pro případ rizika, že by dlužník své závazky řádně a včas neuhradil, je připravena společnost KAPRAIN CHEMICALS LIMITED odkoupit pohledávky z těchto půjček za úplatu ve výši nominální hodnoty.

Skupina neeviduje pohledávky s dobou splatnosti delší než 5 let.

11. DLOUHODOBÉ SMLUVNÍ ZÁVAZKY

Skupina vykazuje v této pozici k 31. prosinci 2025 především zůstatek dlouhodobých přijatých záloh ve výši 303 830 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 259 009 tis. Kč). Jedná se o zálohy od strategického partnera v rámci projektu výstavby provozní jednotky na výrobu prekurzorů pro výrobu chemických látek nové generace. Tyto zálohy budou postupně umořovány budoucími dodávkami těchto prekurzorů.

Zůstatek k 31. prosinci 2024 dále zahrnoval částku ve výši 42 405 tis. Kč, která představovala dlouhodobou část cenového vyrovnání s dodavatelem hlavních surovin.

12. ZÁSoby

	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč
Materiál a předměty krátkodobé spotřeby	544 647	707 298
Nedokončená výroba	566	853
Hotové výrobky	461 758	536 017
Zboží	<u>683</u>	<u>504</u>
Účetní hodnota	<u>1 007 654</u>	<u>1 244 672</u>

Brutto hodnota zásob k 31. prosinci 2025 činila 1 056 244 tis. Kč (2024: 1 272 945 tis. Kč) a její realizovatelná hodnota snížena o náklady na prodej je ve výši 1 007 654 tis. Kč (2024: 1 244 672 tis. Kč).

Výše zásob (včetně změny stavu) zaúčtovaných v roce 2025 do nákladů činí 5 321 075 tis. Kč (2024: 6 439 681 tis. Kč).

13. POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU A OSTATNÍ KRÁTKODOBÉ POHLEDÁVKYPohledávky z obchodního styku

	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč
Pohledávky z obchodního styku – krátkodobé brutto	875 430	952 286
Očekávaná úvěrová ztráta	<u>-45 496</u>	<u>-47 902</u>
Celkem	<u>829 934</u>	<u>904 384</u>

Ostatní krátkodobé pohledávky

	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč
DPH	92 576	96 315
Ostatní krátkodobé pohledávky	34 331	26 885
Očekávaná úvěrová ztráta	<u>-27 726</u>	<u>-27 726</u>
Celkem	<u>99 181</u>	<u>95 474</u>

Analýza kreditního rizika je uvedena v části Řízení finančních rizik.

14. POHLEDÁVKY Z TITULU SPLATNÉ DANĚ A ZÁVAZKY Z TITULU SPLATNÉ DANĚ

Zůstatek daňových pohledávek vykázaný k 31. prosinci 2025 v hodnotě 19 543 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 40 879 tis. Kč) je z titulu přeplatků daně z příjmu právnických osob.

Zůstatek daňových závazků v hodnotě 1 616 tis. Kč (k 31.12.2024: 18 121 tis. Kč) je tvořen závazky z titulu daně z příjmu právnických osob.

15. PENÍZE A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč
Peněžní prostředky na účtech	403 548	407 405
Peněžní prostředky v pokladně	<u>2 253</u>	<u>2 395</u>
Celkem	<u>405 801</u>	<u>409 800</u>

16. ZÁKLADNÍ KAPITÁL A FONDY

Schválené a vydané akcie:

	<u>Počet</u> ks	<u>31. prosince 2025</u> tis. Kč	<u>Počet</u> ks	<u>31. prosince 2024</u> tis. Kč
Kmenové akcie v hodnotě 185 Kč, plně splacené	3 878 816	717 581	3 878 816	717 581

K 31. prosinci 2025 činila celková výše základního kapitálu Společnosti 717 581 tis. Kč.

Základní kapitál tvořilo 3 878 816 ks listinných akcií na jméno o jmenovité hodnotě 1 akcie ve výši 185 Kč.

Společnost k 31. prosinci 2025 ani 31. prosinci 2024 neevidovala žádné pohledávky za upsaný základní kapitál; emise akcií byla plně splacena. Žádná z osob ovládaných Společností nebo společností, v nichž má Společnost majetkové účasti, ne- vlastní žádné akcie Společnosti.

Akcionáři

Jediným akcionářem Společnosti byla k 31. prosinci 2025 i 2024 společnost KAPRAIN CHEMICAL LIMITED.

17. BANKOVNÍ ÚVĚRY

Skupina již dříve dočerpala bankovní úvěr poskytnutý Českou spořitelnou na financování investičních výdajů souvisejících s výstavbou provozní jednotky na výrobu prekurzorů („Projekt Zebra“) pro výrobu chemických látek nové generace a k ultimu roku 2025 bylo celkem čerpáno 1 600 170 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 byl zůstatek 1 662 100 tis. Kč – mezioční rozdíl je tvořen pouze kurzovým rozdílem). Podle splátkového kalendáře je první splátka stanovena na 27. březen 2026 a konečná splatnost je k 27. prosinci 2033, proto k ultimu roku je část tohoto závazku ve výši 1 400 149 tis. Kč vykazována jako dlouhodobá a část závazku ve výši 200 021 tis. Kč jako krátkodobá, což představuje splátky v roce 2026.

Společnost začátkem roku 2024 uzavřela Úvěrovou smlouvu se syndikátem bank, kdy hlavní financující bankou s podílem 40% je Česká spořitelna, a.s. a dalšími bankovními věřiteli jsou Československá obchodní banka, a.s. a Raiffeisenbank, a.s. s podíly po 30%.

Na základě této smlouvy byl v roce 2024 načerpán splátkový úvěr v celkové výši 69 228 tis. EUR. V roce 2025 byla kromě dvou řádných čtvrtletních splátek realizována i splátka mimořádná. Touto splátkou byly předčasně uhrazeny splátky do 30. dubna 2026 a u dalších splátek byla významně snížena jejich výše. K 31. prosinci 2025 byl zůstatek 602 963 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 1 653 103 tis. Kč), z toho dlouhodobá část je ve výši 563 517 tis. Kč.

Dále byl v rámci této smlouvy načerpán revolvingový úvěr ve výši 23 076 tis. EUR s měsíční obnovou proti zástavě pohledávek a zásob, zůstatek k 31. prosinci 2025 byl 559 478 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 581 169 tis. Kč).

Bankovní úvěry:

	<u>31. prosince 2025</u> tis. Kč	<u>31. prosince 2024</u> tis. Kč
Dlouhodobé	1 963 667	0
Krátkodobé	<u>798 945</u>	<u>3 896 482</u>
Celkem	<u>2 762 612</u>	<u>3 896 482</u>

V rámci úvěrové smlouvy jsou stanoveny hodnoty finančních kovenantů, jejichž plnění je vyhodnocováno na čtvrtletní bázi. Před koncem roku 2025 byly banky srozuměny s neplněním finančního kovenantu. S ohledem na závazek akcionáře poskytnout prostředky na mimořádné snížení bankovního úvěru tak, aby po realizaci této mimořádné splátky byly kovenanty opět splněny, Společnost k 31. 12. 2025 neporušuje podmínky a povinnosti vyplývající z úvěrové smlouvy.

Analýza měnového a úrokového rizika je uvedena v části Finanční nástroje.

Zastavená aktiva

Skupina má bankovní investiční úvěr na projekt ZEBRA zajištěn akciemi společnosti SPOLCHEMIE Zebra, a.s., dále movitým majetkem a souborem patentů této společnosti. Bankovní věřitel má zřízeno zástavní právo v prvním pořadí do výše poskytnutého financování, včetně budoucího příslušenství. Jako druhé v pořadí bylo ke stejným aktivům zřízeno zástavní právo ve prospěch strategického nespřízněného partnera v rámci projektu ZEBRA. Tento partner poskytl společnosti dlouhodobou zálohu na budoucí dodávky.

Skupina, resp. Společnost v rámci poskytnutého syndikovaného financování má tyto závazky vůči bankovním věřitelům zajištěny zástavou movitého a nemovitého majetku, zástavou pohledávek z obchodního styku, pohledávek z pojistných smluv a zástavou akcií dceřiných společností (CSS, a.s., CHS EPI, a.s. a SPOLCHEMIE Electrolysis, a.s.).

18. NEBANKOVNÍ PŮJČKY

	31. prosince 2025 tis. Kč	31. prosince 2024 tis. Kč
Úvěr SFŽP - dlouhodobá část	34 774	41 729
		6 955
Úvěr SFŽP - krátkodobá část	6 955	
Akcionářská půjčka - dlouhodobá	947 439	0
Nebankovní půjčka 2 - krátkodobá	0	9 263
 Celkem	<u>989 168</u>	<u>57 947</u>
Z toho dlouhodobé	982 213	41 729
Z toho krátkodobé	6 955	16 218

Úvěr SFŽP: Skupina (EPISPOL, a.s.) v roce 2021 načerpala zvýhodněnou půjčku (souběžně s dotačními prostředky) od Státního fondu životního prostředí ČR v rámci investiční akce „Odsolení odpadních vod EPISPOL“. Dle splátkového kalendáře jsou stanoveny čtvrtletní splátky a konečná splatnost půjčky je k 31. prosinci 2031. S ohledem na tuto skutečnost je k 31. prosinci 2025 zá půjčka rozdělena na krátkodobou část (splátky splatné v roce 2026) a dlouhodobou část.

Půjčka od spřízněné osoby: V květnu 2025 byly s Kaprain Industrial Holding Ltd. uzavřeny úvěrové smlouvy, na základě nichž byly společnosti poskytnuty prostředky ve výši 38 974 tis. EUR (zůstatek k 31. 12. 2025 činil 947 439 tis. Kč). Tyto prostředky byly využity na mimořádnou splátku syndikovaného úvěru s cílem zajistit splnění sjednaných úvěrových podmínek. Závazek vůči Kaprain Industrial Holding Ltd. je po dobu trvání syndikovaného úvěru považován za podřízený pohledávkám syndikátu bank. Úplné splacení bankovního financování se předpokládá do konce roku 2026, přičemž zánik podřízenosti tohoto závazku se očekává s účinností od počátku roku 2027.

Analýza měnového a úrokového rizika je uvedena v části Finanční nástroje.

Nebankovní půjčka 2: Skupina (SPOLCHEMIE Electrolysis a.s.) uzavřela v roce 2016 s jedním z dodavatelů technologie na investiční akci Membránová elektrolýza splátkový kalendář ve výši 2,8 mil. EUR. K 30. červnu 2025 byl tento závazek řádně splacen.

19. POZASTÁVKY Z INVESTIC

V souvislosti s realizovanými investičními projekty vykazuje Společnost Pozastávky ve výši 15 585 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 88 463 tis. Kč). Zadržné není úročeno.

Pozastávky z investic dle splatnosti

Rok splatnosti	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč
2025	0	6 200
2026	12 356	65 533
2027	1 334	919
2028	1 474	1 878
2029	421	13 180
2030	<u>0</u>	<u>753</u>
Celkem	<u>15 585</u>	<u>88 463</u>
z toho dlouhodobé	3 229	82 263
z toho krátkodobé	12 356	6 200

V roce 2025 došlo k předčasnému splacení cca 44 292 tis. Kč proti zřízení bankovních záruk dodavatelem.

20. KRÁTKODOBÉ OBCHODNÍ A OSTATNÍ ZÁVAZKY

	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč
Závazky z obchodního styku	633 137	884 013
Časové rozlišení (výdaje příštích období)	5 383	16 164
Dohadné účty	<u>188 526</u>	<u>226 283</u>
<i>Obchodní celkem</i>	<i>827 046</i>	<i>1 126 460</i>
Závazky k zaměstnancům	37 668	36 687
Závazky ze sociálního pojištění	13 030	12 926
Závazky ze zdravotního pojištění	7 145	7 088
Daňové závazky	6 136	5 747
Ostatní závazky	<u>9 994</u>	<u>13 755</u>
<i>Ostatní celkem</i>	<i>73 974</i>	<i>76 203</i>
Celkem	<u>901 020</u>	<u>1 202 663</u>

Obchodní závazky dle splatnosti

	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč
Do data splatnosti	632 861	873 826
0 - 90 dnů po datu splatnosti	204	10 182
90 - 180 dnů po datu splatnosti	17	5
180 - 360 dnů po datu splatnosti	0	0
Nad 360 dnů po datu splatnosti	<u>55</u>	<u>0</u>
Celkem	<u>633 137</u>	<u>884 013</u>

21. ZÁVAZKY Z VÝPLATY DIVIDEND

K 31.12.2025 ani 31.12.2024 Společnost neeviduje žádné nezaplacené závazky z dividend.

22. PŘIJATÉ OBCHODNÍ ZÁLOHY

K 31. prosinci 2025 eviduje Skupina zůstatek krátkodobých závazků z přijatých obchodních záloh ve výši 16 375 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 95 146 tis. Kč).

23. REZERVY

	<u>Ekologické zátěže</u>	<u>Soudní spory</u>	<u>Ostatní</u>	<u>Zaměstnanecké požitky</u>	<u>Celkem</u>
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Zůstatek k 1. lednu 2025	<u>277 553</u>	<u>67 475</u>	<u>20 000</u>	<u>64 024</u>	<u>429 052</u>
Tvorba	0	0	850	47 640	48 490
Využití	0	0	0	-24 635	-24 635
Rozpuštění	0	0	-20 000	-30 644	-50 644
Úrok	<u>1 878</u>	<u>2 407</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>4 285</u>
Zůstatek k 31. prosinci 2025	<u>279 431</u>	<u>69 882</u>	<u>850</u>	<u>56 385</u>	<u>406 548</u>
z toho dlouhodobé rezervy	254 431	0	0	8 119	262 550
z toho krátkodobé rezervy	25 000	69 882	850	48 266	143 998

Rezerva na odstranění historických ekologických zátěží

Skupina má uzavřenu smlouvu s Fondem národního majetku (od roku 2006 Ministerstvo Financí České republiky, „MF“), ve které se MF zavázalo k hrazení výdajů na odstranění starých ekologických zátěží identifikovaných k datu privatizace do výše 2,9 mld. Kč. Doposud bylo na tyto účely vynaloženo celkem 2 811 849 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – 2 811 811 tis. Kč). V současné době probíhá sanace podloží výrobního areálu Společnosti.

V případě, kdy by výdaje na sanaci starých ekologických zátěží přesáhly úroveň státní garance, byla by Skupina povinna takové výdaje hradit z vlastních zdrojů. Kvantifikace takového potenciálního závazku je v současné situaci velmi složitá, když závisí na velkém počtu proměnných faktorů (výsledek Skupinou zahájeného soudního sporu, metoda a rozsah sanace zbývajících ekologických zátěží, čas zahájení a realizace sanačních prací). Společnost se na základě nových skutečností snaží nalézt způsob realizace zbývajících sanačních prací s co nejnižší finanční náročností a s rozložením nákladů v následujících letech.

Skupina z opatrnosti pracuje s pravidelně aktualizovanými odhady nákladů takových stavebních prací, které porovnává se zbývající výší ekologické garance dle názoru MF ČR. Tento rozdíl Skupina odhaduje na částku cca 279,4 mil. Kč (2024 – 277,5 mil. Kč).

Sanační práce by měly probíhat v letech 2026-2031.

Soudní spory

Částí dlouhodobých rezerv je rezerva na plnění odhadované ze soudního sporu o zaplacení předložené směnky, a to ve výši směnečné částky zvýšené o úrok a odhad nákladů soudního řízení, tedy v celkové částce 69 882 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 67 475 tis. Kč). V roce 2017 byla Skupina informována o vydání Směnečného platebního rozkazu v souvislosti se směnkou vystavenou Skupinou na směnečnou sumu 40 116 tis. Kč.

Krajský soud v Ústí nad Labem se ve svých rozsudcích z let 2021 a 2023 přiklonil k argumentaci Skupiny v tom smyslu, že dotčená směnka byla směnkou zajišťovací a že zajištěný závazek již před mnoha lety zanikl. Žalobce proti těmto rozsudkům podal vždy odvolání a odvolací soud rozsudek soudu prvního stupně opakovaně zrušil a vrátil věc soudu prvního stupně k dalšímu řízení, a to pro hrubé formální chyby soudu prvního stupně. Ve svém posledním rozhodnutí pak odvolací soud také nařídil, aby věc napříště rozhodoval jiný rozsudec. Krajský soud v Ústí nad Labem již za jiného obsazení soudu žalobu znovu zcela zamítl. Žalobce podal proti rozhodnutí Krajského soudu v Ústí nad Labem odvolání, o kterém Vrchní soud v Praze do konce roku 2025 nerozhodl.

Skupina vytvořila již v roce 2017 rezervu na potenciální riziko plynoucí ze soudního sporu o zaplacení předložené směnky, a to v plné výši včetně příslušenství.

Protože je pravděpodobné, že spor bude v roce 2026 uzavřen, vykazala Skupina rezervu jako krátkodobou.

Vedení Skupiny si není vědomo žádných dalších podmíněných závazků Skupiny k 31. prosinci 2025.

Zaměstnanecké požitky

Krátkodobé rezervy se převážně vztahují k odměnám zaměstnancům za rok 2025, jejichž vyplacení se očekává v průběhu roku 2026. Jedná se zejména o roční bonusy a prémie dle interních zásad odměňování a kolektivních smluv. Ke konci roku 2025 činila rezerva celkem 48 266 tis. Kč (2024: 54 534 tis. Kč).

Dlouhodobé rezervy na zaměstnanecké požitky, ke kterým se Skupina zavázala v kolektivní smlouvě, tvoří jednorázové odměny vyplácené zaměstnancům při odchodu do důchodu. Ke konci roku 2025 činila rezerva celkem 8 899 tis. Kč (2024: 9 878 tis. Kč). Část jednorázové odměny, jejíž výplata se očekává v průběhu roku 2026, je vykazána jako krátkodobá rezerva, a to v hodnotě 780 tis. Kč (2024: 388 tis. Kč).

24. TRŽBY Z PRODEJE VÝROBKŮ, ZBOŽÍ A SLUŽEB

	31. prosince 2025	31. prosince 2024	
Tržby za zboží	32 984	45 243	
Tržby za služby	115 524	200 432	
Tržby za výrobky	<u>7 189 470</u>	<u>8 154 851</u>	
Tržby celkem	<u>7 337 977</u>	<u>8 400 526</u>	
<u>Tržby za výrobky</u>			
2025	<u>Tuzemsko</u> tis. Kč	<u>Zahraničí</u> tis. Kč	<u>Celkem</u> tis. Kč
Anorganika	670 553	1 889 513	2 560 066
Epoxidové pryskyřice	155 385	3 423 710	3 579 095
Speciální epoxidové systémy	172 550	480 070	652 620
Alkydy	66 461	307 067	373 528
Jiné výrobky	<u>20 135</u>	<u>4 026</u>	<u>24 161</u>
Tržby za výrobky celkem	<u>1 085 084</u>	<u>6 104 386</u>	<u>7 189 470</u>
2024	<u>Tuzemsko</u> tis. Kč	<u>Zahraničí</u> tis. Kč	<u>Celkem</u> tis. Kč
Anorganika	865 722	3 173 239	4 038 961
Epoxidové pryskyřice	149 296	2 870 288	3 019 584
Speciální epoxidové systémy	169 674	388 041	557 715
Alkydy	69 559	307 203	376 762
Jiné výrobky	<u>89 366</u>	<u>72 463</u>	<u>161 829</u>
Tržby za výrobky celkem	<u>1 343 617</u>	<u>6 811 234</u>	<u>8 154 851</u>

Tržby za výrobky - zahraničí za rok 2025

Země	Procento tržeb – zahraničí %	Tržby - zahraničí tis. Kč
Německo	30,2	1 842 694
Švédsko	7,6	461 672
Rakousko	5,3	324 997
Španělsko	5,2	315 739
Švýcarsko	4,7	287 727
Itálie	4,1	252 662
Polsko	4,1	249 591
Belgie	3,8	230 932
Slovensko	3,8	231 573
Francie	3,5	216 340
Ostatní	<u>27,7</u>	<u>1 690 460</u>
Celkem	<u>100,0</u>	<u>6 104 386</u>

Tržby za výrobky - zahraničí za rok 2024

Země	Procento tržeb – zahraničí %	Tržby - zahraničí tis. Kč
Německo	27,5	1 869 689
Slovensko	18,9	1 284 989
Itálie	5,9	403 423
Polsko	5,6	379 057
Švýcarsko	5,4	366 018
Rakousko	4,8	329 457
Španělsko	3,7	252 601
Belgie	3,4	232 984
Francie	3,3	222 831
Švédsko	3,1	212 829
Ostatní	<u>18,4</u>	<u>1 257 356</u>
Celkem	<u>100</u>	<u>6 811 234</u>

Vzhledem k dekonsolidaci společnosti Spolchemie SK v průběhu roku 2024, která realizovala stěžejní objem obchodních aktivit na Slovensku, došlo k významnému meziročnímu poklesu tržeb a údaje v této geografické oblasti jsou tak meziročně nesrovnatelné.

25. SPOTŘEBA MATERIÁLU A ENERGIÍ

	<u>2025</u> tis. Kč	<u>2024</u> tis. Kč
Spotřeba materiálu	3 616 815	5 037 911
Náklady na zpracování surovin	199 759	231 594
Spotřeba energií	<u>1 442 638</u>	<u>1 371 138</u>
Celkem	<u>5 259 212</u>	<u>6 640 643</u>
Změna stavu zásob hotových výrobků a nedokončené výroby	-61 863	200 962

26. LOGISTIKA, NÁJEM A JINÉ SLUŽBY

	<u>31. prosince 2025</u> tis. Kč	<u>31. prosince 2024</u> tis. Kč
Logistické služby	310 153	306 795
Služby údržby	217 486	182 379
Likvidace odpadu	194 234	162 851
Náklady na krátkodobý leasing	68 397	67 478
Ostatní služby	<u>162 025</u>	<u>171 152</u>
Celkem	<u>952 295</u>	<u>890 655</u>

Ostatní služby představují souhrn nejrůznějších druhů služeb, z nichž nejvýznamnější jsou výdaje na výzkum, poradenské služby, propagaci, IT služby, ostrahu nebo čisticí služby.

Náklady na krátkodobý leasing jsou tvořeny zejména nájemnými železničními vagóny. Jedná se o krátkodobé nájemy, u nichž Společnost využila možnosti výjimky neaktivovat předmět leasingu mezi Práva k užívání aktiv.

27. OSOBNÍ NÁKLADYOsobní náklady

	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč
<i>Krátkodobé zaměstnanecké požitky</i>		
Mzdové náklady	538 229	519 875
Odměny členům statutárních a dozorčích orgánů	14 748	14 695
Náklady na pojištění	49 981	43 864
Ostatní sociální náklady	4 045	7 408
Sociální pojištění, penzijní plány definovaných příspěvků	141 993	145 452
<i>Zaměstnanecké požitky při předčasném ukončení pracovního poměru</i>		
Odstupné	2 606	1 293
Celkem osobní náklady	<u>751 602</u>	<u>732 587</u>

Zaměstnanecké požitky jsou účtovány v současné hodnotě závazku.

Průměrný počet pracovníků, osobní náklady

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Průměrný počet pracovníků celkem	965	969
Celkem osobní náklady	751 602	732 587

Struktura osobních nákladů řídicích pracovníků

	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč
Mzdové náklady	26 834	28 003
Náklady na zdravotní pojištění	4 249	5 106
Penzijní plány	<u>4 568</u>	<u>4 719</u>
Celkem	<u>35 651</u>	<u>37 828</u>

Skupina poskytuje členům orgánů pouze plnění podle uzavřených smluv o výkonu funkce.

Penzijní připojištění

Od roku 2000 přispívá Skupina měsíčně zaměstnancům, kteří mají uzavřeny smlouvy o penzijním připojištění se státním příspěvkem. Od ledna roku 2014 je výše měsíčního příspěvku 1 000 Kč. Celková výše těchto příspěvků v roce 2025 činila 8 057 tis. Kč (2024: 8 011 tis. Kč).

Skupina neeviduje vzniklé ani sjednané penzijní závazky bývalých členů statutárních a dozorčích orgánů.

28. OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY A VÝNOSY

<u>Ostatní provozní výnosy</u>	<u>2025</u> tis. Kč	<u>2024</u> tis. Kč
Přijaté provozní dotace a kompenzace	285 612	244 347
Přijaté smluvní pokuty	0	122 522
Zisk z prodeje dlouhodobého majetku	579	370
Zúčtování rezerv a opravných položek	24 729	267
Zisk z prodeje nakupovaných zásob	10 473	2 625
Náhrady škod	738	663
Přijaté pojistné plnění	7 484	370
Ostatní provozní výnosy	<u>9 671</u>	<u>7 204</u>
Ostatní provozní výnosy celkem	<u>339 287</u>	<u>378 368</u>

Částky přijatých dotací jsou převážně přijatými kompenzacemi nákladů na elektrickou energii, v menší míře provozními dotacemi na výdaje v oblasti výzkumu chemických látek.

Částky přijatých smluvních pokut v roce 2024 představují smluvní pokuty přijaté v souvislosti s prodlením při plnění dodavatelských závazků, zejména při realizaci stavebních projektů.

<u>Ostatní provozní náklady</u>	<u>2025</u> tis. Kč	<u>2024</u> tis. Kč
Pojistné	80 448	62 592
Tvorba rezerv a opravných položek	20 260	36 323
Daně a poplatky	12 666	12 508
Poskytnuté příspěvky a dary	4 064	3 387
Manka a škody	50	39
Odpis pohledávek	1 162	0
Ostatní provozní náklady	<u>6 408</u>	<u>3 981</u>
Ostatní provozní náklady celkem	<u>125 058</u>	<u>118 830</u>

29. FINANČNÍ VÝNOSY A NÁKLADYFinanční výnosy

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč
Výnosové úroky z bankovních účtů	1 497	3 916
Ostatní úrokové výnosy	7 463	1 663
Použití rezerv	0	22 000
Čistý kurzový zisk	119 155	0
Ostatní finanční výnosy	1	7 490
Finanční výnosy celkem	<u>128 115</u>	<u>35 069</u>

Z hodnoty čistého kurzového zisku vykázaného v roce 2025 činí nerealizovaný kurzový zisk z přepočtu cizoměnových úvěrů a půjček 120 841 tis. Kč.

Finanční náklady

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč
Nákladové úroky		
- z úvěrů a půjček	150 827	102 180
- úrokové náklady závazků z leasingu	5 996	5 889
- ostatní úroky	1 619	1 536
- neúrokové náklady z úvěrů	1 620	2 424
Čistá kurzová ztráta	0	13 346
Náklady na faktoring	0	1 730
Ostatní finanční náklady	<u>15 482</u>	<u>63 548</u>
Finanční náklady celkem	<u>175 545</u>	<u>190 653</u>

Z hodnoty čisté kurzové ztráty vykázané v roce 2024 činí nerealizovaná kurzová ztráta z přepočtu cizoměnových úvěrů a půjček 20 392 tis. Kč.

Ostatní finanční náklady byly v roce 2024 tvořeny vypořádáním sporné pohledávky (ve výši vytvořené rezervy), která byla v odpovídající výši rozpuštěna (viz finanční výnosy) a dále poplatky spojenými s novým financováním syndikátem bank.

Zisk z finančních derivátů

Protože je Skupina většinovým exportérem, má pravidelné přebytky měny EURO, které musí konvertovat do CZK. Vzhledem k vývoji kurzu měny EURO uzavírá pravidelně termínované forwardové obchody, kterými zajišťuje tyto konverze proti poklesu kurzu.

Vedle dopadu do zisku rozdílů mezi aktuálním kurzem a kurzem provedených konverzí, který je zachycen v běžných kurzových rozdílech, provádí Skupina přepočet uzavřených tranší na reálnou hodnotu. Celkový dopad do hospodářského výsledku z finančních derivátů v roce 2025 činil 25 846 tis. Kč (v roce 2024: 3 300 tis. Kč).

K 31. 12. 2025 má Skupina takto zajištěnu budoucí konverzi pro rok 2026 ve výši 21 MEUR s kurzy v rozmezí 24,424 – 25,405 Kč/EUR.

30. DAŇ ZE ZISKU

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč
<i>Splatná daň</i>		
Splatná daň – minulá období	-642	4 899
Splatná daň – běžný rok	<u>-27 435</u>	<u>-37 889</u>
Splatná daň celkem	-28 077	-32 990
<i>Odložená daň</i>		
Dopad změny v přechodných rozdílech	<u>7 723</u>	<u>23 464</u>
Daň ze zisku celkem	<u>-20 354</u>	<u>-9 526</u>
<u>Odsouhlasení efektivní daňové sazby</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč
Zisk/ztráta před zdaněním	-4 229	49 963
Sazba daně	21%	21%
Vypočtená daň	888	-10 492
Daň vztahující se k minulým obdobím	-642	4 899
Vliv daňově neodpočitatelných nákladů	-30 260	-34 922
Vliv výnosů vyňatých/osvobozených od daně	9 660	30 989
Vypočtená daň celkem	<u>-20 354</u>	<u>-9 526</u>
Efektivní daňová sazba	<u>-481,29%</u>	<u>19,07%</u>

Odložená daň

	Pohledávky		Závazky		Změna stavu
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Rozdíl účetní a daňové hodnoty dl. majetku	12 558	14 041	-367 699	-404 135	34 953
Zásoby	11 425	5 937	0	0	5 488
Pohledávky	6 473	6 262	0	0	211
Rezervy	85 375	89 470	0	0	-4 095
Využitelné daňové ztráty minulých období	<u>101 142</u>	<u>129 978</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-28 836</u>
Brutto odložené daňové pohledávky/(závazky)	<u>216 973</u>	<u>245 688</u>	<u>-367 699</u>	<u>-404 135</u>	<u>7 721</u>
Odložený daňový závazek/pohledávka	<u>69 625</u>	<u>62 370</u>	<u>-220 351</u>	<u>-220 818</u>	x

V souladu s účetními postupy byla pro výpočet odložené daně použita daňová sazba ve výši 21 %.

Skupina je součástí nadnárodní skupiny, která spadá do působnosti globální minimální daně (tzv. dorovnávací daň podle Pillar 2), účinné pro účetní období započatá v roce 2025. Vedení skupiny na základě předběžného posouzení očekávaných výsledků hospodaření předpokládá, že za účetní období roku 2025 nevznikne povinnost úhrady dorovnávací daně.

31. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

Skupina vykazuje následující transakce a zůstatky se spřízněnými stranami:

	Pohledávky k 31. prosinci		Závazky k 31. prosinci	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<i><u>Akcionáři</u></i>				
KAPRAIN CHEMICAL LIMITED (100% podíl)	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<i><u>Ostatní spřízněné strany</u></i>				
AB – CREDIT a.s.	20 000	20 000	0	0
FORTISCHEM, a.s.	0	791	0	6 991
Kaprain Industrial Holding Ltd	2 409	2 502	948 410	0
Kaprain, a.s.	0	0	142	142
SPOLCHEMIE SK, s.r.o.	<u>75 823</u>	<u>182 639</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Celkem	<u>98 232</u>	<u>205 932</u>	<u>948 552</u>	<u>7 133</u>
	Nákupy		Prodeje	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<i><u>Ostatní spřízněné strany</u></i>				
FORTISCHEM, a.s.	123	1 429 757	6 394	1 131 965
Kaprain, a.s.	1 930	661	0	0
Kaprain Industrial Holding Ltd	10 609	3 850	0	0
KAPRAIN CHEMICAL LIMITED *	0	0	0	19 657
Kaprain Chemical Slovakia **	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2 184</u>
Celkem	<u>12 662</u>	<u>1 434 268</u>	<u>6 394</u>	<u>1 153 806</u>

Vzhledem k dekonsolidaci společnosti Spolchemie SK v průběhu roku 2024, která realizovala stěžejní objem obchodních aktivit, došlo k významnému meziročnímu poklesu tržeb a údaje jsou tak meziročně nesrovnatelné.

* kupní cena 90% podílu ve společnosti SPOLCHEMIE SK, s.r.o.

** kupní cena 10% podílu ve společnosti SPOLCHEMIE SK, s.r.o.

Členové statutárních a dozorčích orgánů, členové vedení

Vedle odměn Skupina hradí pojištění odpovědnosti dozorčích a statutárních orgánů a členů vedení. V roce 2025 činily náklady za toto pojištění 899 tis. Kč (v roce 2024: 926 tis. Kč). Kromě výše uvedeného nebylo v průběhu roku 2025 a 2024 akcionářům, členům statutárních a dozorčích orgánů a řídicím pracovníkům poskytnuto žádné další plnění ani v peněžní, ani v naturální formě. Více informací viz. také komentáře v části 27. OSOBNÍ NÁKLADY.

32. KONSOLIDOVANÉ SPOLEČNOSTI

Název a podíl	Sídlo společnosti	Poznámka
SYNPO, akciová společnost (100 %)	Česká republika	podíl získán v letech 1994 až 2009
EPISPOL, a.s. (100 %)	Česká republika	založena v roce 2002
CSS, a.s. (100 %)	Česká republika	podíl získán v roce 2020
SPOLCHEMIE Electrolysis, a.s. (100%)	Česká republika	založena v roce 2011
SPOLCHEMIE N.V. (100%)	Nizozemské království	podíl získán v roce 2011
CHS Epi, a.s. (100%)	Česká republika	od 2021 dceřiná společnost Společnosti, dříve dceřiná společnost SPOLCHEMIE N.V.
SPOLCHEMIE Distribution, a.s. (100%)	Česká republika	dceřiná společnost SPOLCHEMIE N.V.
SPOLCHEMIE Green Energy, a.s. (100%)	Česká republika	založena v roce 2020
SPOLCHEMIE Hydrogen, a.s. (100%)	Česká republika	založena v roce 2019
SPOLCHEMIE Zebra, a.s. (100%)	Česká republika	Dceřiná společnost EPISPOLu, a.s. od r. 2021
SPOLCHEMIE, a.s. (100%)	Česká republika	dceřiná společnost SPOLCHEMIE Distribution, a.s.
Rubio Monocat CZ/SR	Česká republika	Dceřiná společnost SYNPO, a.s. od r. 2024

Funkční měnou společností se sídlem v ČR je Kč, v Nizozemském království EUR.

Společnost SPOLCHEMIE SK, s.r.o., která byla do října 2024 zahrnuta do konsolidačního celku, byla z konsolidace vyřazena v roce 2024 v důsledku prodeje.

33. FINANČNÍ NÁSTROJE A ŘÍZENÍ FINANČNÍCH RIZIK

Faktory finančních rizik

Celková strategie řízení rizik Skupiny se snaží minimalizovat potenciální negativní dopady na finanční výsledky Skupiny. Finanční a ostatní rizika, kterým je Skupina v rámci své činnosti vystavena jsou následující:

- a) Tržní riziko
 - a. Měnové riziko
 - b. Cenové riziko
- b) Riziko úrokové sazby
- c) Úvěrové riziko
- d) Riziko likvidity
- e) Provozní riziko

(a) Tržní riziko

Tržní riziko pro Skupinu vyplývá zejména ze změn tržních cen, směnných kurzů, cen akcií či cen komodit a jejich dopadu na zisk Skupiny. Výše tržního rizika závisí na struktuře výsledovky a citlivosti jednotlivých položek aktiv i pasiv na změny tržních cen.

a. Měnové riziko

Měnové riziko je druh rizika vznikajícího změnou kurzu jedné měny vůči jiné měně. Vzhledem ke skutečnosti, že Skupina vyváží a dováží převážnou část své produkce a materiálu, je vystavena měnovému riziku vztahujícímu se zejména k měně Euro. Měnové riziko je z velké části eliminováno přirozeným zajištěním už na úrovni prodeje a nákupu surovin a energií.

Skupina (Společnost) má s bankami uzavřeny Rámcové smlouvy o obchodování na finančním trhu, na základě které Společnost sjednává dílčí forwardové obchody s cílem zajistit se proti negativním výkyvům kurzu EUR/CZK. V roce 2025 byly realizovány předem sjednané konverze v celkové výši 34,8 mil. EUR s kurzy v rozmezí 25,401 – 25,470 Kč/EUR.

Pro rok 2026 jsou k 31. prosinci 2025 sjednány obchody v celkové výši 21 mil. EUR s kurzy v rozmezí 24,424 – 25,405 Kč/EUR.

Skupina se snaží maximalizovat přirozenou formu měnového zajištění jako nejúčinnější formy eliminace měnového rizika. Nákupy surovin, ale i energií a služeb jsou realizovány v měně Euro, což zvyšuje přirozené krytí rizika kurzových změn plynoucích z pohybu kurzu EUR/CZK. Skupina dále eliminuje vliv měnového rizika tím, že významná část úvěrového financování je smluvně v měně EUR.

Rozdělení pohledávek a závazků podle měn

<u>K 31. 12. 2025</u>	<u>CZK</u> tis. Kč	<u>EUR</u> tis. Kč	<u>USD</u> tis. Kč	<u>ostatní</u> tis. Kč	<u>celkem</u> tis. Kč
Pohledávky	264 268	859 388	12 461	192	1 136 309
Závazky	-820 697	-4 491 932	-7 955	0	-5 320 584

<u>K 31. 12. 2024</u>	<u>CZK</u> tis. Kč	<u>EUR</u> tis. Kč	<u>USD</u> tis. Kč	<u>ostatní</u> tis. Kč	<u>celkem</u> tis. Kč
Pohledávky	292 550	1 011 044	19 958	9 151	1 332 703
Závazky	- 1 134 150	- 4 891 026	- 514	- 3 651	- 6 029 341

Analýza citlivosti finančních nástrojů v cizí měně na změnu kurzu

Posílení (oslabení) kurzu české koruny o 0,25 Kč proti euru a dolaru jak je naznačeno níže, by zvýšilo, respektive snížilo výsledek hospodaření o níže uvedené částky.

V tis. Kč.	<u>31. prosince 2025</u> tis. Kč	<u>31. prosince 2024</u> tis. Kč
posílení kurzu EUR – dopad do výsledku hospodaření	-35 273	-38 455
posílení kurzu USD	55	201
oslabení kurzu EUR – dopad do výsledku hospodaření	50 141	55 975
oslabení kurzu USD	-55	-201

Skupina má sjednané derivátové kontrakty k zajištění kurzu EUR vůči CZK. Dopady případných změn reálných hodnot těchto derivátů jsou promítnuty do výše uvedené analýzy citlivosti finančních nástrojů.

b. Cenové riziko

Skupina je vystavena tržnímu riziku vyplývajcímu ze změn cen surovin a energií. Skupina se snaží řídit toto riziko zahrnutím možnosti do smluvních ujednání se svými zákazníky přizpůsobit prodejní cenu při změně kupní ceny surovin a energií.

(b) Riziko úrokové sazby

Úrokové riziko vyplývá z pohybu tržních úrokových sazeb. Skupina je vystavena riziku změn úrokových sazeb zejména v oblasti úvěrů v závislosti na vývoji vyhlášených sazeb.

Skupina vykazuje k datu závěrky následující úročené finanční nástroje:

<u>Finanční nástroje s fixní úrokovou sazbou</u>	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč
Nebankovní půjčky	987 382	57 947
 <u>Finanční nástroje s pohyblivou úrokovou sazbou</u>	 <u>31. prosince 2025</u>	 <u>31. prosince 2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč
Bankovní úvěry přijaté	2 762 611	3 896 482
Poskytnuté půjčky	75 823	0

Analýza citlivosti finančních nástrojů s pohyblivou úrokovou sazbou

Změna o 100 bazických bodů v úrokové sazbě by zvýšila, respektive snížila zisk o níže uvedené částky.

<u>Finanční nástroje s pohyblivou úrokovou sazbou</u>	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč
Citlivost na peněžní tok - zvýšení sazby	- 26 868	-38 965
Citlivost na peněžní tok - snížení sazby	26 868	38 965

Efektivní úroková sazba

V tabulce jsou uvedeny efektivní úrokové sazby finančních aktiv a finančních závazků, nesoucích úrok k rozvahovému dni a obdobích, ve kterých jsou přeceněny.

<u>31. prosince 2025</u>	<u>Efektivní úroková sazba</u>	<u>Výše pohledávky / závazku</u>	<u>Příští změna úrokové sazby</u>	<u>Datum splatnosti</u>
	%	tis. Kč		
Poskytnuté půjčky	5,58	75 823	*	Do 2026
Suma nebankovních půjček Kč	0,45	41 729		Do 2031
Suma nebankovních půjček EUR	0,50	903 924	*	Do 2031
Suma bankovních úvěrů EUR	<u>4,13</u>	<u>2 762 611</u>	<u>*</u>	<u>Do 2033</u>

Finanční závazky celkem **3 708 264**

* Výše aktuální sazby se mění v závislosti na změnách vyhlášených sazeb centrálními bankami podle individuálních úvěrových podmínek. V případě bankovních úvěrů je možná i změna marží stanovených bankou v závislosti na vyhodnocení daného kovenantu.

<u>31. prosince 2024</u>	<u>Efektivní úroková sazba</u> %	<u>Výše pohledávky / závazku</u> tis. Kč	<u>Příští změna úrokové sazby</u>	<u>Datum splatnosti</u>
Úročené pohledávky celkem		0		
Suma nebankovních půjček Kč	0,45	48 684	*	Do 2031
Suma nebankovních půjček EUR	5,50	9 263	*	Do 2025
Suma bankovních úvěrů EUR	<u>5,02</u>	<u>3 896 482</u>	<u>-</u>	<u>Do 2033</u>
Finanční závazky celkem		<u>3 954 429</u>		

Účetní zůstatkové a reálné hodnoty

	<u>Zůstatková hodnota</u> <u>2025</u> tis. Kč	<u>Reálná hodnota</u> <u>2025</u> tis. Kč	<u>Zůstatková hodnota</u> <u>2024</u> tis. Kč	<u>Reálná hodnota</u> <u>2024</u> tis. Kč
Dlouhodobé pohledávky	26 000	25 921	26 000	25 921
Nebankovní půjčky a bankovní úvěry	-3 751 779	-3 649 965	-3 954 428	-3 812 232
Nezaplacené úroky z půjček	-5 041	-5 041	-13 825	-13 328
Obchodní, ostatní závazky, rezervy, zálohy a závazky z titulu splatné daně	-1 761 553	-1 756 185	-2 282 966	-2 276 010

Účetní hodnota pohledávek a peněžních prostředků je odůvodněně přibližná reálné hodnotě zejména z důvodu jejich krátkodobosti.

(c) Kreditní (úvěrové) riziko

Kreditní riziko, nebo také úvěrové riziko, je riziko vyplývající z neschopnosti nebo neochoty protistrany splatit své závazky. Bonita protistrany (odběratele) je tedy důležitým kritériem, které je nutné prověřovat a pravidelně vyhodnocovat.

Skupina má v rámci interní kreditní politiky (vnitropodnikový předpis) definovanou strategii, s jejíž pomocí zajišťuje, aby byly výrobky a služby prodávány odběratelům s odpovídajícími obchodními podmínkami. Než jsou zákazníkovi nabídnuty standardní platební a dodací podmínky, projde zákazník individuálním hodnocením úvěrové schopnosti. Při tomto hodnocení se přihlíží k externím ratingům i jiným referencím od specializovaných firem. Skupina zároveň využívá služeb úvěrové pojišťovny a pojišťuje převážnou část svých pohledávek. Tímto také minimalizuje negativní dopad případné materializace kreditního rizika. Vyhodnocení zákazníků a plnění kreditních limitů provádí finanční oddělení (kreditní manažer). Kreditní politika také obsahuje pravidla pro případ překračování kreditního limitu či zhoršení platební morálky.

Maximální vystavení kreditnímu riziku k datu závěrky bylo následující:

<u>Zůstatková hodnota</u>	<u>31. prosince 2025</u> tis. Kč	<u>31. prosince 2024</u> tis. Kč
Dlouhodobé pohledávky	26 000	26 000
Pohledávky z obchodního styku	829 934	904 384
Ostatní pohledávky a zálohy	191 206	299 070
Peněžní prostředky	<u>405 801</u>	<u>409 800</u>
Celkem	<u>1 452 941</u>	<u>1 639 254</u>

Skupina nemá žádného zákazníka, který by se podílel více jak 10-ti % na hodnotě pohledávek z obchodního styku.

Pohledávky z obchodního styku dle splatnosti (netto)

	<u>31. prosince</u> <u>2025</u> tis.Kč	Očekávaná úvěrová ztráta tis.Kč	<u>31. prosince</u> <u>2024</u> tis.Kč	Očekávaná úvěrová ztráta tis.Kč
Do data splatnosti	782 870	-3 436	843 076	-3 482
1 - 90 dnů po datu splatnosti	51 464	-964	65 054	-264
91 - 180 dnů po datu splatnosti	1 076	-1 076	0	0
181 - 360 dnů po datu splatnosti	0	0	1	-1
Nad 360 dnů po datu splatnosti	<u>40 020</u>	<u>-40 020</u>	<u>44 156</u>	<u>-44 155</u>
Celkem	<u>875 431</u>	<u>-45 496</u>	<u>952 286</u>	<u>-47 902</u>
Zůstatková hodnota		829 934		904 384

Změna stavu ztráty ze snížení hodnoty pohledávek z obchodního styku

	<u>2025</u> tis. Kč	<u>2024</u> tis. Kč
Zůstatek k 1. lednu	-47 902	-46 684
Tvorba opravné položky	-2 521	-2 744
Využití opravné položky – odpis pohledávek	1 151	0
Rozpuštění opravné položky	<u>3 776</u>	<u>1 526</u>
Zůstatek k 31. prosinci	<u>-45 496</u>	<u>-47 902</u>

(d) Riziko likvidity

Likvidita je schopnost dostat v každém okamžiku svým splatným závazkům. Riziko likvidity tedy znamená potenciální možnost, že společnosti ve Skupině nebudou schopny dostat svým finančním závazkům k termínům jejich splatnosti. Obezřetné řízení rizika likvidity předpokládá udržování dostatečné úrovně hotovosti a hotovostních ekvivalentů a dostupnost financování z přiměřeného objemu úvěrových produktů určených k tomuto účelu.

K řízení nákladů na svoje výrobky a služby používá Skupina metodu členění nákladů podle činností, která umožňuje sledovat požadavky na peněžní toky a optimalizovat návratnost vložených prostředků.

K zajištění dostatečné likvidity ke krytí provozních nákladů má Skupina standardizovaný systém řízení pracovního kapitálu, zejména pak řízení pohledávek a optimalizace skladových zásob.

Níže jsou uvedeny platby jednotlivých závazků skupiny dle jejich splatností včetně odhadovaných plateb úroků.

K 31. prosinci 2025

	Smluvní peněžní toky						
	<u>Splatné do 2 měsíců</u>	<u>2 - 6 měsíců</u>	<u>6 - 12 měsíců</u>	<u>1 - 2 roky</u>	<u>2 - 5 let</u>	<u>Nad 5 let</u>	<u>Celkem</u>
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Nebankovní půjčky	0	-3 477	-3 477	-954 394	-20 864	-6 955	-989 168
Bankovní úvěry	-11 328	-146 890	-754 624	-362 940	-999 298	-887 231	-3 162 311
Závazky z leasingu	-5 788	-11 577	-17 365	-46 505	-10 145	0	-91 380
Ostatní závazky	<u>-838 888</u>	<u>-76 719</u>	<u>-41 829</u>	<u>-93 130</u>	<u>-257 200</u>	<u>-169 659</u>	<u>-1 477 425</u>
Celkem	<u>-856 004</u>	<u>-238 663</u>	<u>-817 295</u>	<u>-1 456 969</u>	<u>-1 287 508</u>	<u>-1 063 845</u>	<u>-5 720 284</u>

K 31. prosinci 2024

	Smluvní peněžní toky						
	<u>Splatné do 2 měsíců</u>	<u>2 - 6 měsíců</u>	<u>6 - 12 měsíců</u>	<u>1 - 2 roky</u>	<u>2 - 5 let</u>	<u>Nad 5 let</u>	<u>Celkem</u>
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Nebankovní půjčky	0	13 297	3 577	7 131	21 205	13 980	59 189
Bankovní úvěry	70 718	109 374	3 893 301	165 797	364 271	293 871	4 897 353
Závazky z leasingu	6 701	13 326	19 827	38 795	50 877	0	129 526
Ostatní závazky	<u>1 001 399</u>	<u>225 522</u>	<u>120 970</u>	<u>201 335</u>	<u>256 589</u>	<u>139 571</u>	<u>1 945 386</u>
Celkem	<u>1 078 818</u>	<u>361 519</u>	<u>4 037 676</u>	<u>413 058</u>	<u>692 942</u>	<u>447 442</u>	<u>7 031 454</u>

(e) Provozní (operační) riziko

Operačním rizikem se obecně rozumí možnost vzniku ztráty v důsledku provozních nedostatků a chyb. V úzkém pojetí lze za operační riziko považovat riziko plynoucí z provozní činnosti. V širším pojetí lze do této kategorie zařadit všechna rizika, která nelze přiřadit k riziku kreditnímu, tržnímu nebo likvidnímu.

Skupina řídí své provozní a výrobní riziko, aby se vyvarovala finančním ztrátám a škodám. Jedná se především o postupné opotřebení vybavení a komponent výrobního zařízení Skupiny, rizika spojená s odstávkami provozů, a rizika spojená s pojištěním.

Vliv provozu na technický stav vybavení a komponent výrobního zařízení se neustále v průběhu času zvyšuje. Skupina každoročně sestavuje plán týkající se preventivní údržby výrobních zařízení a odstávek výrobních zařízení, tak aby odstranila riziko neplánovaných odstávek. Zároveň probíhá pravidelná údržba dle předem schválených harmonogramů i během provozu jednotlivých zařízení, čímž se ještě snižuje riziko odstavení technologie z důvodu závady.

Skupina má uzavřeny pojistné programy (např. pojištění majetku a strojního vybavení, pojištění odpovědnosti za škodu) svých nejdůležitějších aktiv k pokrytí rizik hlavních pojistných událostí.

34. VÝZKUM A VÝVOJ

V roce 2025 Skupina vynaložila výdaje na výzkum a vývoj ve výši 59 368 tis. Kč (2024: 56 843 tis. Kč).

35. NÁKLADY NA AUDIT A DAŇOVÉ PORADENSTVÍ

Skupina využívá služeb auditorských společností a společností poskytujících daňové poradenství. Uvádíme přehled výdajů na tyto účely zaúčtovaných ve sledovaných obdobích.

	<u>Účetní audit</u>		<u>Daňové poradenství</u>		<u>Jiné ověřovací služby</u>	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Celkem za Skupinu	5 536	5 281	1 302	1 355	1 682	995

36. PODMÍNĚNÉ ZÁVAZKY

Poskytnutá ručení

Na konci roku 2021 uzavřela Skupina smlouvy se strategickým zahraničním partnerem, které se týkají jednak výstavby nové výrobní jednotky pro produkci nově vyvinutého prekurzoru, jednak dlouhodobé dohody o dodávkách tohoto prekurzoru zahraničnímu partnerovi. Skupina jako původce patentované technologie převzala plnou odpovědnost za úspěšné dokončení výstavby této jednotky a její následný provoz. Zkušební provoz byl zahájen v březnu 2024 a od léta téhož roku je finální výrobek již pravidelně dodáván zahraničnímu partnerovi.

V rámci dlouhodobé dohody o dodávkách převzala Skupina ručení za realizaci dodávek a případné platební povinnosti spojené s nesplněním minimálního závazného množství dodávek, a to až do výše 16 milionů EUR ročně. Celková případná odpovědnost Skupiny je navíc smluvně omezena částkou 30 milionů EUR. Skupina tato smluvní minimální množství dodávek průběžně plní.

Vedení Skupiny si není vědomo žádných dalších podmíněných závazků k 31. prosinci 2025.

37. INVESTIČNÍ POBÍDKY

Skupina nebyla v roce 2025 ani v roce 2024 příjemcem investičních pobídek.

38. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Skupina, resp. Společnost, dne 23. 1. 2026 uzavřela s jediným akcionářem Společnosti smlouvu o zápůjčce, na základě které byla společnosti poskytnuta zápůjčka ve výši 480 000 tis. Kč. Prostředky získané formou zápůjčky následně Společnost použila na částečnou úhradu dluhů dle syndikovaného úvěru ze dne 20. 3. 2024, čímž došlo ke zhojení nesplnění finančního kovenantu dle předmětného syndikovaného úvěru. Pohledávka jediného akcionáře ze smlouvy o zápůjčce je podřízena pohledávkám bank ze syndikovaného úvěru.

Stávající geopolitická situace má vliv na hospodaření Skupiny v oblasti cen nákupu i prodeje. Na základě aktuálně dostupných informací není očekáván negativní dopad na skupinu.

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným dalším událostem, které nebyly uvedeny v předchozích bodech přílohy účetní závěrky, a které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2025.

39. SCHVÁLENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena ke zveřejnění dne 30. dubna 2026.





5

VÝROK AUDITORA K NEKONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE



KPMG Česká republika Audit, s.r.o.

Pobřežní 1a

186 00 Praha 8

Česká republika

+420 222 123 111

www.kpmg.cz

Zpráva nezávislého auditora

pro akcionáře společnosti Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené nekonsolidované účetní závěrky společnosti Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost (dále také „Společnost“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z nekonsolidovaného výkazu o finanční situaci k 31. prosinci 2025, nekonsolidovaného výkazu o úplném výsledku, nekonsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu a nekonsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosincem 2025 a přílohy této nekonsolidované účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách a dalších vysvětlujících informací. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této individuální účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená nekonsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz nekonsolidované finanční situace Společnosti k 31. prosinci 2025 a nekonsolidované finanční výkonnosti a nekonsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2025 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky, včetně jeho požadavků vztahujících se k auditům účetních závěrek v České republice, jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Jak je uvedeno v bodě 3 přílohy v účetní závěrce, společnost Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost k 31. prosinci 2025 nesestavuje výroční zprávu, protože příslušné informace hodlá zahrnout do konsolidované výroční zprávy. Z tohoto důvodu naše vyjádření k ostatním informacím není součástí této zprávy auditora.

Odpovědnost statutárního orgánu Společnosti za účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat osoby pověřené správou a řízením mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.



Statutární auditor odpovědný za zakázku

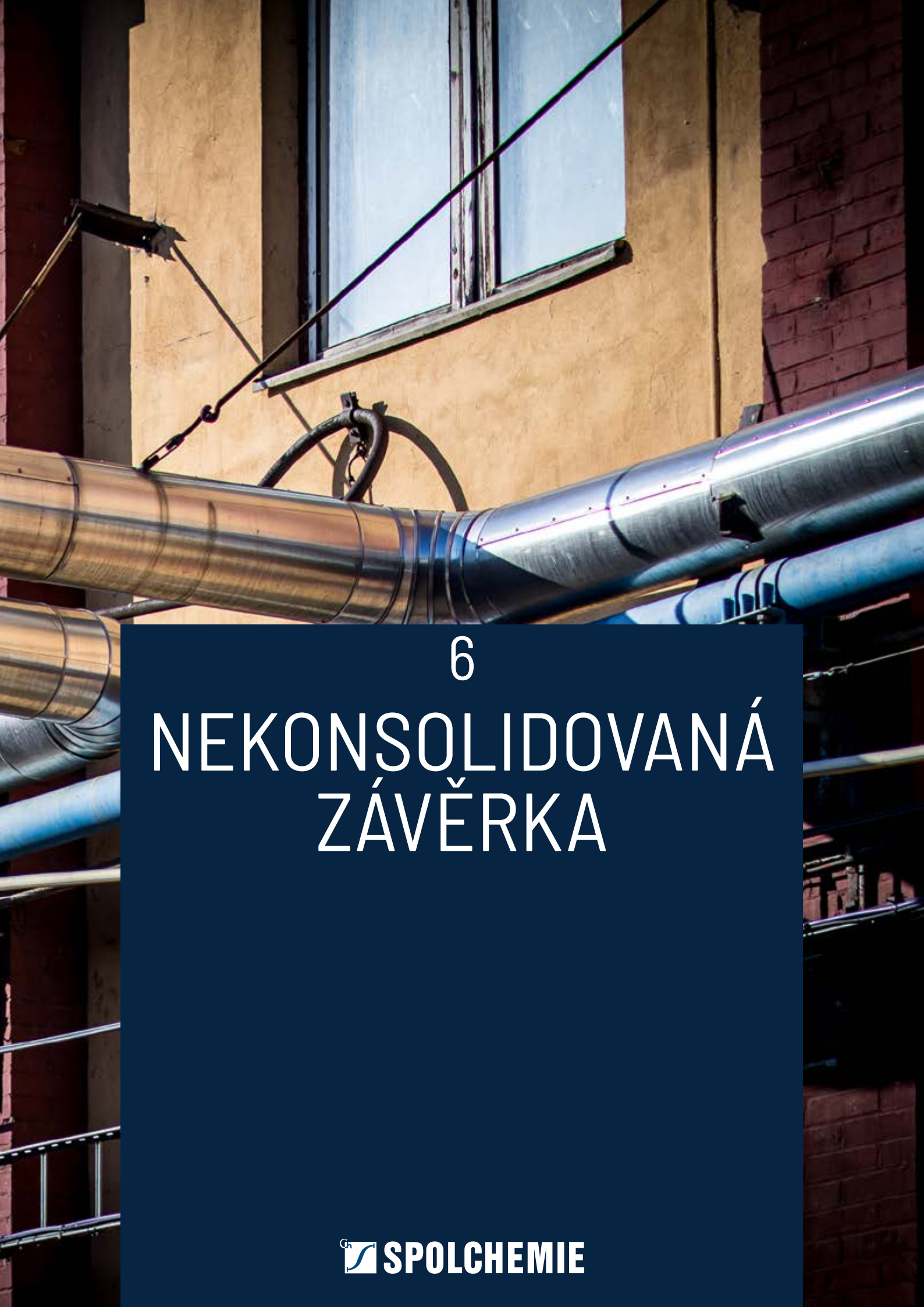
Ing. Karel Charvát je statutárním auditorem odpovědným za audit účetní závěrky společnosti Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost k 31. prosinci 2025, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.

V Praze dne 30. dubna 2026

KPMG Česká republika Audit, s.r.o.
Evidenční číslo 71

Ing. Karel Charvát
Partner
Evidenční číslo 2032





6

NEKONSOLIDOVANÁ ZÁVĚRKA

**Nekonsolidovaná účetní závěrka
sestavená dle účetních standardů IFRS,
ve znění přijatém EU**

**k 31. prosinci 2025 a za rok končící 31. prosince 2025
obchodní společnosti**

**Spolek pro chemickou a hutní výrobu,
akciová společnost**

V Ústí nad Labem, dne 30. dubna 2026



Ing. Pavel Jiroušek
místopředseda správní rady



Ing. Daniel Tamchyna, MBA
místopředseda správní rady

NEKONSOLIDOVANÝ VÝKAZ FINANČNÍ POZICE

	Bod	<u>31. prosince 2025</u> tis. Kč	<u>31. prosince 2024</u> tis. Kč
AKTIVA			
Pozemky, budovy a zařízení	5	1 910 392	1 914 319
Investice do nemovitostí	6	184 280	192 508
Nehmotná aktiva	7	16 083	18 129
Práva k užívání	8	29 298	45 611
Investice v dceřiných společnostech	9	847 781	844 757
Podíly v přidružených podnicích	9	1 981	1 981
Poskytnuté půjčky a jiné dlouhodobé pohledávky	10	531 205	524 703
Odložená daňová pohledávka	28	68 411	60 834
Dlouhodobá aktiva celkem		<u>3 589 431</u>	<u>3 602 842</u>
Zásoby	11	904 168	1 148 376
Pohledávky z obchodního styku	12	998 205	1 222 763
Poskytnuté půjčky	10	75 823	206 292
Pohledávky z titulu splatné daně	13	16 906	39 405
Ostatní krátkodobé pohledávky	12	91 971	79 163
Poskytnuté zálohy		15 947	20 250
Peníze a peněžní ekvivalenty	14	296 090	293 352
Krátkodobá aktiva celkem		<u>2 399 110</u>	<u>3 009 601</u>
Aktiva celkem		<u>5 988 541</u>	<u>6 612 443</u>

	Bod	<u>31. prosince 2025</u> tis. Kč	<u>31. prosince 2024</u> tis. Kč
VLASTNÍ KAPITÁL			
Základní kapitál	15	717 581	717 581
Rezervní fond	15	1 524	1 524
Nerozdělené zisky / neuhrazené ztráty		<u>1 540 645</u>	<u>1 393 207</u>
Vlastní kapitál celkem		2 259 750	2 112 312
ZÁVAZKY			
Dlouhodobé závazky			
Bankovní úvěry	18	733 232	0
Jiné dlouhodobé půjčky	19	947 439	0
Rezervy	16	260 512	326 996
Dlouhodobé obchodní závazky		0	42 405
Závazky z leasingu	8	20 198	30 638
Pozastávky z investic		1 668	2 944
Dlouhodobé závazky celkem		1 963 049	402 983
Krátkodobé závazky			
Bankovní úvěry	18	623 169	2 435 752
Obchodní a ostatní závazky	17	975 511	1 517 686
Přijaté obchodní a faktoringové zálohy	21	5 020	26 371
Závazky z leasingu	8	10 814	16 393
Závazky z dražby vlastních akcií	20	18 648	18 761
Rezervy	16	<u>132 580</u>	<u>82 185</u>
Krátkodobé závazky celkem		1 765 742	4 097 148
Závazky celkem		<u>3 728 791</u>	<u>4 500 131</u>
Vlastní kapitál a závazky celkem		<u>5 988 541</u>	<u>6 612 443</u>

NEKONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU

		Rok končící <u>31. prosince 2025</u> tis. Kč	Rok končící <u>31. prosince 2024</u> tis. Kč
	Bod		
Tržby z prodeje výrobků/zboží a služeb	22	7 820 570	7 398 212
Změna stavu zásob		-76 908	170 343
Aktivace vlastních výkonů		3 892	4 545
Spotřeba materiálu a energií	23	-6 599 005	-6 388 447
Logistika, nájem a jiné služby	24	-612 764	-601 968
Osobní náklady	25	-455 721	-444 529
Odpisy dlouhodobého majetku	5,6,7,8	-151 541	-126 505
Ostatní provozní výnosy	26	44 995	16 296
Ostatní provozní náklady	26	<u>-78 528</u>	<u>-94 742</u>
Provozní hospodářský výsledek		-105 010	-66 795
Přijaté dividendy	27	253 012	0
Jiné finanční výnosy	27	76 852	96 757
Zisk z finančních derivátů	27	25 846	3 300
Finanční náklady	27	<u>-110 838</u>	<u>-156 985</u>
Finanční výsledek		<u>244 872</u>	<u>-56 928</u>
Zisk před zdaněním		<u>139 862</u>	<u>-123 723</u>
Daň ze zisku	28	<u>7 577</u>	<u>26 411</u>
ČISTÝ ZISK / ZTRÁTA		<u>147 439</u>	<u>-97 312</u>
OSTATNÍ ÚPLNÝ VÝSLEDEK		<u>0</u>	<u>0</u>
ÚPLNÝ VÝSLEDEK CELKEM		<u>147 439</u>	<u>-97 312</u>

NEKONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU

	<u>Základní kapitál</u>	<u>Rezervní fond</u>	<u>Nerozdělený zisk</u>	<u>Celkem</u>
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Zůstatek k 1. lednu 2024	<u>717 581</u>	<u>1 524</u>	<u>1 490 520</u>	<u>2 209 625</u>
Ztráta za rok	0	0	-97 312	-97 312
Zaokrouhlení	0	0	-1	-1
Zůstatek k 31. prosinci 2024	<u>717 581</u>	<u>1 524</u>	<u>1 393 207</u>	<u>2 112 312</u>
Zisk za rok	0	0	147 439	147 439
Zaokrouhlení	0	0	-1	-1
Zůstatek k 31. prosinci 2025	<u>717 581</u>	<u>1 524</u>	<u>1 540 645</u>	<u>2 259 750</u>

NEKONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

	Bod	Rok končící <u>31. prosince 2025</u> tis. Kč	Rok končící <u>31. prosince 2024</u> tis. Kč
<u>Peněžní toky z provozní činnosti</u>			
Zisk / ztráta za rok		147 439	-97 312
Úpravy o nepeněžní operace:		-20 103	138 547
Daň ze zisku	28	- 7 577	-26 411
Odpisy stálých aktiv	5,6,7,8	151 541	126 399
Výnosy z dividend	27	-253 012	0
Změna stavu očekávaných úvěrových ztrát a rezerv	5,7,11,12, 13,16	-649	5 107
Zisk / ztráta z prodeje stálých aktiv	26	-570	-186
Vyúčtované čisté nákladové a výnosové úroky	27	65 015	60 106
Ostatní nepeněžní náklady/výnosy		25 149	-26 468
Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:		232 865	-20 859
Změna stavu obchodních a jiných pohledávek	10,12	407 036	-100 762
Změna stavu obchodních a jiných závazků	17	-391 476	487 458
Změna stavu zásob	11	217 305	-407 555
Peněžní tok z provozní činnosti před úroky a zdaněním		360 201	20 376
Úroky vyplacené	27	-87 618	-94 779
Úroky přijaté	27	12 271	8 459
Zaplacená daň z příjmu	28	-16 905	-110 731
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		267 949	-176 675

	Bod	Rok končící 31. prosince 2025 tis. Kč	Rok končící 31. prosince 2024 tis. Kč
<u>Peněžní toky z investiční činnosti</u>			
Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	5,7	-266 989	-215 760
Příjmy z prodeje stálých aktiv	26	1 691	15 081
Výdaje spojené s nabytím finančních investic	9	0	0
Příjmy z dividend	27	194 114	0
Peněžní tok z investiční činnosti		-71 184	-200 679
<u>Peněžní toky z financování</u>			
Vyplacené dividendy	18	0	-2 350 000
Příjmy z úvěrů, půjček a dlouhodobých závazků	20	947 439	2 297 630
Platby úvěrů, půjček a dlouhodobých závazků	20	-1 123 032	-2 527
Platby závazků z leasingu	8	-16 019	0
Peněžní tok z financování		-191 612	-54 897
Čisté zvýšení / snížení peněz a peněžních ekvivalentů		5 153	-432 251
Stav peněz a peněžních ekvivalentů na počátku roku		293 352	724 199
Dopad změny kurzových rozdílů na peníze		-2 415	1 404
Stav peněz a peněžních ekvivalentů na konci roku		296 090	293 352

PŘÍLOHA V NEKONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

1. VŠEOBECNÉ INFORMACE

Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost (dále jen „**Společnost**“) byla zapsána do obchodního rejstříku dne 31. prosince 1990 a její sídlo je v Ústí nad Labem, Revoluční 1930/86, IČ: 000 11 789. Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem v oddíle B vložka 47.

Rozhodujícím předmětem činnosti Společnosti je výzkum, vývoj, výroba a zpracování chemických látek a chemických přípravků.

K 31. prosinci 2025 je jediným akcionářem Společnosti společnost KAPRAIN CHEMICAL LIMITED.

Ovládající osobou společnosti KAPRAIN CHEMICAL LIMITED je Ing. Karel Pražák.

Změny v orgánech společnosti

V roce 2025 nedošlo k žádným změnám v orgánech Společnosti.

Složení správní rady k 31. prosinci 2025:

<u>Jméno</u>	<u>Funkce</u>
Ing. Jan Kadaník	předseda
Ing. Pavel Jiroušek	místopředseda
Ing. Daniel Tamchyna, MBA	místopředseda
Ing. Michal Adamovský	člen
Ing. Jan Kříčka	člen

Prohlášení správní rady Společnosti:

Správní rada společnosti Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost tímto prohlašuje, že podle jejího názoru následující nekonsolidovaná (dále také „individuální“) účetní závěrka a srovnatelné údaje byly připraveny v souladu s platnými účetními principy aplikovanými ve Společnosti (popsané v bodu 3) a věrně zobrazují finanční pozici a finanční výsledek Společnosti, zahrnující základní rizika a expozice.

2. PŘIJETÍ NOVÝCH NEBO ZNOVELIZOVANÝCH STANDARDŮ A INTERPRETACÍ IFRS

a) Nové a novelizované účetní standardy IFRS přijatá Společností

Pro účetní závěrku sestavenou k 31. prosinci 2025 Společnost přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace:

- Dodatek k IAS 21 – Nedostatečná směnitelnost

Přijetí tohoto dodatku nemá významný dopad na Společnost.

b) Nové a novelizované účetní standardy IFRS, které byly vydány, ale nejsou doposud účinné a nebyly Společností použity

K datu sestavení této účetní závěrky byly vydány následující standardy, které jsou relevantní pro Společnost a jejichž přijetí k tomuto datu nebylo povinné. Společnost přijme tyto standardy k datu jejich účinnosti.

<u>Standard a změny</u>		<u>Účinnost</u>
Dodatky k IFRS 9 a IFRS 7	Klasifikace a oceňování finančních nástrojů; Smlouvy odkazující na elektřinu závislou na přírodě	1. 1. 2026
11. díl ročních zdokonalení	Úpravy standardů s cílem napravit nesrovnalosti a nejasnosti ve standardech IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7	1. 1. 2026

Společnost nyní posuzuje dopady přijetí výše uvedených nových standardů, interpretací a změn.

c) **Nové a novelizované účetní standardy IFRS vydané IASB, avšak dosud nepřijaté EK**

K datu 31. prosince 2025 nebyly následující standardy a úpravy vydané IASB dosud schváleny Evropskou komisí pro použití v Evropské unii:

- Standard IFRS 18: Prezentace a zveřejňování ve finančních výkazech. Tento standard je účinný pro roční účetní období začínající 1. ledna 2027, avšak k uvedenému datu nebyl schválen EU.
- Standard IFRS 19: Dceřiné společnosti bez veřejné odpovědnosti: Zveřejnění. Tento standard je účinný pro roční účetní období začínající 1. ledna 2027, avšak k uvedenému datu nebyl schválen EU.
- Úpravy IFRS 10 a IAS 28: Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a přidruženým nebo společným podnikem. Datum účinnosti těchto úprav bylo odloženo na neurčito a k uvedenému datu se neplánuje schválení
- Úpravy IAS 21: Převod do hyperinflační měny vykazování. Tyto úpravy jsou účinné pro roční účetní období začínající 1. ledna 2027, avšak k uvedenému datu nebyly schváleny EU.

Společnost odhaduje, že přijetí těchto nových standardů a úprav nebude mít, s výjimkou IFRS 18, významný dopad na její účetní závěrku v období, kdy budou standardy poprvé použity. Standard IFRS 18 změní prezentaci finančních výkazů, a to zejména Výkazu o úplném výsledku a Výkazu o peněžních tocích.

3. **ZÁKLADNÍ ZÁSADY ZPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY**

a) **Soulad s účetním rámcem**

Nekonsolidovaná účetní závěrka byla připravena v souladu s účetními standardy IFRS a schválenými k použití v rámci Evropské unie (European Union, EU).

Nekonsolidovaná účetní závěrka byla připravena z důvodu naplnění požadavků českých účetních předpisů. Společnost nesestavuje nekonsolidovanou výroční zprávu, protože příslušné informace jsou zahrnuty do konsolidované výroční zprávy, která obsahuje konsolidovanou účetní závěrku Společnosti sestavenou též v souladu s účetními standardy IFRS a schválenými k použití v rámci Evropské unie (European Union, EU) a je k dispozici v sídle Společnosti.

b) **Pravidla pro sestavení účetní závěrky**

Účetní závěrka poskytující věrný a poctivý obraz finanční pozice Společnosti k 31. prosinci 2025 a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. prosince 2025 je připravena na principu historických pořizovacích cen s výjimkou finančních nástrojů, u nichž je použito ocenění v reálné hodnotě. O zaměstnaneckých požitcích je účtováno v současné hodnotě závazku.

Částky uvedené v této účetní závěrce jsou vykázány v českých korunách, které jsou současně funkční měnou Společnosti. Všechny finanční informace prezentovány v Kč byly zaokrouhleny na celé tisíce (pokud není uvedeno jinak).

Účetní výkazy, vyjma výkazu o peněžních tocích, jsou připraveny na akruální bázi účetnictví.

c) Přepočet cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny do českých korun, která je funkční měnou Společnosti, na základě devizového kurzu platného v den transakce.

Na konci účetního období:

- peněžní položky (tj. peněžní prostředky vedené v cizích měnách držené Společností, jakož i pohledávky a závazky splatné v cizích měnách) jsou přepočítané závěrkovým kurzem, tj. spotovým kurzem ke konci účetního období,
- nepeněžní položky, které jsou oceněny na bázi historických cen v cizích měnách, jsou přepočteny kurzem k datu transakce a
- nepeněžní položky, které jsou oceněny reálnou hodnotou, jsou přepočteny kurzem platným v den, kdy byla stanovena jejich reálná hodnota.

Zisky a ztráty vznikající z vyrovnání takových transakcí a z transakcí peněžních aktiv a závazků provedených v cizích měnách jsou zachyceny ve výsledku hospodaření.

d) Použití odhadů

Při přípravě účetní závěrky provádí vedení Společnosti odhady a určuje předpoklady, které k datu účetní závěrky mají vliv na aplikaci účetních postupů a na vykazovanou výši aktiv a závazků, výnosů a nákladů. Tyto odhady a předpoklady jsou dále uvedeny v bodu 4.

e) Nehmotná aktiva

Nehmotná aktiva jsou identifikovatelná nepeněžní aktiva bez fyzické podstaty. Aktivum je identifikovatelné, jestliže je oddělitelné, tj. může být odděleno od skupiny aktiv Společnosti a prodáno, převedeno, licencováno, pronajmuto nebo vyměněno, a to buď samostatně, nebo společně se souvisejícím kontraktem, identifikovatelným aktivem nebo závazkem bez ohledu na to, zda Společnost má tak v úmyslu učinit, nebo vzniká ze smluvních nebo jiných zákonných práv bez ohledu na to, zda jsou tato práva převoditelná nebo oddělitelná od Společnosti nebo od jiných práv a povinností.

Nehmotná aktiva jsou oceněna v pořizovací ceně snížené o oprávky a ztráty ze snížení hodnoty. Nehmotná aktiva vytvořená vlastní činností jsou oceněna přímými náklady a výrobní režii nebo reprodukční pořizovací cenou, jeli nižší.

Nehmotná aktiva jsou odepisována rovnoměrně po odhadovanou dobu použitelnosti, obvykle nejdéle pět let. Odepisování začíná tehdy, kdy lze nehmotné aktivum začít používat, tzn. jakmile je na místě a ve stavu nezbytném pro zamýšlené fungování, a to po dobu jeho odhadované doby použitelnosti.

Metoda odpisování a doba použitelnosti se prověřuje jednou ročně ke konci účetního období a je-li identifikována změna, dojde k úpravě odpisů pro následující období.

f) Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky, budovy a zařízení jsou prvotně oceněny v pořizovací ceně po odečtení souvisejících dotací a následně vedeny v pořizovací ceně snížené o oprávky a o případné kumulované ztráty ze snížení hodnoty.

Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady, které přímo souvisejí s uvedením jednotlivých položek do stavu umožňujícího předpokládané použití. Vlastní aktivované výkony jsou oceněny vlastními výrobními náklady. Pořizovací náklady také zahrnují odhadované náklady na demontáž a vyřazení položky a obnovení původního stavu místa, kde je aktivum umístěno, pokud je taková povinnost spojena s pořízením nebo výstavbou aktiva.

Společnost aktivuje výpůjční náklady, které jsou přímo účelově vztaženy k výstavbě nebo výrobě způsobilého aktiva, jako část pořizovacích nákladů na toto aktivum. Za výpůjční náklady jsou považovány ty výpůjční náklady, které by nevznikly, kdyby výdaje na způsobilé aktivum nebyly vynaloženy. Společnost začíná aktivaci výpůjčních nákladů jako součást pořizovací ceny způsobilého aktiva v den zahájení a ukončuje aktivaci výpůjčních nákladů, když jsou skončeny veškeré podstatné činnosti nezbytné pro přípravu způsobilého aktiva pro jeho zamýšlené použití nebo prodej.

Odepisování položek budov a zařízení je zahájeno v době, kdy jsou připraveny k užití, tj. od měsíce, kdy jsou v lokalitě a ve stavu umožňujícím jejich využití dle záměru vedení Společnosti.

Odpisy se účtují s cílem odepsat pořizovací cenu či ocenění aktiv na jejich zbytkovou hodnotu, s výjimkou pozemků, po dobu odhadované doby použitelnosti majetku lineární metodou:

Budovy a stavby	10-50 let
Stroje a zařízení	4-20 let
Inventář	4-25 let
Dopravní prostředky	4-25 let

Metoda odpisování, doba použitelnosti i zbytková hodnota se prověřuje jednou ročně a je-li identifikována změna, dojde k úpravě odpisů pro následující období. Složky pozemků, budov a zařízení (tzv. komponenty), které jsou vůči celkové hodnotě aktiva významné, se vedou a odepisují zvlášť v souladu s jejich dobou použitelnosti.

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého majetku jsou účtovány jako dlouhodobý hmotný majetek a jsou odepisovány v souladu s jejich dobou použitelnosti. Náklady na běžnou údržbu a opravy jsou vykázány jako náklad v období, kdy byly vynaloženy.

Zisk nebo ztráta vznikající při prodeji nebo likvidaci majetku se stanoví jako rozdíl mezi čistou prodejní cenou majetku a jeho zůstatkovou hodnotou k datu vyřazení a ovlivňuje výši výsledku hospodaření.

g) Investice do nemovitostí

Investicí do nemovitostí je pozemek nebo budova držaná spíše za účelem dosažení příjmu z nájemného nebo za účelem zhodnocení či obojího, nikoliv pro vlastní využití.

Investice do nemovitostí se oceňují v pořizovacích nákladech snížených o oprávky a případné kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Pořizovací náklady nemovitosti přitom zahrnují její kupní cenu a veškeré přímo přiřaditelné výdaje jako jsou například platby za odborné právní služby, daně z převodu nemovitosti a ostatní transakční náklady. Náklady na investici do nemovitosti pořízenou vlastní činností jsou její pořizovací náklady k datu, ke kterému byla stavba dokončena a připravena k pronájmu.

Investice do nemovitostí jsou odpisovány po dobu odhadované doby použitelnosti (10-50 let) lineární metodou, přičemž každoročně dochází k revizi odhadů použitých při odpisování.

Příjmy z pronájmu investic do nemovitostí se účtují k okamžiku uskutečnění služby a jsou klasifikovány jako výnosy – tržby za služby.

Investice do nemovitostí jsou odúčtovány při vyřazení, nebo když je investice do nemovitostí trvale vyňata z užívání a nejsou očekávané žádné budoucí ekonomické přínosy.

Společnost ve svém areálu v Ústí nad Labem pronajímá část výrobních a administrativních prostor třetím osobám. Položky z kategorie pozemky, budovy a zařízení jsou každoročně revidovány, zdali naplňují podmínky vykázání jako investice do nemovitostí. Každoroční převody mezi klasifikacemi jsou vykázány separátně v rámci položky „Převod z Pozemků, budov a zařízení“. Vzhledem k použití modelu oceňování v pořizovacích nákladech pro investice do nemovitostí, tj. stejného ocenění jako pro pozemky, budovy a zařízení, nedochází převodem ke změně ocenění. Převodem dochází pouze ke změně způsobu prezentace vykazované položky.

h) Snížení hodnoty nefinančních aktiv

K datu účetní závěrky Společnost prověřuje, zda nedošlo k událostem či změnám, které naznačují či mohou způsobit, že účetní zůstatková hodnota může převýšit zpětně ziskatelnou hodnotu aktiva. Zda nedošlo ke snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku a ostatních aktiv je prověřováno na úrovni identifikované penězotvorné jednotky (v závislosti na výrobních segmentech). Ztráta v důsledku snížení hodnoty je vykázána ve výši rozdílu, o který zůstatková hodnota aktiva převyšuje jeho zpětně ziskatelnou hodnotu. Zpětně ziskatelná hodnota je vyšší z reálné hodnoty aktiva snížené o náklady na prodej a jeho hodnoty z užívání.

i) Leasing

Společnost používá jednotný účetní přístup k leasingům. V důsledku této aplikace Společnost z pozice nájemce vykázala právo k užívání jejích podkladových (identifikovaných) aktiv a závazky z leasingu představující povinnost dostát leasingovým platbám. Právo k užívání a závazky z leasingu jsou vykázány k datu zahájení leasingu.

Společnost rozlišuje leasingové a servisní kontrakty na základě toho, zda smlouva převádí právo kontrolovat užívání identifikovaného aktiva. Společnost musí zhodnotit, zda má zákazník (nájemce) v průběhu doby užívání obě následující práva:

- právo získat v podstatě veškerý ekonomický prospěch z využívání identifikovaného aktiva a
- právo řídit využívání identifikovaného aktiva

Ke dni zahájení ocenění nájemce aktivum z práva k užívání v pořizovacích nákladech. Při následném ocenění se používá model oceňování pořizovacími náklady sníženými o kumulované odpisy, ztráty ze znehodnocení a případné přecenění závazku z leasingu. Nájemce odepisuje aktivum z práva k užívání rovnoměrně ode dne zahájení leasingu buď do konce doby použitelnosti aktiva z práva k užívání, nebo do konce doby trvání leasingu, nastane-li dříve.

Leasingový závazek se prvotně oceňuje současnou hodnotou leasingových plateb, které nejsou k datu zahájení platby zaplacené. Leasingové platby musí být diskontovány s použitím implicitní úrokové míry leasingu, pokud tuto míru lze snadno určit. Pokud tuto míru nelze snadno určit, použije Společnost přírůstkovou výpůjční úrokovou míru nájemce. Po dni zahájení leasingu oceňuje Společnost závazky z leasingu tak, že zvýší účetní hodnotu o úroky ze závazků z leasingu a sníží účetní hodnotu o provedené leasingové platby. Dále se účetní hodnota závazku z leasingu přecení o případné přehodnocení nebo modifikace leasingu. Tyto změny mohou nastat při změně hodnoty budoucích leasingových plateb v důsledku změny implicitní úrokové míry, změny odhadu v rámci očekávané doby leasingu nebo v případě, kdy dojde ke změně očekávání využití opce na prodloužení leasingu nebo opce na nákup podkladového aktiva.

Společnost se rozhodla, že využije výjimky z výše uvedených pravidel pro krátkodobé leasingy, tj. leasingy s nevypověditelnou dobou trvání v maximální délce 12 měsíců, a pro leasingy aktiv nízké hodnoty.

Společnost se dále rozhodla využít praktického zjednodušení, kdy nebude oddělovat neleasingové komponenty od leasingových komponent a že namísto toho bude účtovat každou leasingovou komponentu a jakékoli související neleasingové komponenty jako jedinou leasingovou komponentu.

j) Investice v dceřiných společnostech a investice do přidružených společností

Společnost s rozhodujícím vlivem (dceřiná společnost) je podnik ovládaný Společností, jehož finanční a provozní procesy Společnost může ovládat s cílem získávat přínosy z jeho činnosti.

Majetkové účasti v dceřiných společnostech jsou v této nekonsolidované účetní závěrce oceněny v pořizovací hodnotě snížené případně o ztrátu ze snížení hodnoty majetku.

k) Zásoby

Zásoby jsou aktiva držena k prodeji v běžném podnikání, ve výrobním procesu, určená k prodeji, nebo ve formě materiálu zahrnující suroviny pro spotřebu nebo obdobných dodávek, které se spotřebují ve výrobním procesu nebo při poskytování služeb.

Do pořizovací ceny materiálu a zboží jsou zahrnovány náklady spojené s pořízením - přepravní náklady, clo, pojistné apod., které vznikly při uvedení zásob do současného stavu a místa. Hotové výrobky, polotovary a nedokončená výroba se prvotně oceňují výrobními náklady. Náklady na hotové výrobky a nedokončenou výrobu zahrnují přímý materiál, přímé mzdy, ostatní přímé výrobní náklady a související režijní náklady. Výše pořizovacích nákladů k rozvahovému dni a výše zásob zúčtovaných do spotřeby a prodeje se stanovují metodou FIFO.

Zásoby se ocení na konci účetního období ve výrobních nákladech nebo čisté realizovatelné hodnotě, je-li ta nižší. Čistá realizovatelná hodnota je odhadem obvyklé prodejní ceny, snížené o náklady na dokončení a prodejní náklady.

l) Finanční aktiva

Finanční aktiva představující podíl na jiné společnosti jako jsou akcie a majetkové účasti jsou oceňovány reálnou hodnotou s přeceněním do výsledku hospodaření.

Finanční aktiva, u nichž jsou splněny podmínky SPPI (tj. budoucí smluvní peněžní toky představují výhradně splátky jistiny a platby úroků) jako jsou poskytnuté půjčky, obchodní pohledávky, nakoupené dluhopisy apod. jsou oceňovány v zůstatkové hodnotě s použitím efektivní úrokové sazby.

m) Pohledávky

Pohledávky z obchodního styku jsou finančními aktivy nederivátové povahy s fixními či předem stanovenými platbami, které nejsou obchodovány na aktivním trhu. Pohledávky jsou prvotně oceněny v reálné hodnotě, která je u krátkodobých pohledávek většinou rovna nominální hodnotě, a následně vykazovány v hodnotě prvotního ocenění snížené o odhad očekávané ztráty za snížení hodnoty.

Poskytnuté půjčky a dlouhodobé pohledávky jsou finančními aktivy, které se oceňují při vzniku v reálné hodnotě upravené o transakční náklady. Reálná hodnota odpovídá současné hodnotě budoucích peněžních toků za použití vnitřní úrokové sazby k okamžiku sjednání půjčky zohledňují úvěrové riziko dlužníka. Po dobu do splatnosti jsou dlouhodobé pohledávky (půjčky) oceňovány a vykazovány v naběhlé hodnotě za použití metody efektivní úrokové míry.

Poskytnuté půjčky jsou klasifikovány jako krátkodobé pohledávky, pokud jsou splatné do 12 měsíců od rozvahového dne.

K datu účetní závěrky Společnost prověřuje případnou ztrátu ze znehodnocení, a to modelem očekávaných ztrát (ECL). U obchodních pohledávek je posouzení na bázi celoživotní ztráty s využitím matice stárí pohledávek, zatímco u dlouhodobě splatných poskytnutých půjček se odhad očekávané úvěrové ztráty stanoví s uvážením 12ti měsíčních ztrát a vychází z poměření úvěrové expozice, velikosti případné ztráty a pravděpodobnosti selhání.

Společnost rozlišuje následující skupiny pohledávek:

- Pohledávky za spřízněnými stranami
- Pohledávky vzniklé při postoupení
- Pojištěné pohledávky
- Všechny ostatní obchodní pohledávky

n) Peníze a peněžní ekvivalenty / výkaz o peněžních tocích

Peníze a peněžní ekvivalenty se skládají z hotovosti, vkladů u bank a investic do instrumentů peněžního trhu s původní splatností kratší než 3 měsíce.

Výkaz o peněžních tocích je zpracováván za použití nepřímé metody v části peněžního toku z provozní činnosti.

Přijaté dividendy se uvádějí v peněžních tocích z investiční činnosti. Vyplacené dividendy se uvádějí v peněžních tocích z finanční činnosti. Úroky placené z bankovních úvěrů a půjček, cash poolů, vydaných dluhových cenných papírů a úroky placené z leasingů se uvádějí v peněžních tocích z provozní činnosti. Přijaté úroky jsou součástí peněžních toků z provozní činnosti.

o) Finanční závazky

Finanční závazky jsou finančními nástroji, které se při prvotním zachycení oceňují v reálné hodnotě upravené o transakční náklady. Následně jsou vedeny v naběhlé hodnotě za použití metody efektivní úrokové míry. Společnost mezi finančními závazky eviduje přijaté bankovní úvěry a ostatní nebankovní půjčky, obchodní závazky, závazky z pozastávek.

Finanční závazky jsou klasifikovány jako krátkodobé závazky, pokud jsou splatné do 12 měsíců od rozvahového dne. Ostatní finanční závazky jsou klasifikovány jako dlouhodobé ve výkazu finanční pozice.

p) Deriváty

Deriváty se prvotně oceňují reálnou hodnotou a ve výkazu finanční pozice jsou případné deriváty vykázány jako součást jiných krátkodobých pohledávek, resp. závazků.

Deriváty se člení na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací. Zajišťovací deriváty jsou sjednány za účelem zajištění reálné hodnoty nebo za účelem zajištění peněžních toků. Aby mohl být derivát klasifikován jako zajišťovací, musí změny v reálné hodnotě nebo změny peněžních toků vyplývající ze zajišťovacích derivátů zcela nebo zčásti kompenzovat změny v reálné hodnotě zajištěné položky nebo změny peněžních toků plynoucích ze zajištěné položky a společnost musí zdokumentovat a prokázat existenci zajišťovacího vztahu a vysokou účinnost zajištění. V ostatních případech se jedná o deriváty k obchodování.

K rozvahovému dni se deriváty přeceňují na reálnou hodnotu. Změny reálných hodnot derivátů určených k obchodování se zachytí ve výsledku hospodaření jako součást finančních nákladů, resp. výnosů.

q) Rezervy

Rezervy se tvoří v okamžiku, kdy Společnost má zákonný či smluvní závazek jako výsledek události v minulosti a je pravděpodobné, že ke splnění závazku bude zapotřebí použít zdroje přinášející Společnosti ekonomický užitek. Zároveň musí existovat přiměřeně spolehlivý odhad částky, které může závazek dosáhnout.

Pokud Společnost očekává náhradu části nebo všech nákladů na tvorbu rezervy od jiného subjektu, vykazuje se taková náhrada jako samostatné aktivum, avšak pouze v případě, a jenom tehdy, když realizace náhrady je prakticky jistá, pokud Společnost splní svůj závazek. Částka náhrady nepřekročí částku rezervy. Ve výkazu o úplném výsledku je náklad na rezervu vykázán společně s výnosy z náhrad, je-li o nich účtováno ve stejném účetním období.

Pokud je vliv časové hodnoty peněz významný, částka rezervy je vykazována v současné hodnotě předpokládané výše nákladů na splnění závazku.

r) Daň ze zisku

Daň ze zisku se skládá ze splatné a odložené daně. Splatná a odložená daň je zachycena ve výsledku hospodaření s výjimkou částek, které souvisí s položkami účtovanými do ostatního úplného výsledku (např. zajištění peněžních toků).

Splatná daň vyjadřuje daňovou povinnost (závazek) nebo daňový nárok (pohledávku) a je kalkulována ze zdanitelného základu s použitím daňových sazeb platných k rozvahovému dni. Základ daně je odvozen z výsledku hospodaření úpravami o daňově neuznatelné výnosy a náklady. Pokud částka daně z příjmů zaplacená na zálohách během účetního období převyšuje částku odhadnuté daňové povinnosti, je rozdíl vykázán jako pohledávka.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu, tj. vychází ze všech přechodných rozdílů mezi daňovou hodnotou aktiv a závazků a jejich účetní hodnotou. Odložená daň je vypočtena s použitím schválených daňových sazeb a právních ustanovení, která budou účinná v době, kdy dojde k realizaci aktiva nebo vyrovnání závazku. Při výpočtu odložené daně není zohledněna dorovnávací daň.

Odložená daňová pohledávka se uznává pouze v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že zdanitelný zisk, proti kterému bude moci využít odčitatelný přechodný rozdíl, bude dosažen.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou zachyceny a prezentovány mezi dlouhodobými aktivy, resp. dlouhodobými závazky.

s) Tržby

Výnosy se oceňují na základě protihodnoty, na niž má Společnost podle očekávání nárok podle smlouvy se zákazníkem, a nezahrnují částky inkasované jménem třetích stran (včetně DPH). Společnost vykazuje výnosy, jakmile převede kontrolu nad produktem nebo službou zákazníkovi.

Společnost vykazuje výnosy z následujících hlavních zdrojů:

- prodej chemických produktů, zejména epoxidových a alkydových pryskyřic a hydroxidů – výnosy jsou vykázány v okamžiku dodání a akceptace zákazníkem;
- poskytování služeb, zejména z pronájmu nemovitostí a poskytování služeb s tím spojených – výnosy jsou vykázány v okamžiku poskytnutí služby; u služeb charakteru průběžného dodání, jako je zejména pronájem a služby s ním spojené, k ultimu období smluvně definovaného;
- prodej zboží, kterým jsou zejména chemické produkty obdobné nebo stejné jako ty, které Společnost vyrábí – výnosy jsou vykázány v okamžiku dodání a akceptace zákazníkem.

Výnosy jsou vykazovány bez DPH, a to v hodnotách již snížených o případné slevy.

Faktury jsou splatné v průměru kolem 45 dní a jsou vystavovány v okamžiku dodání nebo na základě smluvních ujednání. Prodejní smlouvy neobsahují významnou složku financování.

t) Ostatní provozní výnosy a náklady

Součástí ostatních provozních výnosů a nákladů jsou výsledky vyplývající z likvidace a prodeje nefinančních aktiv, přebytek aktiv, soudní poplatky resp. jejich vrácení, získání/poskytnutí majetku bezplatně, přijetí kompenzace a zisk nebo ztráta z prodeje investic do nemovitostí, odpis nedokončeného majetku, u kterého nebyl dosažen požadovaný ekonomický efekt.

u) Finanční výnosy a finanční náklady

Finanční výnosy zahrnují zejména zisk z prodeje akcií a jiných cenných papírů, přijaté dividendy, úroky z peněžních prostředků na bankovních účtech, termínovaných vkladů a z poskytnutých půjček, zvýšení hodnoty finančních aktiv a čisté kurzové zisky. Výnosy z dividend z investic jsou zaúčtovány, jakmile jsou práva akcionářů na přijetí dividendy odsouhlasena.

Finanční náklady zahrnují zejména ztrátu z prodaných cenných papírů a podílů a náklady spojené s tímto prodejem, ztráty ze snížení hodnoty týkající se finančních aktiv, jako jsou akcie, cenné papíry a úrokové pohledávky, čisté kurzové ztráty, úroky z vlastních dluhopisů a jiných cenných papírů vydaných, úroky z leasingu, poplatky za bankovní úvěry, půjčky, záruky.

v) Zaměstnanecké požitky

Společnost rozlišuje a sleduje následující kategorie zaměstnaneckých požitků:

Krátkodobé zaměstnanecké požitky

Ke krátkodobým zaměstnaneckým benefitům patří měsíční mzda a plat, zdravotní a sociální pojištění (očištěné o výši důchodového pojištění) hrazené Společností za zaměstnance, roční motivační odměna, příspěvky na závodní stravování, zvýhodněné služby elektronických komunikací a pobyty zaměstnanců ve vybraných rekreačních zařízeních. Na motivační odměny je tvořena rezerva v závislosti na pravděpodobnosti jejich výplaty. Většina krátkodobých zaměstnaneckých požitků je ošetřena kolektivní smlouvou.

Zaměstnanecké požitky po skončení zaměstnání (penzijní plány definovaných příspěvků)

Společnost hradí každý měsíc za zaměstnance důchodové pojištění do státního penzijního plánu, kdy Vláda České republiky je odpovědná za poskytování důchodů. Dále Společnost hradí měsíčně příspěvky svým zaměstnancům do plánů penzijních fondů. V obou případech se jedná o režim penzijních plánů definovaných příspěvků a příspěvky jsou účtovány do výsledku hospodaření v období, ve kterém zaměstnanci vznikl nárok.

Ostatní dlouhodobé zaměstnanecké požitky

Na odměny při odchodu do důchodu je tvořena rezerva diskontovaná na současnou hodnotu. Výpočet rezervy je prováděn s využitím statisticky podložených odhadů.

Zaměstnanecké požitky při předčasném ukočení zaměstnání

Zaměstnanecké požitky při předčasném ukočení zaměstnání jsou upraveny kolektivní smlouvou. Zaměstnancům, kteří v průběhu roku ukončí pracovní poměr z organizačních důvodů náleží zákonné odstupné, které se v závislosti na délce pracovního poměru zvyšuje. Náklad související s poskytnutím těchto zaměstnaneckých požitků je zachycen ve výsledku hospodaření v okamžiku rozhodnutí předčasně ukončit pracovní poměr.

w) Dotace

Státní dotace představují podporu ze strany státu, státních agentur a podobných místních, národních nebo mezinárodních institucí ve formě převodu prostředků ve prospěch Společnosti výměnou za minulé nebo budoucí splnění určitých podmínek týkajících se provozních činností účetní jednotky.

Dotace vztahující se k nákladům jsou vykázány jako kompenzace daných nákladů v období jejich vzniku. Přebytek obdržené dotace nad náklady uznanými ve shodném období je prezentován v ostatních provozních výnosech.

Dotace na pořízení majetku jsou zohledněny odečtením hodnoty dotace z pořizovací ceny majetku a ve svém důsledku vedou k nižším odpisům souvisejícího majetku.

x) Výdaje na výzkum a vývoj

Výdaje na výzkum a vývoj jsou účtovány na vrub nákladů s výjimkou výdajů na vývojové projekty účtované jako dlouhodobý nehmotný majetek v případech, kdy se očekávají jejich budoucí měřitelné přínosy a náklady s nimi spojené jsou měřitelné. Výdaje na vývoj účtované původně na vrub nákladů nejsou považovány za dlouhodobý majetek ani v následujícím období.

Výdaje na vývoj, které jsou účtovány jako dlouhodobý nehmotný majetek, jsou odepisovány od počátku výroby produktu, k jehož vývoji se vztahují, metodou rovnoměrného odpisování po dobu dle odhadu doby využití tohoto nehmotného majetku, maximálně 5 let.

4. ZÁSADNÍ ÚSUDKY PŘI APLIKACI ÚČETNÍCH PRAVIDEL A KLÍČOVÉ ZDROJE NEJISTOTY PŘI ODHADECH**Zásadní úsudky při aplikaci účetních pravidel**

Při uplatňování účetních pravidel uvedených v předcházející části se od vedení vyžaduje, aby provedlo úsudky, posoudilo obsah ekonomických transakcí a událostí a rozhodlo o použití účetních pravidel takovým způsobem, aby účetní závěrka poskytovala jejím uživatelům užitečné informace pro jejich rozhodování.

V roce 2025 v souvislosti se zpracováním této nekonsolidované účetní závěrky nebyly učiněny žádné specifické úvahy či rozhodnutí ohledně použití vhodných účetních pravidel IFRS.

Klíčové zdroje nejistoty při odhadech

Společnost činí určité odhady a předpoklady týkající se budoucnosti. Odhady jsou průběžně přehodnocovány na základě historického vývoje a zkušeností. V budoucnu dosažená skutečnost se může lišit od aktuálně učiněných a uznaných odhadů a uvážených předpokladů.

Odhady jsou průběžně revidovány a jakékoliv jejich změny, pokud nebyla zjištěna chyba, jsou zohledněny v období, ve kterém jsou tyto odhady revidovány, pokud se tato revize týká pouze tohoto období, nebo v budoucích obdobích, kterých se revize týká.

Odhady a předpoklady, s nimiž je spojeno významnější riziko, že Společnost bude nucena přistoupit v příštím účetním období k zásadním změnám v účetních hodnotách prezentovaných aktiv a závazků, jsou zmíněny níže:

a) Doba odpisování budov a zařízení a nehmotných aktiv

Dlouhodobá aktiva v kategorii pozemky, budovy a zařízení a nehmotná aktiva jsou oceňovány po dobu použitelnosti modelem pořizovacích nákladů, tj. ve výši pořizovacích nákladů snížených o oprávky a případné znehodnocení. Společnost činí relevantní odhady doby použitelnosti využívaného majetku a odpisy kalkuluje v rovnoměrné výši po celou dobu použitelnosti. V dalších letech může dojít k přehodnocení doby použitelnosti, což může mít za následek úpravy ve výpočtu budoucích odpisů, stejně tak může být majetek předčasně vyřazen, což způsobí ztrátu ve výši neodepsané účetní hodnoty majetku. Společnost přistupuje každoročně k revizi účetních odhadů spojených s odpisováním majetku.

b) Práva k užívání a závazky z leasingu

Ocenění práv k užívání aktiv a souvisejících závazků z leasingu vychází z odhadované doby trvání leasingu, což u řady leasingových smluv (zejména těch uzavřených na dobu neurčitou) představuje činění odhadů, které mohou být v budoucnu předmětem korigování (prodloužení, zkrácení). Ocenění závazku z leasingu a práv k užívání aktiv vychází ze současné hodnoty očekávaných leasingových plateb a k výpočtu je použita výpůjční úroková sazba. Při jakékoliv modifikaci leasingu bude přepočet podroben revizi za použití aktuální výpůjční úrokové sazby.

c) Očekávaná úvěrová ztráta k pohledávkám

Než jsou zákazníkovi nabídnuty standardní platební a dodací podmínky, projde zákazník individuálním hodnocením úvěrové schopnosti. Při tomto hodnocení se přihlíží k externím ratingům i jiným referencím od specializovaných firem. Obchodní pohledávky jsou průběžně prověřovány na případnou ztrátu ze znehodnocení modelem očekávaných ztrát (ECL). Ztrátovost se vypočítává metodou „roll rate“ na základě pravděpodobnosti, že pohledávka prochází postupnými fázemi prodloužení až po odepsání. Roll rate jsou vypočítávány samostatně pro expozice v různých sektorech na základě následujících společných charakteristik úvěrového rizika – geografický region, věk vztahu se zákazníkem a typ zakoupeného produktu.

d) Daně ze zisku

Odložená daň je oceňována za pomoci daňových sazeb plynoucích z platné daňové legislativy, která může být v budoucnu bez vlivu Společnosti pozměněna a může tak dojít ke změně výše odložené daně. Skutečný daňový dopad může být v budoucnu odlišný od současných odhadů způsobený buď změnou v daňové legislativě, nebo změnou v obchodním chování Společnosti.

e) Soudní a jiné právní spory

Společnost v kontextu své podnikatelské činnosti je součástí soudních a jiných právních sporů, u nichž vyhodnocuje jejich zachycení a/nebo zveřejnění v účetní závěrce. Ve většině případů vystupuje jako žalobce a při úspěšném zakončení sporu může Společnosti plynout peněžní plnění. V těchto případech Společnost účtuje o sporu až při právoplatném ukončení sporu.

Je-li Společnost v postavení žalovaného, zachytí rezervu v případě, kdy již existuje současný závazek vyplývající z minulé události, jeho vypořádání je pravděpodobné a výše vypořádání je spolehlivě ocenitelná. Pokud nejsou tyto podmínky splněny, Společnost zvažuje zveřejnění podmíněného závazku v komentáři k účetní závěrce, pokud by byl jeho potenciální dopad na Společnost významný. Závazky, které ve svém důsledku vyplynou ze zveřejněných podmíněných závazků nebo dokonce i z těch, které nejsou uznány a zveřejněny v účetní závěrce, mohou mít významný dopad na finanční situaci Společnosti, proto Společnost průběžně vyhodnocuje vedené a dosud neuzavřené soudní a jiné právní spory. Vedení Společnosti spolupracuje s právními zástupci a výsledkem je rozhodnutí týkající se zachycení rezervy nebo zveřejnění podmíněného závazku, případně také podmíněného aktiva, je-li Společnost ve sporu stranou uplatňující svůj nárok.

f) Rezervy

Rezervy jsou tvořeny pokud má Společnost zákonný či smluvní závazek jako výsledek události v minulosti a je pravděpodobné, že ke splnění závazku bude zapotřebí použít zdroje přinášející Společnosti ekonomický užitek. Zároveň musí existovat přiměřeně spolehlivý odhad částky, které může závazek dosáhnout.

Pokud Společnost očekává náhradu části nebo všech nákladů na tvorbu rezervy od jiného subjektu, vykazuje se taková náhrada jako samostatné aktivum, avšak pouze v případě, a jenom tehdy, když realizace náhrady je prakticky jistá, pokud Společnost splní svůj závazek. Částka náhrady nepřekročí částku rezervy.

5. POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

<u>Pořizovací cena</u>	<u>Pozemky, budovy a stavby</u>	<u>Stroje, zařízení, dopravní prostředky</u>	<u>Jiný hmotný majetek</u>	<u>Nedokončené investice a zálohy</u>	<u>Celkem</u>
	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>
Stav 1.ledna 2025	<u>2 176 608</u>	<u>2 821 762</u>	<u>196</u>	<u>357 283</u>	<u>5 355 849</u>
Přírůstky	39	18 817	0	118 100	136 956
Úbytky	-720	-16 908	0	-10 058	-27 687
Převod z / do kategorie investice do nemovitostí	4 970	0	0	0	4 970
Přeúčtování	<u>125 379</u>	<u>60 074</u>	<u>0</u>	<u>-185 453</u>	<u>0</u>
K 31.prosinci 2025	<u>2 306 276</u>	<u>2 883 745</u>	<u>196</u>	<u>279 872</u>	<u>5 470 088</u>

<u>Oprávk</u>	<u>Pozemky, budovy a stavby</u>	<u>Stroje, zařízení, dopravní prostředky</u>	<u>Jiný hmotný majetek</u>	<u>Nedokončené investice a zálohy</u>	<u>Celkem</u>
	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>
Stav 1.ledna 2025	<u>-1 121 945</u>	<u>-2 278 406</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-3 400 351</u>
Odpisy	-36 526	-93 291	0	0	-129 817
Úbytky	482	16 112	0	0	16 594
Převod z / do kategorie investice do nemovitostí	-4 970	0	0	0	-4 970
K 31.prosinci 2025	<u>-1 162 960</u>	<u>-2 355 585</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-3 518 545</u>

<u>Opravné položky</u>	<u>Pozemky, budovy a stavby</u>	<u>Stroje, zařízení, dopravní prostředky</u>	<u>Jiný hmotný majetek</u>	<u>Nedokončené investice a zálohy</u>	<u>Celkem</u>
	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>
Stav 1. ledna 2025	<u>-34 316</u>	<u>-6 863</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-41 179</u>
Tvorba opravných položek	0	0	0	0	0
Využití opravných položek	<u>28</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>28</u>
K 31. prosinci 2025	<u>-34 288</u>	<u>-6 863</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-41 151</u>

Zůstatková hodnota

	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>
K 1. lednu 2025	<u>1 020 347</u>	<u>536 493</u>	<u>196</u>	<u>357 283</u>	<u>1 914 319</u>
K 31. prosinci 2025	<u>1 109 028</u>	<u>521 297</u>	<u>196</u>	<u>279 872</u>	<u>1 910 392</u>

K 31. 12. 2025 stejně jako k 31. 12. 2024 je k vybranému majetku zřízeno zástavní právo ve prospěch zástavního věřitele k zajištění poskytnutého financování syndikátem bank.

V roce 2025 nebyly do hodnoty pořizovaného dlouhodobého majetku kapitalizovány žádné úroky.

Údaje za srovnatelné období:

Pořizovací cena

	Pozemky, budovy a stavby	Stroje, zařízení, dopravní prostředky	Jiný hmotný majetek	Nedokončené investice a zálohy	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Stav 1. ledna 2024	<u>1 982 239</u>	<u>2 567 528</u>	<u>196</u>	<u>605 037</u>	<u>5 155 000</u>
Přírůstky	24 402	45 931	0	146 628	216 961
Úbytky	-3 239	-17 249	0	-19 372	-39 860
Převod z / do kategorie investice do nemovitostí	23 748	0	0	0	23 748
Přeúčtování	<u>149 458</u>	<u>225 552</u>	<u>0</u>	<u>-375 010</u>	<u>0</u>
K 31.prosinci 2024	<u>2 176 608</u>	<u>2 821 762</u>	<u>196</u>	<u>357 283</u>	<u>5 355 849</u>

Oprávk

	Pozemky, budovy a stavby	Stroje, zařízení, dopravní prostředky	Jiný hmotný majetek	Nedokončené investice a zálohy	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Stav 1.ledna 2024	<u>-1 079 195</u>	<u>-2 225 982</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-3 305 177</u>
Odpisy	-30 956	-67 889	0	0	-98 845
Úbytky	3 239	15 465	0	0	18 704
Převod z / do kategorie investi- ce do nemovitostí	-15 033	0	0	0	-15 033
K 31.prosinci 2024	<u>-1 121 945</u>	<u>-2 278 406</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-3 400 351</u>

Opravné položky

	Pozemky, budovy a stavby	Stroje, zařízení, dopravní prostředky	Jiný hmotný majetek	Nedokončené investice a zálohy	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Stav 1. ledna 2024	<u>-34 316</u>	<u>-6 863</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-41 179</u>
Tvorba opravných položek	0	0	0	0	0
Využití opravných položek	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
K 31. prosinci 2024	<u>-34 316</u>	<u>-6 863</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-41 179</u>

Zůstatková hodnota

	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
K 1. lednu 2024	<u>868 728</u>	<u>334 683</u>	<u>196</u>	<u>605 037</u>	<u>1 808 644</u>
K 31. prosinci 2024	<u>1 020 347</u>	<u>536 493</u>	<u>196</u>	<u>357 283</u>	<u>1 914 319</u>

V roce 2024 byly do hodnoty pořizovaného dlouhodobého majetku kapitalizovány úroky z investičního úvěru ve výši 9 187 tis. Kč.

6. INVESTICE DO NEMOVITOSTÍ

Pronajímaný majetek je tvořen převážně pozemky, které jsou odděleny od volně dostupných ploch, neboť se nachází uvnitř střeženého areálu. Pozemky jsou zastavěny přísně účelovými chemickými technologiemi a jsou součástí ploch, nebo s nimi sousedí, které jsou poznamenány chemickou výrobou. Společnost pronajímá nemovitosti především dceřiným společnostem, přičemž se jedná zejména o specifické nemovitosti v rámci výrobního areálu v Ústí nad Labem. Vzhledem k povaze a zvláště pak lokaci uvnitř výrobního areálu je alternativní tržní využití limitováno.

	<u>Pořizovací cena</u>	<u>Oprávky</u>	<u>Zůstatková hodnota</u>
	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>
Stav 1. ledna 2025	<u>450 675</u>	<u>-258 167</u>	<u>192 508</u>
Odpisy	0	-8 229	-8 229
Převod z/do kategorie			
Pozemky, budovy a zařízení	<u>-4 970</u>	<u>4 970</u>	<u>0</u>
K 31. prosinci 2025	<u>445 705</u>	<u>-261 425</u>	<u>184 280</u>

Údaje za srovnatelné období:

	<u>Pořizovací cena</u>	<u>Oprávky</u>	<u>Zůstatková hodnota</u>
	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>
Stav 1. ledna 2024	<u>474 423</u>	<u>-264 279</u>	<u>210 144</u>
Odpisy	0	-8 921	-8 921
Převod z/do kategorie			
Pozemky, budovy a zařízení	<u>-23 748</u>	<u>15 033</u>	<u>-8 715</u>
K 31. prosinci 2024	<u>450 675</u>	<u>-258 167</u>	<u>192 508</u>

Přiraditelné položky výkazu o úplném výsledku:

	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>
Příjmy z nájmu	66 331	66 776
Odpisy	-8 229	-8 921
Přímé provozní náklady (údržba)	<u>-8 094</u>	<u>-8 174</u>
Provozní výsledek související s investicemi do nemovitostí	<u>50 008</u>	<u>49 681</u>

Společnost v okamžiku přijetí IAS 40 dospěla k názoru, že nelze spolehlivě určit reálnou hodnotu jejích investic do nemovitostí. Důvodem je to, že neexistují srovnatelné tržní transakce. Proto jsou investice do nemovitostí vykázány v pořizovacích, resp. zůstatkových cenách.

K 31. prosinci 2025 se v případě nemovitostí pronajatých dceřiným společností jedná o nemovitosti v pořizovací ceně 354 504 tis. Kč (2024: 354 504 tis. Kč), v zůstatkové ceně 159 412 tis. Kč (2024: 163 993 tis. Kč) zahrnuté do celkového zůstatku uvedeného výše. Nejvýznamnější je smlouva se společností CHS Epi, a.s., které jsou pronajímány nemovitosti v zůstatkové hodnotě 143 597 tis. Kč (2024: 148 177 tis. Kč).

7. NEHMOTNÁ AKTIVA

<u>Pořizovací cena</u>	<u>Licence a patenty</u>	<u>Software</u>	<u>Nedokončené investice</u>	<u>Celkem</u>
	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>
Stav 1. ledna 2025	<u>57 786</u>	<u>3 936</u>	<u>4 391</u>	<u>66 113</u>
Přírůstky	14	0	0	14
Úbytky	-5 254	0	-91	-5 345
Přeúčtování	<u>950</u>	<u>0</u>	<u>-950</u>	<u>0</u>
Stav k 31. prosinci 2025	<u>53 498</u>	<u>3 936</u>	<u>3 350</u>	<u>60 782</u>

<u>Oprávky</u>	<u>Licence a patenty</u>	<u>Software</u>	<u>Nedokončené investice</u>	<u>Celkem</u>
	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>
Stav 1. ledna 2025	<u>-44 048</u>	<u>-3 936</u>	<u>0</u>	<u>-47 984</u>
Odpisy	-1 970	0	0	-1 970
Úbytky	<u>5 254</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>5 254</u>
Stav k 31. prosinci 2025	<u>-40 764</u>	<u>-3 936</u>	<u>0</u>	<u>-44 700</u>

<u>Zůstatková hodnota</u>	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>
K 1. lednu 2025	<u>13 738</u>	<u>0</u>	<u>4 391</u>	<u>18 129</u>
K 31. prosinci 2025	<u>12 733</u>	<u>0</u>	<u>3 350</u>	<u>16 083</u>

Údaje za srovnatelné období:

<u>Pořizovací cena</u>	<u>Licence a patenty</u>	<u>Software</u>	<u>Nedokončené investice</u>	<u>Celkem</u>
	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>
Stav 1. ledna 2024	<u>62 652</u>	<u>3 936</u>	<u>3 608</u>	<u>70 196</u>
Přírůstky	542	0	783	1 325
Úbytky	-5 408	0	0	-5 408
Přeúčtování	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Stav k 31. prosinci 2024	<u>57 786</u>	<u>3 936</u>	<u>4 391</u>	<u>66 113</u>

<u>Oprávky</u>	<u>Licence a patenty</u>	<u>Software</u>	<u>Nedokončené investice</u>	<u>Celkem</u>
	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>
Stav 1. ledna 2024	<u>-47 666</u>	<u>-3 925</u>	<u>0</u>	<u>-51 591</u>
Odpisy	-1 790	-11	0	-1 801
Úbytky	<u>5 408</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>5 408</u>
Stav k 31. prosinci 2024	<u>-44 048</u>	<u>-3 936</u>	<u>0</u>	<u>-47 984</u>

<u>Zůstatková hodnota</u>	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>
K 1. lednu 2024	<u>14 987</u>	<u>10</u>	<u>3 608</u>	<u>18 605</u>
K 31. prosinci 2024	<u>13 738</u>	<u>0</u>	<u>4 391</u>	<u>18 129</u>

8. PRÁVA K UŽÍVÁNÍ

<u>Zůstatková cena</u>	<u>Budovy a stavby</u>	<u>Železniční vozy</u>	<u>Ostatní</u>	<u>Celkem</u>
	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>
Stav k 1. lednu 2025	<u>11 873</u>	<u>9 256</u>	<u>24 482</u>	<u>45 611</u>
Přírůstky	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Odpisy	<u>-3 957</u>	<u>-5 635</u>	<u>-6 721</u>	<u>-16 313</u>
Stav k 31. prosinci 2025	<u>7 916</u>	<u>3 621</u>	<u>17 761</u>	<u>29 298</u>

Údaje za srovnatelné období:

<u>Zůstatková cena</u>	<u>Budovy a stavby</u>	<u>Železniční vozy</u>	<u>Ostatní</u>	<u>Celkem</u>
	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>
Stav k 1. lednu 2024	<u>0</u>	<u>14 891</u>	<u>0</u>	<u>14 891</u>
Přírůstky	<u>15 831</u>	<u>0</u>	<u>31 725</u>	<u>47 556</u>
Odpisy	<u>-3 958</u>	<u>-5 635</u>	<u>-7 243</u>	<u>-16 836</u>
Stav k 31. prosinci 2024	<u>11 873</u>	<u>9 256</u>	<u>24 482</u>	<u>45 611</u>

Přiraditelné položky výkazu o úplném výsledku:

	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>
Odpisy	<u>-16 313</u>	<u>-16 837</u>
Úroky z leasingového závazku	<u>-2 449</u>	<u>-2 817</u>
Náklady na krátkodobé leasingy	<u>-32 788</u>	<u>-32 071</u>
Celkem	<u>-51 550</u>	<u>-51 725</u>

Společnost eviduje následující související závazky z leasingu:

	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
	<u>tis. Kč</u>	<u>tis. Kč</u>
Krátkodobý zůstatek závazku z leasingů	<u>10 814</u>	<u>16 393</u>
Dlouhodobý zůstatek závazku z leasingů	<u>20 198</u>	<u>30 638</u>
Celkem	<u>31 012</u>	<u>47 031</u>

V roce 2025 byly zaplacený závazky z leasingu ve výši 30 583 tis. Kč (2024: 31 688 tis.Kč).

9. INVESTICE V DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTECH

K 31. prosinci 2025	Podíl na základním kapitálu %	Pořizovací cena tis. Kč	Snížení hodnoty tis. Kč	Účetní hodnota podílu tis. Kč	Vlastní kapitál tis. Kč
EPISPOL, a.s.	100	347 131	0	347 131	596 799
CHS Epi, a.s.	100	180 447	0	180 447	107 238
SYNPO, akciová společnost	100	43 921	0	43 921	49 564
SPOLCHEMIE N.V.	100	1 185	0	1 185	955
SPOLCHEMIE Electrolysis, a.s.	100	252 000	0	252 000	807 209
SPOLCHEMIE Green Energy, a.s.	100	2 000	0	2 000	1 906
SPOLCHEMIE Hydrogen, a.s.	100	2 000	0	2 000	1 848
CSS, a.s.	100	17 657	0	17 657	16 604
SPOLCHEMIE Distribution, a.s.	<u>100</u>	<u>1 440</u>	<u>0</u>	<u>1 440</u>	<u>3 815</u>
Celkem	x	<u>847 781</u>	<u>0</u>	<u>847 781</u>	x

Změny ve struktuře investic do dceřiných společností

V roce 2025 nedošlo k žádným změnám ve struktuře dceřiných společností.

V roce 2024 prodala dceřiná společnost SPOLCHEMIE Distribution, a.s. svůj podíl ve společnosti SPOLCHEMIE SK, s.r.o.

Zároveň v roce 2024 koupila dceřiná společnost SYNPO, a.s. 100% obchodní podíl ve společnosti Rubio Monocat CZ/SK s.r.o.

Sídla společností zahrnutých v majetkových účastech:

EPISPOL, a.s.	Ústí nad Labem, Revoluční 1930/86, PSČ 400 01
CHS Epi, a.s.	Ústí nad Labem, Revoluční 1930/86, PSČ 400 32
SYNPO, akciová společnost	Pardubice - Zelené Předměstí, S. K. Neumanna 1316, PSČ 532 07
SPOLCHEMIE N.V.	Radarweg 29, 1043 NX, Amsterdam, Nizozemské království
SPOLCHEMIE Electrolysis a.s.	Ústí nad Labem, Revoluční 1930/86, PSČ 400 32
SPOLCHEMIE Green Energy, a.s.	Ústí nad Labem, Revoluční 1930/86, PSČ 400 01
SPOLCHEMIE Hydrogen, a.s.	Ústí nad Labem, Revoluční 1930/86, PSČ 400 01
CSS, a.s.	Ústí nad Labem, Revoluční 1930/86, PSČ 400 01
SPOLCHEMIE Distribution, a.s.	Ústí nad Labem, Revoluční 1930/86, PSČ 400 01

K 31. prosinci 2024	Podíl na základním kapitálu %	Pořizovací cena tis. Kč	Snížení hodnoty tis. Kč	Účetní hodnota podílu tis. Kč	Vlastní kapitál tis. Kč
EPISPOL, a.s.	100	347 131	0	347 131	613 100
CHS Epi, a.s.	100	180 447	0	180 447	124 774
SYNPO, akciová společnost	100	43 921	0	43 921	47 561
SPOLCHEMIE N.V.	100	1 185	0	1 185	1 055
SPOLCHEMIE Electrolysis, a.s.	100	252 000	0	252 000	936 114
SPOLCHEMIE Green Energy, a.s.	100	2 000	0	2 000	1 924
SPOLCHEMIE Hydrogen, a.s.	100	2 000	0	2 000	1 855
CSS, a.s.	100	17 657	-3 024	14 633	14 076
SPOLCHEMIE Distribution, a.s.	<u>100</u>	<u>1 440</u>	<u>0</u>	<u>1 440</u>	<u>4 195</u>
Celkem	x	<u>847 781</u>	<u>-3 024</u>	<u>844 757</u>	x

10. POSKYTNUTÉ PŮJČKY A JINÉ DLOUHODOBÉ POHLEDÁVKY

	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč
SPOLCHEMIE Zebra, a.s.	531 205	524 703
SPOLCHEMIE SK, s.r.o.	75 823	182 639
CHS Epi, a.s.	<u>0</u>	<u>23 653</u>
 Celkem	 <u>607 028</u>	 <u>730 995</u>
 z toho dlouhodobé	 531 205	 524 703
z toho krátkodobé	75 823	206 292

Společnost v roce 2022 uzavřela se společností SPOLCHEMIE Zebra, a.s. Smlouvu o zápůjčce, na základě které byly postupně poskytovány finanční prostředky na úhradu investičních výdajů týkajících se projektu Zebra. Pohledávky z této zápůjčky jsou podřízeny závazkům souvisejícím s projektem Zebra vůči České spořitelně, a.s., a proto pohledávky do této výše jsou k 31. prosinci 2025 klasifikovány jako dlouhodobé.

V roce 2021 Společnost uzavřela dvě Smlouvy o úvěru se společností SPOLCHEMIE SK, s. r. o., na jejichž základě byly poskytnuty úvěry v celkové výši 6 mil. EUR. V průběhu roku 2025 došlo ke splacení části pohledávky ve výši 3 mil. EUR a ukončení jedné ze dvou smluv. Splatnost úvěru vč. příslušenství byla dodatkem prodloužena do 31. 12. 2026. Pro případ rizika, že by Dlužník své závazky řádně a včas neuhradil, je připravena společnost KAPRAIN CHEMICALS LIMITED uzavřít se Společností Smlouvy o postoupení pohledávek za standardních podmínek a za úplaty ve výši nominální hodnoty pohledávek.

Společnost v prosinci 2022 uzavřela Smlouvu o zápůjčce se svou dceřinou společností CHS EPI, a.s. V roce 2025 byla zápůjčka zcela splacena.

11. ZÁSoby

	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč
Materiál	476 189	630 957
Výrobky	427 484	517 075
Zboží	<u>495</u>	<u>344</u>
 Účetní hodnota	 <u>904 168</u>	 <u>1 148 376</u>

Brutto hodnota zásob k 31. prosinci 2025 činila 952 110 tis. Kč (2024: 1 175 944 tis. Kč).

Výše zásob (včetně změny stavu) zaúčtovaných v roce 2025 do nákladů činí 6 672 021 tis. Kč (2024: 6 213 559 tis. Kč).

12. POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU A OSTATNÍ KRÁTKODOBÉ POHLEDÁVKY

Pohledávky z obchodního styku

	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč
Pohledávky z obchodního styku – brutto	1 039 663	1 266 102
Očekávaná úvěrová ztráta	<u>-41 458</u>	<u>-43 339</u>
Celkem	<u>998 205</u>	<u>1 222 763</u>

Ostatní krátkodobé pohledávky (netto)

	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč
Daňové pohledávky	86 760	73 986
Ostatní	<u>5 211</u>	<u>5 177</u>
Celkem	<u>91 971</u>	<u>79 163</u>

Daňové pohledávky představuje zejména nadměrný odpočet DPH za českým správcem daní. Společnost je přesvědčena o dobytosti výše uvedených pohledávek.

Analýza kreditního rizika je uvedena v části Řízení finančních rizik.

13. POHLEDÁVKY Z TITULU SPLATNÉ DANĚ

Společnost v roce 2025 vykazuje pohledávku z titulu daně z příjmu právnických osob ve výši 16 905 tis. Kč (v roce 2024: 39 405 tis. Kč). Tato pohledávka vznikla jako rozdíl zaplacených záloh na daňovou povinnost ve výši 16 905 tis. Kč (2024: 39 405 tis. Kč) a předpokládané daňové povinnosti ve výši 0 tis. Kč (2024: 0 tis. Kč).

14. PENÍZE A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč
Peněžní prostředky na účtech	295 929	293 037
Peněžní prostředky v pokladně	<u>161</u>	<u>315</u>
Celkem	<u>296 090</u>	<u>293 352</u>

15. ZÁKLADNÍ KAPITÁL A FONDYSchválené a vydané akcie

	Počet ks	31. prosince 2025 tis. Kč	Počet ks	31. prosince 2024 tis. Kč
Kmenové akcie v hodnotě 185 Kč, plně splacené	3 878 816	717 581	3 878 816	717 581

Vydané akcie

K 31. prosinci 2025 činila celková výše základního kapitálu Společnosti 717 580 960 Kč.

Základní kapitál tvořilo 3 878 816 ks listinných akcií na jméno o jmenovité hodnotě 1 akcie ve výši 185 Kč.

Společnost k 31. prosinci 2025 ani 31. prosinci 2024 neevidovala žádné pohledávky za upsaný základní kapitál; emise akcií byla plně splacena. Žádná z osob ovládaných Společností nebo společností, v nichž má Společnost majetkové účasti, ne- vlastní žádné akcie Společnosti.

Akcionáři

Jediným akcionářem Společnosti byla k 31. prosinci 2025 i 2024 společnost KAPRAIN CHEMICAL LIMITED.

16. REZERVY

	Ekologické zátěže tis. Kč	Soudní spory tis. Kč	Ostatní tis. Kč	Zaměstnanecké požitky tis. Kč	Celkem tis. Kč
Zůstatek k 1. lednu 2025	<u>277 553</u>	<u>67 475</u>	<u>20 000</u>	<u>44 153</u>	<u>409 181</u>
Tvorba	0	0	850	36 333	37 183
Využití	0	0	0	-17 638	-17 638
Úrok	1 878	2 407	0	0	4 285
Rozpuštěno	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-20 000</u>	<u>-19 919</u>	<u>-39 919</u>
Zůstatek k 31. prosinci 2024	<u>279 431</u>	<u>69 882</u>	<u>850</u>	<u>42 929</u>	<u>393 092</u>
- z toho krátkodobé rezervy	25 000	69 882	850	36 848	132 580
- z toho dlouhodobé rezervy	254 431	0	0	6 081	260 512

Rezerva na odstranění historických ekologických zátěží

Společnost má uzavřenu smlouvu s Fondem národního majetku (od roku 2006 Ministerstvo Financí České republiky, „MF“), ve které se MF zavázalo k hrazení výdajů na odstranění starých ekologických zátěží identifikovaných k datu privatizace do výše 2,9 mld. Kč. Doposud bylo na tyto účely vynaloženo celkem 2 811 849 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – 2 811 811 tis. Kč). V současné době probíhá sanace podloží výrobního areálu Společnosti.

V případě, kdy by výdaje na sanaci starých ekologických zátěží přesáhly úroveň státní garance, byla by Společnost povinna takové výdaje hradit z vlastních zdrojů. Kvantifikace takového potenciálního závazku je v současné situaci velmi složitá, když závisí na velkém počtu proměnných faktorů (metoda a rozsah sanace zbývajících ekologických zátěží, čas zahájení a realizace sanačních prací). Společnost se na základě nových skutečností snaží nalézt způsob realizace zbývajících sanačních prací s co nejnížší finanční náročností a s rozložením nákladů v následujících letech.

Společnost z opatrnosti pracuje s pravidelně aktualizovanými odhady nákladů takových stavebních prací, které porovnává se zbývajícím výší ekologické garance dle názoru MF ČR. Tento rozdíl Společnost odhaduje na částku cca 279,4 mil. Kč (2024 – 277,5 mil. Kč).

Sanační práce by měly probíhat v letech 2026-2031.

Soudní spory

Částí dlouhodobých rezerv je rezerva na plnění odhadované ze soudního sporu o zaplacení předložené směnky, a to ve výši směnečné částky zvýšené o úrok a odhad nákladů soudního řízení, tedy v celkové částce 69 882 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 67 475 tis. Kč). V roce 2017 byla Společnost informována o vydání Směnečného platebního rozkazu v souvislosti se směnkou vystavenou Společností na směnečnou sumu 40 116 tis. Kč.

Krajský soud v Ústí nad Labem se ve svých rozsudcích z let 2021 a 2023 přiklonil k argumentaci Společnosti v tom smyslu, že dotčená směnka byla směnkou zajišťovací a že zajištěný závazek již před mnoha lety zanikl. Žalobce proti těmto rozsudkům podal vždy odvolání a odvolací soud rozsudek soudu prvního stupně opakovaně zrušil a vrátil věc soudu prvního stupně k dalšímu řízení, a to pro hrubé formální chyby soudu prvního stupně. Ve svém posledním rozhodnutí pak odvolací soud také nařídil, aby věc napříště rozhodoval jiný rozsudec. Krajský soud v Ústí nad Labem již za jiného obsazení soudu žalobu znovu zcela zamítl. Žalobce podal proti rozhodnutí Krajského soudu v Ústí nad Labem odvolání, o kterém Vrchní soud v Praze do konce roku 2025 nerozhodl.

Společnost vytvořila již v roce 2017 rezervu na potenciální riziko plynoucí ze soudního sporu o zaplacení předložené směnky, a to v plné výši včetně příslušenství.

Protože je pravděpodobné, že spor bude v roce 2026 ukončen, vykazala Společnost rezervu jako krátkodobou.

Zaměstnanecké požitky

Společnost tvoří dlouhodobé rezervy na zaměstnanecké požitky, ke kterým se Společnost zavázala v kolektivní smlouvě. Jedná se o jednorázové odměny vyplácené zaměstnancům při odchodu do důchodu, jejichž vyplacení se očekává v období za déle než 12 měsíců od rozvahového dne.

Krátkodobé rezervy na zaměstnanecké požitky představují rezervy na odměny za rok 2025 a část jednorázové odměny vyplácené zaměstnancům při odchodu do důchodu, jejichž vyplacení se očekává v průběhu roku 2025.

17. KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY - OBCHODNÍ A OSTATNÍ ZÁVAZKY

	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč
<i>Obchodní</i>		
Závazky z obchodního styku	682 673	1 103 711
Výdaje příštích období	5 323	15 199
Výnosy příštích období	52 483	52 969
Dohadné účty	<u>197 482</u>	<u>310 374</u>
<i>Obchodní celkem</i>	<u>937 961</u>	<u>1 482 253</u>
<i>Ostatní</i>		
Závazky k zaměstnancům	22 828	21 572
Závazky ze sociálního pojištění	7 868	7 531
Závazky ze zdravotního pojištění	4 350	4 164
Daňové závazky	<u>2 504</u>	<u>2 166</u>
<i>Ostatní celkem</i>	<u>37 550</u>	<u>35 433</u>
 Celkem	 <u>975 511</u>	 <u>1 517 686</u>

Závazky z obchodního styku v členění podle jejich splatnosti

	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
	tis.Kč	tis.Kč
Do data splatnosti	975 344	1 093 788
1 - 90 dnů po datu splatnosti	150	9 825
90 - 180 dnů po datu splatnosti	17	5
180 - 360 dnů po datu splatnosti	0	93
Nad 360 dnů po datu splatnosti	0	0
 Celkem	 <u>975 511</u>	 <u>1 103 711</u>

18. ZÁVAZKY Z BANKOVNÍCH ÚVĚŘŮ

Společnost v roce 2023 načerpala bankovní úvěr od České spořitelny, a.s. na financování investičních výdajů souvisejících s Projektem Zebra v celkové výši 8 000 tis. EUR (zůstatek k 31. prosinci 2025 činil 193 960 tis. Kč). Dle splátkového kalendáře je první čtvrtletní splátka stanovena k 27. březnu 2026 a konečná splatnost je k 27. prosinci 2033.

Začátkem roku 2024 uzavřela Společnost Úvěrovou smlouvu se syndikátem bank. Česká spořitelna, a.s. je hlavní financující bankou s podílem 40% a dalšími bankovními věřiteli jsou Československá obchodní banka, a.s. a Raiffeisenbank, a.s. s podíly po 30%.

Na základě této smlouvy byl v roce 2024 načerpán splátkový úvěr v celkové výši 69 228 tis. EUR. V roce 2025 byla kromě dvou řádných čtvrtletních splátek realizována i splátka mimořádná. Touto splátkou byly předčasně uhrazeny splátky do 30. dubna 2026 a u dalších splátek byla významně snížena jejich výše. K 31. prosinci 2025 byl zůstatek 602 963 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 1 653 103 tis. Kč).

Dále byl v rámci této smlouvy načerpán revolvingový úvěr ve výši 23 076 tis. EUR s měsíční obnovou proti zástavě pohledávek a zásob, zůstatek k 31. prosinci 2025 byl 559 478 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 581 169 tis. Kč).

	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
Investiční úvěr ČS, a.s. (project Zebra)	193 960	201 480
Revolvingový úvěr ČS, a.s.	559 478	581 169
Splátkový úvěr ČS, a.s.	602 963	1 653 103
Celkem	<u>1 356 401</u>	<u>2 435 752</u>
z toho krátkodobý zůstatek	623 169	2 435 752
z toho dlouhodobý zůstatek	733 232	0

V rámci úvěrové smlouvy jsou stanoveny hodnoty finančních kovenantů, jejichž plnění je vyhodnocováno na čtvrtletní bázi. Před koncem roku 2025 byly banky srozuměny s neplněním finančního kovenantu. S ohledem na závazek akcionáře poskytnout prostředky na mimořádné snížení bankovního úvěru tak, aby po realizaci této mimořádné splátky byly kovenanty opět splněny, Společnost k 31. 12. 2025 neporušuje podmínky a povinnosti vyplývající z úvěrové smlouvy. Viz také bod 33.

Analýza měnového a úrokového rizika je uvedena v části 30. Řízení finančních rizik.

19. JINÉ DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY

V květnu 2025 byly s Kaprain Industrial Holding Ltd. uzavřeny úvěrové smlouvy, na základě nichž byly společnosti poskytnuty prostředky ve výši 38 974 tis. EUR (zůstatek k 31. 12. 2025 činil 947 439 tis. Kč). Tyto prostředky byly využity na mimořádnou splátku syndikovaného úvěru s cílem zajistit splnění sjednaných úvěrových podmínek.

Závazek vůči Kaprain Industrial Holding Ltd. je po dobu trvání syndikovaného úvěru podřízený pohledávkám syndikátu bank. Úplné splacení bankovního financování se předpokládá do konce roku 2026, přičemž zánik podřízenosti tohoto závazku se očekává s účinností od počátku roku 2027.

Analýza měnového a úrokového rizika je uvedena v části 30. Řízení finančních rizik.

20. ZÁVAZKY Z DRAŽBY VLASTNÍCH AKCIÍ

Společnost eviduje závazek k výplatě výtěžku z dražeb akcií Společnosti ve výši 18 648 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – 18 761 tis. Kč).

21. PŘIJATÉ OBCHODNÍ ZÁLOHY

K 31. prosinci 2025 eviduje Společnost zůstatek krátkodobých závazků z přijatých záloh ve výši 5 020 tis. Kč (2024: 26 371 tis. Kč).

22. TRŽBY Z PRODEJE VÝROBKŮ, ZBOŽÍ A SLUŽEB

	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč
Tržby za zboží	28 942	41 843
Tržby za služby	1 152 564	894 389
- z toho tržby za přefakturaci energií	726 483	497 229
Tržby za výrobky	<u>6 639 064</u>	<u>6 461 980</u>
 Tržby celkem	 <u>7 820 570</u>	 <u>7 398 212</u>

Tržby za služby obsahují zejména výnosy z přefakturace energií a ostatní služby.

Tržby za výrobky

	<u>Tuzemsko</u>	<u>Zahraničí</u>	<u>Celkem</u>
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
2025			
Anorganika	828 425	1 889 503	2 717 928
Epoxidové pryskyřice	117 600	2 777 388	2 894 988
Speciální epoxidové systémy	172 550	480 070	652 620
Alkydy	<u>66 461</u>	<u>307 067</u>	<u>373 528</u>
 Tržby za výrobky celkem	 <u>1 185 036</u>	 <u>5 454 028</u>	 <u>6 639 064</u>
 2024	 <u>Tuzemsko</u>	 <u>Zahraničí</u>	 <u>Celkem</u>
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Anorganika	817 243	1 989 965	2 807 208
Epoxidové pryskyřice	114 041	2 606 255	2 720 296
Speciální epoxidové systémy	169 674	388 041	557 715
Alkydy	<u>69 560</u>	<u>307 201</u>	<u>376 761</u>
 Tržby za výrobky celkem	 <u>1 170 518</u>	 <u>5 291 462</u>	 <u>6 461 980</u>

Tržby za výrobky - zahraničí za rok 2025

<u>Země</u>	<u>Procento tržeb – zahraničí %</u>	<u>Tržby - zahraničí tis. Kč</u>
Německo	35,7	1 946 139
Rakousko	6,6	357 877
Itálie	6,0	324 990
Španělsko	5,8	315 457
Polsko	5,2	286 317
Belgie	4,6	252 285
Slovensko	4,6	249 493
Francie	4,2	230 111
Švédsko	4,2	227 216
Ostatní	<u>23,1</u>	<u>1 264 143</u>
Celkem	<u>100,0</u>	<u>5 454 028</u>

Tržby za výrobky - zahraničí za rok 2024

<u>Země</u>	<u>Procento tržeb – zahraničí %</u>	<u>Tržby - zahraničí tis. Kč</u>
Německo	35,2	1 863 119
Itálie	6,9	366 018
Rakousko	6,5	344 939
Polsko	6,2	326 201
Španělsko	5,4	285 137
Belgie	4,8	251 987
Francie	4,4	232 984
Švédsko	4,2	222 831
Slovensko	4,0	212 829
Ostatní	<u>22,4</u>	<u>1 185 417</u>
Celkem	<u>100,0</u>	<u>5 291 462</u>

23. SPOTŘEBA MATERIÁLU A ENERGIÍ

	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč
Spotřeba materiálu	3 539 284	3 485 610
Spotřeba energií	1 393 223	1 275 404
Náklady na přepracování surovin	<u>1 666 498</u>	<u>1 627 433</u>
Celkem	<u>6 599 005</u>	<u>6 388 447</u>

24. LOGISTIKA, NÁJEM A JINÉ SLUŽBY

	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč
Náklady na krátkodobý leasing	39 645	40 052
Logistické služby	306 914	305 678
Ostatní služby	<u>266 205</u>	<u>256 238</u>
Celkem	<u>612 764</u>	<u>601 968</u>

Náklady na krátkodobý leasing jsou tvořeny zejména železničními vagóny. Jedná se o krátkodobé nájmy, u nichž Společnost využila osvobození od aktivace předmětu leasingu mezi Práva k užívání.

25. OSOBNÍ NÁKLADY

Struktura osobních nákladů

	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč
<i>Krátkodobé zaměstnanecké požitky</i>		
Mzdové náklady	334 350	325 432
Odměny členům statutárních a dozorčích orgánů	1 140	1 416
Náklady na pojištění	30 382	29 659
Ostatní sociální náklady	549	1 334
Sociální pojištění, penzijní plány definovaných příspěvků	86 694	85 395
<i>Zaměstnanecké požitky při předčasném ukončení pracovního poměru</i>		
Odstupné	2 606	1 293
Celkem	<u>455 721</u>	<u>444 529</u>
<u>Průměrný počet pracovníků, osobní náklady</u>		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Průměrný počet pracovníků celkem	589	593
Osobní náklady celkem (tis. Kč)	455 721	444 529

Struktura osobních nákladů řídicích pracovníků

	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč
Mzdové náklady	19 917	18 151
Náklady na zdravotní pojištění	1 911	1 776
Penzijní plány	4 227	4 343
Celkem	<u>26 055</u>	<u>24 270</u>

Společnost poskytuje členům orgánů pouze plnění podle uzavřených smluv o výkonu funkce.

Penzijní připojištění

Od roku 2000 přispívá Společnost zaměstnancům, kteří mají uzavřeny smlouvy o penzijním připojištění se státním příspěvkem. Od ledna roku 2014 je výše měsíčního příspěvku 1 000 Kč. Celková výše těchto příspěvků činila v roce 2025 částku 4 680 tis. Kč (2024: 4 653 tis. Kč).

Společnost neeviduje vzniklé ani sjednané penzijní závazky bývalých členů statutárních a dozorčích orgánů.

Zaměstnanecké požitky při předčasném ukončení zaměstnání

Společnost vynakládá výdaje v oblasti sociálních náhrad zaměstnancům, kteří v průběhu roku ukončí pracovní poměr z organizačních důvodů. Společnost vyplatila v roce 2025 odstupné ve výši 1 751 tis. Kč (2024: 1 293 tis. Kč).

26. OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY A NÁKLADY

Ostatní provozní výnosy

	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč
Změna stavu rezerv	16 089	0
Přijaté dotace a kompenzace nákladů	4 330	6 722
Náhrady škod	8 085	569
Zisk z prodeje nakupovaných zásob	10 424	2 575
Zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení	569	187
Ostatní provozní výnosy	<u>5 498</u>	<u>6 243</u>
 Celkem	 <u>44 995</u>	 <u>16 296</u>

Ostatní provozní náklady

	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč
Pojistné	38 848	30 905
Tvorba opravných položek	20 373	881
Daně a poplatky	10 667	10 807
Příspěvky a dary	3 865	3 128
Změna stavu rezerv	0	30 135
Ostatní provozní náklady	<u>4 775</u>	<u>18 886</u>
 Celkem	 <u>78 528</u>	 <u>94 742</u>

27. FINANČNÍ VÝNOSY A NÁKLADY

Výnosy z dividend

V roce 2025 Společnost v působnosti jediného akcionáře společností Epispol, a.s., CHS Epi, a.s. a SPOLCHEMIE Electrolysis rozhodla o výplatě dividend z těchto společností v úhrnné výši 253 012 tis. Kč. V nejbližších předcházejících letech nebyly z těchto společností dividendy vypláceny.

<u>Jiné finanční výnosy</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč
Výnosové úroky		
- bankovní účty	918	3 290
- jiné úroky	28 215	42 988
Čisté kurzové zisky z transakcí v cizích měnách	44 695	24 814
Změna stavu rezerv a opravných položek	<u>3 024</u>	<u>25 665</u>
 Celkem	 <u>76 852</u>	 <u>96 757</u>

Jiné úrokové výnosy jsou tvořeny převážně úroky plynoucí z pohledávek z půjček ovládaným osobám, zejména z půjčky společnosti SPOLCHEMIE SK, a.s., v roce 2025: 5 345 tis. Kč (v roce 2024: 10 800 tis. Kč) a z půjčky společnosti SPOLCHEMIE Zebra, a.s., v roce 2025: 21 029 tis. Kč (v roce 2024: 27 067 tis. Kč).

<u>Finanční náklady</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč
Nákladové úroky		
- z úvěrů a půjček	90 479	106 351
- ostatní úroky	1 220	2 252
- úrokové náklady závazku z leasingu	2 449	2 817
Náklady na faktoring	0	1 730
Ostatní finanční náklady	<u>16 690</u>	<u>43 835</u>
 Celkem	 <u>110 838</u>	 <u>156 985</u>

Významnější ostatní finanční náklady v roce 2024 byly z největší části tvořeny bankovními výlohami v souvislosti s novým úvěrováním.

Zisk z finančních derivátů

Protože je Společnost většinovým exportérem, má pravidelné přebytky měny EURO, které potřebuje konvertovat do CZK. Vzhledem k vývoji kurzu měny EURO uzavírá pravidelně termínované forwardové obchody, kterými zajišťuje tyto konverze proti změně kurzu.

Vedle dopadu do zisku rozdílů mezi aktuálním kurzem a kurzem provedených konverzí, který je zachycen v běžných kurzových rozdílech, provádí společnost přepočet uzavřených tranší na reálnou hodnotu. Celkový kladný dopad do hospodářského výsledku z finančních derivátů v roce 2025 činil 25 846 tis. Kč (v roce 2024: 3 300 tis. Kč).

K 31. 12. 2025 má Společnost takto zajištěnou budoucí konverzi pro rok 2026 ve výši 21 MEUR s kurzy v rozmezí 24,424 – 25,405 Kč/EUR, k 31. 12. 2024 činila tato částka 34,8 MEUR v kurzech 25,401 Kč/ 1 EUR a 25,47 Kč/ 1 EUR.

28. DAŇ ZE ZISKU

31. prosince 2025 31. prosince 2024
tis.Kč tis.Kč

Splatná daň

Minulá období	0	4 667
Běžný rok	0	0

Odložená daň

Dopad změny v přechodných rozdílech	<u>7 577</u>	<u>21 744</u>
-------------------------------------	--------------	---------------

Daň ze zisku celkem	<u>7 577</u>	<u>26 411</u>
---------------------	--------------	---------------

Odsouhlasení efektivní daňové sazby 31. prosince 2025 31. prosince 2024
tis.Kč tis.Kč

Zisk / ztráta před zdaněním	139 862	-123 723
------------------------------------	----------------	-----------------

Sazba daně	<u>21%</u>	<u>21%</u>
------------	------------	------------

Vypočtená daň	<u>-29 371</u>	<u>25 982</u>
---------------	----------------	---------------

Daň vztahující se k minulým obdobím	0	4 667
-------------------------------------	---	-------

Vliv daňově neodpočitatelných nákladů	-17 434	- 18 470
---------------------------------------	---------	----------

Vliv výnosů vyňatých/osvobozených od daně	<u>54 382</u>	<u>13 374</u>
---	---------------	---------------

Vypočtená daň celkem	<u>7 577</u>	<u>26 411</u>
----------------------	--------------	---------------

Efektivní daňová sazba	<u>-5,42%</u>	<u>21,35%</u>
------------------------	---------------	---------------

Největší část vyňatých výnosů představují přijaté dividendy.

Společnost neeviduje daňové nedoplatky u místně příslušného finančního úřadu.

Odložená daň

	Pohledávky		Závazky		Změna stavu	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025/2024</u>	<u>2024/2023</u>
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Rozdíl účetní a daňové hodnoty dlouhodobého majetku	12 539	14 012	-73 397	-81 882	7 012	-11 775
Daňové ztráty	30 073	31 866	0	0	-1 793	31 866
Zásoby a pohledávky	16 646	10 910	0	0	5736	-56
Rezervy	<u>82 549</u>	<u>85 928</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-3 379</u>	<u>1 709</u>
Odložená daňová pohledávka/(závazek)	<u>141 807</u>	<u>142 716</u>	<u>-73 397</u>	<u>-81 882</u>	<u>7 576</u>	<u>21 744</u>
Zaúčtovaný stav odložené daně	<u>68 410</u>	<u>60 834</u>	<u>x</u>	<u>x</u>	<u>x</u>	<u>x</u>

K 31. prosinci 2025 Společnost eviduje využitelné daňové ztráty minulých let ve výši 143 203 tis. Kč, ze které vzniká odložená daň ve výši 30 073 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 31 866 tis. Kč). Ztráty bude možno uplatnit do roku 2030.

V souladu s účetními postupy byla pro výpočet odložené daně v obou obdobích použita daňová sazba ve výši 21 %.

Společnost je součástí nadnárodní skupiny, která spadá do působnosti globální minimální daně (tzv. dorovnávací daň podle Pillar 2), účinné pro účetní období započatá v roce 2025. Vedení společnosti na základě předběžného posouzení očekávaných výsledků hospodaření předpokládá, že za účetní období roku 2025 nevznikne povinnost úhrady dorovnávací daně.

29. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

Společnost se podílela na těchto transakcích se spřízněnými stranami:

Pohledávky a závazky se spřízněnými stranami z titulu obchodních transakcí

	Pohledávky k 31. prosinci		Závazky k 31. prosinci	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
<u>Dceřiné společnosti</u>				
EPISPOL, a. s.	0	4 796	77 303	66 712
SPOLCHEMIE N.V.	0	0	777	0
SYNPO, akciová společnost	1 219	1 982	0	2 926
CHS Epi, a.s.	69 546	63 546	0	0
SPOLCHEMIE Electrolysis, a.s.	55 207	208 853	0	152 419
SPOLCHEMIE Zebra, a.s.	110 370	138 107	0	163 430
CSS, a.s.	651	252	0	6 061
Spolchemie, a.s.	<u>311</u>	<u>291</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<u>Ostatní spřízněné strany</u>				
Fortischem, a.s.	<u>0</u>	<u>791</u>	<u>140</u>	<u>0</u>
 Celkem	 <u>237 304</u>	 <u>418 618</u>	 <u>78 220</u>	 <u>391 548</u>

Závazky Společnosti jsou generovány zejména z titulu nákupu služeb režimu toll fee a ostatních režijních služeb. Hodnoty jsou uvedeny včetně dohadných položek. Obchodní pohledávky nejsou zajištěny.

Poskytnuté půjčky spřízněným stranám

	Pohledávky z titulu poskytnutých půjček k 31. prosinci	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč
SPOLCHEMIE Zebra, a.s.	531 205	524 703
SPOLCHEMIE SK, s.r.o.	75 823	182 639
CHS Epi, a.s.	<u>0</u>	<u>23 653</u>
 Celkem	 <u>607 028</u>	 <u>730 995</u>

Objemy nákupů, prodejů a přefakturací se spřízněnými stranami

	Nákupy		Prodeje a přefakturace	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
<i><u>Dceřiné společnosti</u></i>				
SYNPO, akciová společnost	31 847	29 071	16 483	16 889
EPISPOL, a.s.	351 022	288 941	223 284	165 505
SPOLCHEMIE Electrolysis, a.s.	718 214	745 260	701 736	653 969
CHS Epi, a.s.	404 559	364 374	308 418	237 424
SPOLCHEMIE Distribution, a.s.	0	0	0	0
SPOLCHEMIE Zebra, a.s.	241 769	236 269	522 154	338 191
CSS, a.s.	42 597	44 895	3 155	3 026
Celkem konsolidované společnosti	<u>1 790 518</u>	<u>1 709 710</u>	<u>1 775 230</u>	<u>1 415 004</u>
Fortischem, a.s.	123	42 222	0	4 178
Kaprain, a.s.	1 930	1 017	0	0
<i><u>Celkem ostatní spřízněné strany</u></i>	<u>2 053</u>	<u>43 239</u>	<u>0</u>	<u>7 221</u>
Celkem	<u>1 792 571</u>	<u>1 752 949</u>	<u>1 775 230</u>	<u>1 422 225</u>

V přehledu transakcí nákupu a prodeje nejsou zahrnuty účtované výnosové úroky z půjček dceřiným společností ve výši 21 107 tis. Kč (2024 – 40 326 tis. Kč).

Nejvýznamnější objem tvoří vzájemné nákupy a prodeje s třemi dceřinými společnostmi, tedy společností EPISPOL, a.s., která vyrábí pro Společnost nízkomolekulární epoxidové pryskyřice, CHS Epi, a.s., která pro Společnost produkty v oboru chlorové chemie a společností SPOLCHEMIE Electrolysis, a.s., která vyrábí sodný a draselný louh. Tyto společnosti pracují v režimu toll-fee. Společnost těmto společnostem poskytuje veškeré nezbytné infrastrukturní a administrativní služby.

Další významný objem je tvořen vzájemnými materiálovými toky mezi Společností a společností SPOLCHEMIE Zebra, a.s.

Dále Společnost v roce 2025 přijala od Kaprain Industrial Holding Ltd. úvěr ve výši 947 439 tis. Kč.

Členové statutárních a dozorčích orgánů, členové vedení

Vedle odměn Společnost hradí pojištění odpovědnosti dozorčích a statutárních orgánů a členů vedení. V roce 2025 uhradila Společnost za toto pojištění 701 tis. Kč (v roce 2024: 675 tis. Kč).

V roce 2025 ani v roce 2024 nebylo vedoucím pracovníkům Společnosti poskytnuto žádné nepeněžní plnění s výjimkou požitků obsažených ve smlouvách o výkonu funkce. Více informací viz. také komentáře v části 25. OSOBNÍ NÁKLADY.

30. ŘÍZENÍ FINANČNÍCH RIZIK

Faktory finančních rizik

Celková strategie řízení rizik Společnosti se snaží minimalizovat potenciální negativní dopady na finanční výsledky Společnosti. Finanční a ostatní rizika, kterým je Společnost v rámci své činnosti vystavena jsou následující:

- a) Tržní riziko
 - a. Měnové riziko
 - b. Cenové riziko
- b) Riziko úrokové sazby
- c) Úvěrové riziko
- d) Riziko likvidity
- e) Provozní riziko

(a) Tržní riziko

Tržní riziko pro Společnost vyplývá zejména ze změn tržních cen, směnných kurzů, cen akcií či cen komodit a jejich dopadu na zisk firmy. Výše tržního rizika závisí na struktuře výsledovky a citlivosti jednotlivých položek aktiv i pasiv na změny tržních cen.

a. Měnové riziko

Měnové riziko je druh rizika vznikajícího změnou kurzu jedné měny vůči jiné měně. Vzhledem ke skutečnosti, že Společnost vyváží a dováží převážnou část své produkce a materiálu, je vystavena měnovému riziku vztahujícímu se zejména k měně Euro. Měnové riziko je z velké části eliminováno přirozeným hedgingem už na úrovni prodeje a nákupu surovin a energií.

Společnost má s bankami uzavřeny Rámcové smlouvy o obchodování na finančním trhu, na základě které Společnost sjednává dílčí forwardové obchody s cílem zajistit se proti negativním výkyvům kurzu EUR/CZK. V roce 2025 byly realizovány konverze v celkové výši 34,8 mil. EUR s kurzy v rozmezí 25,401 – 25,470 Kč/EUR.

Pro rok 2026 jsou k 31. prosinci 2025 sjednány obchody v celkové výši 21 mil. EUR s kurzy v rozmezí 24,424 – 25,405 Kč/EUR.

Společnost se snaží maximalizovat přirozenou formu měnového zajištění jako nejúčinnější formy eliminace měnového rizika. Nákupy surovin, ale i energií a služeb jsou realizovány v měně Euro, což zvyšuje přirozené krytí rizika kurzových změn plynoucích z pohybu kurzu EUR/CZK. Objem nákupu v měně Euro za rok 2025 činil 69 % objemu tržeb v měně Euro (za rok 2024: 71 %). Společnost dále eliminuje vliv měnového rizika tím, že významná část úvěrového financování je smluvna v měně EUR.

Rozdělení pohledávek a závazků podle měn

<u>K 31. 12. 2025</u>	<u>CZK</u>	<u>EUR</u>	<u>USD</u>	<u>ostatní</u>	<u>celkem</u>
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Pohledávky	516 528	1 206 415	6 922	192	1 730 057
Závazky	-571 628	-2 756 116	-7 955	0	-3 335 699
<u>K 31. 12. 2024</u>	<u>CZK</u>	<u>EUR</u>	<u>USD</u>	<u>ostatní</u>	<u>celkem</u>
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Pohledávky	680 153	1 394 770	13 298	4 355	2 092 576
Závazky	- 836 781	-3 250 004	-514	-3 651	-4 090 950

Jak je uvedeno výše, vedení Společnosti využívá přirozeného krytí měnového rizika, včetně skutečného vypořádání pohledávek a závazků.

Analýza citlivosti finančních nástrojů v cizí měně na změnu kurzu

Posílení (oslabení) kurzu české koruny o 0,25 Kč proti euru a dolaru jak je naznačeno níže, by zvýšilo, respektive snížilo výsledek hospodaření o níže uvedené částky. Eventuelní posílení kurzu EUR, které má negativní dopad do hospodaření, je významně neutralizováno měnovým hedgingem prostřednictvím forwardových obchodů (viz výše).

V tis. Kč.	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
	tis. Kč	tis. Kč
posílení kurzu EUR	-13 796	-18 356
posílení kurzu USD	-13	132
oslabení kurzu EUR	28 664	35 876
oslabení kurzu USD	13	- 132

b. Cenové riziko

Společnost je vystavena tržnímu riziku vyplývajícímu ze změn cen surovin a energií. Společnost řídí toto riziko zahrnutím možností do smluvních ujednání se svými zákazníky přizpůsobit prodejní cenu při změně kupní ceny surovin a energií.

(b) Riziko úrokové sazby

Úrokové riziko vyplývá z pohybu tržních úrokových sazeb. Společnost je vystavena riziku změn úrokových sazeb zejména v oblasti úvěrů v závislosti na vývoji vyhlášených sazeb.

Společnost vykazuje k datu závěrky následující úročené finanční nástroje:

<u>Finanční nástroje s fixní úrokovou sazbou</u>	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
	tis.Kč	tis.Kč
Jiné dlouhodobé půjčky	947 439	0
Dlouhodobé pohledávky	91 211	89 371
Krátkodobé pohledávky	0	23 653

<u>Finanční nástroje s pohyblivou úrokovou sazbou</u>	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
	tis.Kč	tis.Kč
Dlouhodobé bankovní úvěry	733 232	201 480
Krátkodobé bankovní úvěry	623 169	2 234 272
Dlouhodobé pohledávky	439 994	435 332
Krátkodobé pohledávky	75 823	182 639

Analýza citlivosti finančních nástrojů s pohyblivou úrokovou sazbou

Změna o 100 bazických bodů v úrokové sazbě by zvýšila, respektive snížila zisk o níže uvedené částky.

<u>Finanční nástroje s pohyblivou úrokovou sazbou</u>	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
	tis.Kč	tis.Kč
Citlivost na peněžní tok - zvýšení sazby	-8 406	-18 178
Citlivost na peněžní tok - snížení sazby	8 406	18 178

Efektivní úroková sazba a analýza přecenění

V tabulce jsou uvedeny efektivní úrokové sazby finančních aktiv a finančních závazků, nesoucích úrok k rozvahovému dni a obdobích, ve kterých jsou přeceněny.

<u>31. prosince 2025</u>	<u>Efektivní úroková sazba v %</u>	<u>Výše pohledávky/ závazku v tis. Kč</u>	<u>Příští změna úrokové sazby</u>	<u>Datum splatnosti</u>
suma pohledávek Kč	7,26	6 634	*	Do 2033
suma pohledávek EUR	5,58	509 183	*	Do 2033
Úročené pohledávky celkem		<u>515 817</u>		
suma bankovních úvěrů EUR	4,53	1 356 401		Do 2033
Suma závazků EUR	0,50	<u>901 410</u>		Do 2027
Úročené závazky celkem		<u>2 257 811</u>		

* Nejsou očekávány smluvní změny sazeb. Výše aktuální sazby se mění pouze v závislosti na změnách vyhlášených sazeb centrálními bankami podle individuálních úvěrových podmínek. V případě bankovního úvěru je možná i změna marže stanovené bankou v závislosti na vyhodnocení daného kovenantu.

<u>31. prosince 2024</u>	<u>Efektivní úroková sazba v %</u>	<u>Výše pohledávky/ závazku v tis. Kč</u>	<u>Příští změna úrokové sazby</u>	<u>Datum splatnosti</u>
suma pohledávek Kč	7,70	6 280	*	Do 2033
suma pohledávek EUR	6,53	611 691	*	Do 2033
Úročené pohledávky celkem		<u>617 971</u>		Do 2033
suma bankovních úvěrů EUR	5,34	2 435 752		Do 2033
Úročené závazky celkem		<u>2 435 752</u>		

Účetní zůstatkové a reálné hodnoty

	Zůstatková hodnota <u>2025</u> tis.Kč	Reálná hodnota <u>2025</u> tis.Kč	Zůstatková hodnota <u>2024</u> tis.Kč	Reálná hodnota <u>2024</u> tis.Kč
Dlouhodobé pohledávky	531 205	504 540	524 703	498 364
Bankovní úvěry	-1 356 401	-1 352 320	-2 421 927	-2 312 989
Nebankovní půjčky	-947 439	-913 273	-42 405	-42 405
Nezaplacené úroky z bankovních půjček	-5 041	-5 041	-13 825	-13 825
Obchodní a ostatní závazky a zálohy	<u>-1 026 818</u>	<u>-1 022 888</u>	<u>-1 612 793</u>	<u>-1 606 620</u>

Účetní hodnota pohledávek a peněžních prostředků je odůvodněně přibližná reálné hodnotě zejména z důvodu jejich krátkodobosti.

(c) Kreditní (úvěrové) riziko

Kreditní riziko, nebo také úvěrové riziko, je riziko vyplývající z neschopnosti nebo neochoty protistrany splatit své závazky. Bonita protistrany (odběratele) je tedy důležitým kritériem, které je nutné prověřovat a pravidelně vyhodnocovat.

Společnost má v rámci interní kreditní politiky (vnitropodnikový předpis) definovanou strategii, s jejíž pomocí zajišťuje, aby byly výrobky a služby prodávány odběratelům s odpovídajícími obchodními podmínkami. Než jsou zákazníkovi nabídnuty standardní platební a dodací podmínky, projde zákazník hodnocením úvěrové schopnosti. Při tomto hodnocení se přihlíží k externím ratingům i jiným referencím od specializovaných firem. Společnost zároveň využívá služeb úvěrové pojišťovny a pojišťuje převážnou část svých pohledávek. Tímto také minimalizuje negativní dopad případné materializace kreditního rizika. Vyhodnocení zákazníků a plnění kreditních limitů provádí finanční oddělení (kreditní manažer). Kreditní politika také obsahuje pravidla pro případ překračování kreditního limitu či zhoršení platební morálky.

Maximální vystavení kreditnímu riziku k datu závěrky bylo následující.

<u>Zůstatková hodnota</u>	<u>31. prosince 2025</u> tis.Kč	<u>31. prosince 2024</u> tis.Kč
Dlouhodobé pohledávky	531 205	524 703
Pohledávky z obchodního styku	998 205	1 222 763
Ostatní pohledávky a zálohy	200 647	345 110
Peněžní prostředky	<u>296 090</u>	<u>293 352</u>
Celkem	<u>2 026 147</u>	<u>2 385 928</u>

Společnost nemá žádného zákazníka, který by se podílel více jak 10 % na hodnotě pohledávek z obchodního styku.

Analýza splatnosti krátkodobých pohledávek z obchodního styku

	<u>31. prosince 2025</u>	<u>Očekávaná úvěrová ztráta</u>	<u>31. prosince 2024</u>	<u>Očekávaná úvěrová ztráta</u>
	tis.Kč	tis.Kč	tis.Kč	tis.Kč
Do data splatnosti	954 279	-3 436	1 165 206	-3 481
1 - 90 dnů po datu splatnosti	48 326	-964	61 312	-274
91 - 180 dnů po datu splatnosti	1 076	-1 076	10	-10
181 - 360 dnů po datu splatnosti	20	-20	10	-10
Nad 360 dnů po datu splatnosti	35 962	-35 962	39 564	-39 564
Celkem	<u>1 039 663</u>	<u>-41 458</u>	<u>1 266 102</u>	<u>-43 339</u>
 Zůstatková hodnota		998 205		1 222 763

Změna stavu očekávané úvěrové ztráty u pohledávek z obchodního styku

	<u>31. prosince 2025</u>	<u>31. prosince 2024</u>
	tis.Kč	tis.Kč
Zůstatek k 1. lednu	-43 338	-42 457
Tvorba opravné položky	-2 544	-3 138
Rozpuštění opravné položky	3 273	2 257
Využití opravné položky – odpis pohledávek	<u>1 151</u>	<u>0</u>
 Zůstatek k 31. prosinci	<u>-41 458</u>	<u>-43 338</u>

Vývoj a zůstatek nakumulovaných ztrát ze snížení hodnoty u poskytnutých půjček je patrný z informací poskytnutých v části 10.

(d) Riziko likvidity

Likvidita je schopnost firmy dostat v každém okamžiku svým splatným závazkům. Riziko likvidity tedy znamená potenciální možnost, že Společnost nebude schopna dostat svým finančním závazkům k termínům jejich splatnosti. Obezřetné řízení rizika likvidity předpokládá udržování dostatečné úrovně hotovosti a hotovostních ekvivalentů a dostupnost financování z přiměřeného objemu úvěrových produktů určených k tomuto účelu.

K řízení nákladů na svoje výrobky a služby používá Společnost metodu členění nákladů podle činností, která umožňuje sledovat požadavky na peněžní toky a optimalizovat návratnost vložených prostředků. K zajištění dostatečné likvidity ke krytí provozních nákladů používá Společnost standardizovaný systém řízení pracovního kapitálu, zejména pak řízení pohledávek a optimalizace skladových zásob.

Níže jsou uvedeny platby jednotlivých závazků společnosti dle jejich splatností.

K 31. prosinci 2025

	Smluvní peněžní toky						
	Splatné do 2 měsíců	2 - 6 měsíců	6 – 12 měsíců	1 - 2 roky	2 - 5 let	Nad 5 let	Celkem
	tis.Kč	tis.Kč	tis.Kč	tis.Kč	tis.Kč	tis.Kč	tis.Kč
Půjčky	-5 041	-12 123	-611 046	-1 050 576	-309 412	-320 683	-2 308 881
Závazky z leasingu	-2 248	-4 138	-4 428	-11 688	-8 510	0	-31 012
Ostatní závazky	<u>-865 448</u>	<u>-137 819</u>	<u>-77 915</u>	<u>-26 637</u>	<u>-235 161</u>	<u>-50 959</u>	<u>-1 393 939</u>
Celkem	<u>-872 737</u>	<u>-154 080</u>	<u>-693 389</u>	<u>-1 088 901</u>	<u>-553 083</u>	<u>-371 642</u>	<u>-3 733 832</u>

K 31. prosinci 2024

	Smluvní peněžní toky						
	Splatné do 2 měsíců	2 - 6 měsíců	6 – 12 měsíců	1 - 2 roky	2 - 5 let	Nad 5 let	Celkem
	tis.Kč	tis.Kč	tis.Kč	tis.Kč	tis.Kč	tis.Kč	tis.Kč
Půjčky	70 718	77 791	2 400 988	103 109	176 883	50 838	2 880 327
Závazky z leasingu	2 820	5 530	8 043	12 218	18 420	0	47 031
Ostatní závazky	<u>1 308 060</u>	<u>185 654</u>	<u>105 482</u>	<u>192 170</u>	<u>184 445</u>	<u>41 537</u>	<u>2 017 348</u>
Celkem	<u>1 381 598</u>	<u>268 975</u>	<u>2 514 513</u>	<u>307 497</u>	<u>379 748</u>	<u>92 375</u>	<u>4 944 706</u>

(e) Provozní (operační) riziko

Operačním rizikem se obecně rozumí možnost vzniku ztráty v důsledku provozních nedostatků a chyb. V úzkém pojetí lze za operační riziko považovat riziko plynoucí z provozní činnosti firmy. V širším pojetí lze do této kategorie zařadit všechna rizika, která nelze přiřadit k riziku kreditnímu, tržnímu nebo likvidnímu.

Společnost řídí své provozní a výrobní riziko, aby se vyvarovala finančním ztrátám a škodám. Jedná se především o sledování opotřebení vybavení a komponent výrobního zařízení Společnosti, rizik spojených s odstávkami provozů a rizika spojených s pojištěním.

Vliv provozu na technický stav vybavení a komponent výrobního zařízení se neustále v průběhu času zvyšuje. Nicméně společnost každoročně sestavuje plán týkající se preventivní údržby výrobních zařízení a odstávek výrobních zařízení tak, aby odstranila riziko neplánovaných odstávek. Zároveň probíhá pravidelná údržba dle předem schválených harmonogramů i během provozu jednotlivých zařízení, čímž se ještě snižuje riziko odstavení technologie z důvodu závady.

Společnost průběžně modernizuje a optimalizuje jednotlivé provozy jak v rámci běžné údržby, tak v rámci technického zhodnocení stávajících technologií. Dochází tím tak k efektivnější a v neposlední řadě k ekologičtější výrobě.

Společnost má uzavřeny pojistné programy (např. pojištění majetku a strojního vybavení, pojištění odpovědnosti za škodu) svých nejdůležitějších aktiv k pokrytí rizik hlavních pojistných událostí.

31. VÝZKUM A VÝVOJ

V roce 2025 Společnost vynaložila výdaje na výzkum a vývoj v celkové výši 59 368 tis. Kč (2024: 56 843 tis. Kč). Z toho vnitropodnikové výdaje na vlastní výzkumnou a vývojovou činnost činily 34 948 tis. Kč (2024: 33 216 tis. Kč).

32. PODMÍNĚNÉ ZÁVAZKY

Poskytnutá ručení

SPOLCHEMIE Zebra, a.s.

Společnost SPOLCHEMIE Zebra, a.s. uzavřela za účasti Společnosti v závěru roku 2021 smlouvy se strategickým zahraničním partnerem, jejichž předmětem byla jednak výstavba nové výrobní jednotky na výrobu nového prekursoru a současně dlouhodobá dohoda o dodávkách prekursoru tomuto zahraničnímu partnerovi. Společnost, jakožto původce nové patentované technologie převzala plnou odpovědnost za úspěšné dokončení výstavby výrobní jednotky. Zkušební provoz byl zahájen v březnu 2024 a od léta 2024 je finální výrobek dodáván zahraničnímu partnerovi.

V rámci ujednání o dlouhodobých dodávkách prekursoru Společnost převzala ručení za realizaci dodávek a případné platby spojené s porušením povinnosti dodat minimální závazné množství až do výše 16 mil. EUR ročně. Vedle toho je případná odpovědnost Společnosti limitována částkou 30 mil. EUR.

Dne 27. 9. 2022 uzavřeli SPOLCHEMIE Zebra a Společnost s Českou spořitelnou, a.s. úvěrovou smlouvou, na základě které byl čerpán úvěr na financování výstavby předmětné výrobní jednotky. Dodatkem k předmětné úvěrové smlouvě z konce roku 2023 byla maximální výše úvěru navýšena na 66 mil. EUR. Společnost je se společností SPOLCHEMIE Zebra, a.s. spoludlužníkem tohoto úvěru.

Vedení Společnosti si není vědomo žádných dalších podmíněných závazků Společnosti k 31. prosinci 2025.

33. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Společnost dne 23. 1. 2026 uzavřela s jediným akcionářem Společnosti smlouvu o zápůjčce, na základě které byla společností poskytnuta zápůjčka ve výši 480 000 tis. Kč. Prostředky získané formou zápůjčky následně Společnost použila na částečnou úhradu dluhů dle syndikovaného úvěru ze dne 20. 3. 2024, čímž došlo ke zhojení nesplnění finančního kovenantu dle předmětného syndikovaného úvěru. Pohledávka jediného akcionáře ze smlouvy o zápůjčce je podřízena pohledávkám bank ze syndikovaného úvěru.

Stávající geopolitická situace má vliv na hospodaření Společnosti v oblasti cen nákupu i prodeje. Na základě aktuálně dostupných informací není očekáván negativní dopad na společnost.

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným dalším událostem, které nebyly uvedeny v předchozích bodech přílohy účetní závěrky, a které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2025.





7 ZPRÁVA O VZTAZÍCH

**Zpráva správní rady společnosti Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost
o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou
a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období roku 2025
(„Zpráva o vztazích“)**

zpracovaná ve smyslu § 82 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech
(zákon o obchodních korporacích), v platném znění (dále jen „ZOK“)

Správní rada společnosti **Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost**, se sídlem Ústí nad Labem, Revoluční 1930/86, PSČ 40032, IČO: 000 11 789, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 47, jako společnosti ovládané, vypracovala následující Zprávu o vztazích za uplynulé účetní období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 (dále jen „**Rozhodné období**“).

1 Ovládaná osoba

1.1 Ovládaná osoba

Ovládanou osobou je společnost **Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost**, se sídlem Ústí nad Labem, Revoluční 1930/86, PSČ 40032, IČO: 000 11 789, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 47 (dále jen „**Ovládaná osoba**“).

1.2 Ovládající osoba

Podle informací dostupných správní radě Ovládané osoby jednající s péčí řádného hospodáře byl ovládající osobou Ovládané osoby v Rozhodném období **Ing. Karel Pražák**, bytem Otradovická 730/9, Kamýk, 142 00 Praha 4, nar. 3. 4. 1969 (dále jen „**Ovládající osoba**“), který dle informací dostupných správní radě Ovládané osoby ovládal Ovládanou osobu nepřímo prostřednictvím společnosti **KAPRAIN CHEMICAL LIMITED**, se sídlem Archiepiskopou Makariou III, 88, 1077 Nicosia, Kypr, registrační číslo: HE 381813 (dále jen „**KAPRAIN CHEMICAL**“), která během Rozhodného období vykonávala hlasovací práva s akciemi představujícími podíl ve výši 100 % na hlasovacích právech Ovládané osoby.

Společnost **KAPRAIN CHEMICAL** ovládala v Rozhodném období Ovládající osoba nepřímo prostřednictvím společnosti **KAPRAIN INDUSTRIAL HOLDING LIMITED**, se sídlem Archiepiskopou Makariou III, 88, 1077 Nicosia, Kypr, registrační číslo: HE 338896 (dále jen „**KIHL**“), která během Rozhodného období vykonávala hlasovací práva s podílem představujícím podíl ve výši 100 % na hlasovacích právech společnosti **KAPRAIN CHEMICAL**.

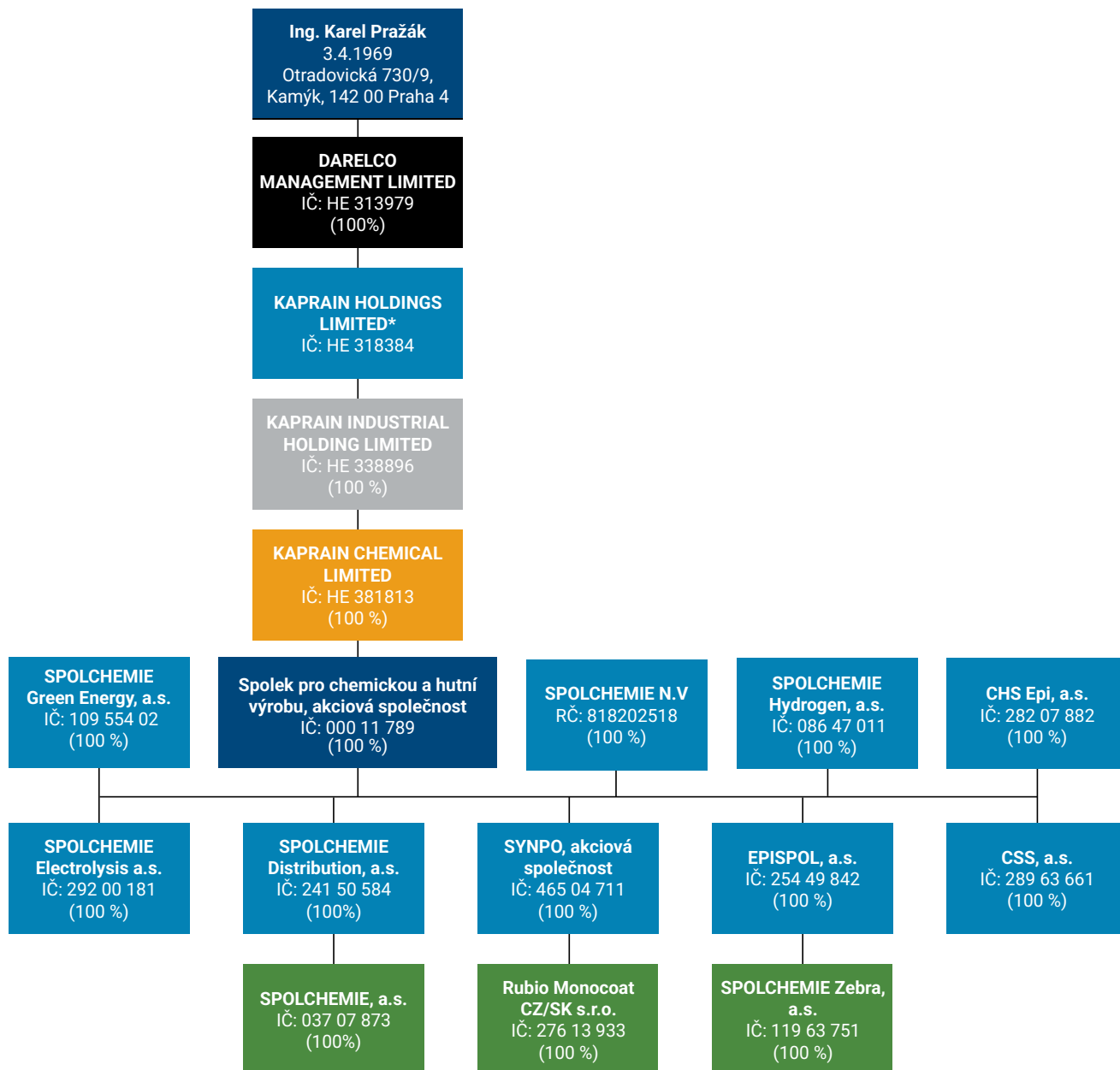
Společnost **KIHL** ovládala v Rozhodném období Ovládající osoba nepřímo prostřednictvím společnosti **KAPRAIN HOLDINGS LIMITED**, se sídlem Archiepiskopou Makariou III, 88, 1077 Nicosia, Kypr, registrační číslo: HE 318384 (dále jen „**KAPRAIN HOLDINGS**“), která v Rozhodném období vykonávala hlasovací práva s podílem představujícím podíl ve výši 100 % na hlasovacích právech společnosti **KIHL**.

Společnost **KAPRAIN HOLDINGS** ovládala v Rozhodném období Ovládající osoba nepřímo prostřednictvím společnosti **DARELCO MANAGEMENT LIMITED**, se sídlem Archiepiskopou Makariou III, 88, 1077 Nicosia, Kypr, registrační číslo: HE 313979 (dále jen „**DARELCO**“), která byla v Rozhodném období jediným společníkem společnosti **KAPRAIN HOLDINGS** s hlasovacími právy.

Společnost **DARELCO** v Rozhodném období ovládala Ovládající osoba přímo jako jediný společník vykonávající hlasovací práva spojená s jejím podílem ve výši 100 % ve společnosti **DARELCO**.

Grafické znázornění vztahů mezi Ovládající osobou a Ovládanou osobou a mezi osobou Ovládanou a osobami ovládanými stejnou Ovládající osobou

Ve schématu na následující stránce jsou uvedeny vztahy mezi jednotlivými osobami v rámci struktury ovládacích vztahů od Ovládající osoby až k Ovládané osobě spolu s podíly na hlasovacích právech jednotlivých osob/společností k 31. 12. 2025.



* Společnost DARELCO MANAGEMENT LIMITED je jediným společníkem společnosti KAPRAIN HOLDINGS LIMITED s hlasovacími právy.

V příloze č. 1 této Zprávy o vztazích jsou uvedeny všechny osoby, které byly během Rozhodného období ovládány stejnou Ovládající osobou.

2 Způsob a prostředky ovládání v Rozhodném období

Ovládající osoba dle správní radě Ovládané osoby dostupných informací ovládala Ovládanou osobu nepřímo prostřednictvím společnosti KAPRAIN CHEMICAL. Společnost KAPRAIN CHEMICAL byla ovládaná společností KIHLE. Společnost KIHLE byla ovládána společností KAPRAIN HOLDINGS, která byla ovládaná společností DARELCO.

Společnost DARELCO byla v Rozhodném období dle informací dostupných správní radě Ovládané osoby ovládaná přímo Ovládající osobou jako jediným společníkem společnosti DARELCO.

Společnost DARELCO byla v Rozhodném období dle informací dostupných správní radě Ovládané osoby jediným společníkem společnosti KAPRAIN HOLDINGS s hlasovacími právy.

Společnost KAPRAIN HOLDINGS v Rozhodném období vykonávala hlasovací práva s podílem představujícím podíl ve výši 100 % na hlasovacích právech společnosti KIHLE.

Společnost KIHLE v Rozhodném období vykonávala hlasovací práva s oddílem představujícím podíl ve výši 100 % na hlasovacích právech společnosti KAPRAIN CHEMICAL.

Společnost KAPRAIN CHEMICAL v Rozhodném období vykonávala hlasovací práva s akciemi představujícími podíl ve výši 100 % na hlasovacích právech Ovládané osoby.

3 Koncern společnosti Spolek pro chemickou a hutní výrobu v Rozhodném období

Ovládaná osoba je řídicí osobou koncernu ve smyslu § 79 ZOK, který v Rozhodném období zahrnoval následující společnosti jako osoby řízené.

<u>Právnícká osoba</u>	<u>IČO</u>	<u>od – do</u>
SYNPO, akciová společnost Pardubice - Zelené Předměstí, S.K. Neumanna 1316, PSČ 532 07	46504711	1.1.2025 – 31.12.2025
EPISPOL, a.s. Revoluční 1930/86, Ústí nad Labem – centrum, 400 01 Ústí nad Labem	25449842	1.1.2025 – 31.12.2025
SPOLCHEMIE Electrolysis a.s. Ústí nad Labem, Revoluční 1930/86, PSČ 400 32	29200181	1.1.2025 – 31.12.2025
SPOLCHEMIE Hydrogen, a.s. Revoluční 1930/86, Ústí nad Labem-centrum, 400 01 Ústí nad Labem	08647011	1.1.2025 – 31.12.2025
SPOLCHEMIE N.V. Radarweg 29, 1043 NX, Amsterdam, Nizozemské království	818202518	1.1.2025 – 31.12.2025
SPOLCHEMIE Distribution, a.s. Revoluční 1930/86, Ústí nad Labem – centrum, 400 01 Ústí nad Labem	24150584	1.1.2025 – 31.12.2025
CHS Epi, a.s. Ústí nad Labem, Revoluční 1930/86, PSČ 400 32	28207882	1.1.2025 – 31.12.2025
SPOLCHEMIE, a.s. Prokopova 148/15, Žižkov, 130 00 Praha 3	03707873	1.1.2025 – 31.12.2025
CSS, a.s. Revoluční 1930/86, Ústí nad Labem-centrum, 400 01 Ústí nad Labem	28963661	1.1.2025 – 31.12.2025
SPOLCHEMIE Zebra, a.s. Revoluční 1930/86, Ústí nad Labem-centrum, 400 01 Ústí nad Labem	11963751	1.1.2025 – 31.12.2025
SPOLCHEMIE Green Energy, a.s. Revoluční 1930/86, Ústí nad Labem-centrum, 400 01 Ústí nad Labem	10955402	1.1.2025 – 31.12.2025
Rubio Monocoat CZ/SK s.r.o. S. K. Neumanna 1316, Zelené Předměstí, 530 02 Pardubice	27613933	29.2.2024 – 31.12.2024

4 Úloha Ovládané osoby ve struktuře ovládacích vztahů v Rozhodném období

Ovládaná osoba stojí jako řídící osoba v čele koncernu zahrnující společnosti uvedené v čl. 3 této Zprávy o vztazích. Vrcholný management Ovládané osoby se prostřednictvím příkazních a jiných smluv podílí na řízení v ostatních společnostech koncernu a prosazování koncernových zájmů. Ovládaná osoba je výrobcem syntetických pryskyřic a široké škály chemických produktů z anorganické chemie, pro jejichž produkci a zpracování využívá ostatní společnosti z koncernu.

5 Přehled jednání učiněných na popud nebo v zájmu Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob vykazujících znaky podle § 82 odst. 2 písm. d) ZOK

Během Rozhodného období neučinila Ovládaná osoba na popud Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob žádná právní jednání a ostatní opatření, která se týkala majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu Ovládané osoby zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává Zpráva o vztazích.

6 Přehled vzájemných smluv mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou nebo mezi Ovládanou osobou a osobami ovládanými Ovládající osobou

6.1 Smlouvy uzavřené mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou, které byly v Rozhodném období platné

Mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou nebyly uzavřeny žádné smlouvy, které by byly v Rozhodném období platné.

6.2 Smlouvy uzavřené mezi Ovládanou osobou a osobami ovládanými Ovládající osobou, které byly v Rozhodném období platné

CSS, a.s.

- Smlouva o poskytování služeb ze dne 1. 1. 2011, ve znění pozdějších dodatků
- Smlouva o nájmu nebytových prostor ze dne 2. 1. 2015
- Smlouva o poskytování služeb v oblasti IT ze dne 1. 6. 2010
- Rámcová smlouva o úpravě vzájemných vztahů při uzavírání smluv o nájmu dopravního prostředku ze dne 1. 6. 2010
- Smlouva o poskytování telekomunikačních služeb ze dne 23. 6. 2010
- Rámcová smlouva o úpravě vzájemných vztahů, práv, závazků a poskytování služeb ze dne 23. 6. 2010
- Příkazní smlouva ze dne 1. 11. 2016
- Smlouva o zpracování osobních údajů ze dne 25. 5. 2018

CHS Epi, a.s.

- Rámcová smlouva o úpravě vzájemných vztahů, práv, závazků a poskytování služeb ze dne 25. 9. 2013
- Smlouva o službách ze dne 30. 9. 2013
- Nájemní smlouva ze dne 1. 10. 2013, ve znění pozdějších dodatků
- Nájemní smlouva ze dne 1. 10. 2013
- Smlouva o kooperaci ze dne 1. 10. 2013, ve znění pozdějších dodatků
- Rámcová smlouva o dílo ze dne 1. 10. 2013, ve znění pozdějších dodatků
- Příkazní smlouva ze dne 1. 11. 2016, ve znění pozdějších dodatků
- Rámcová kupní smlouva ze dne 21. 11. 2016
- Smlouva o vzájemných vztazích ze dne 1. 8. 2017
- Smlouva o zpracování osobních údajů ze dne 25. 5. 2018
- Smlouva o poskytování služeb ze dne 20. 12. 2021, ve znění pozdějších dodatků
- Smlouva o zápůjčce ze dne 12. 12. 2022 ve znění pozdějších dodatků

SPOLCHEMIE Electrolysis, a.s.

- Nájemní smlouva ze dne 1. 12. 2013, ve znění pozdějších dodatků
- Rámcová smlouva o dílo ze dne 8. 4. 2014, ve znění pozdějších dodatků
- Smlouva o kooperaci ze dne 4. 8. 2014, ve znění pozdějších dodatků
- Rámcová smlouva o úpravě vzájemných vztahů, práv, povinností a poskytování služeb ze dne 9. 11. 2015
- Příkazní smlouva ze dne 1. 11. 2016, ve znění pozdějších dodatků
- Smlouva o zpracování osobních údajů ze dne 25. 5. 2018
- Smlouva o zřízení práva stavby ze dne 30. 10. 2019
- Smlouva o poskytnutí energií ze dne 20. 12. 2019
- Smlouva o poskytování služeb ze dne 20. 12. 2021, ve znění pozdějších dodatků

SYNPO, akciová společnost

- Smlouva o dílo ze dne 15. 1. 2025
- Smlouva o ochraně důvěrných informací ze dne 30. 8. 2021
- Dohoda o zachování mlčenlivosti z 8. 9. 2021
- Smlouva o účasti na řešení projektu z 6. 5. 2021
- Licenční smlouva z 11. 1. 2022
- Dohoda o narovnání práv k vynálezu a patentovým přihláškám z 15. 4. 2024
- Smlouva o nájmu dopravního prostředku z 16.12. 2023
- Smlouva o úpravě vzájemných práv z 22. 7. 2025

EPISPOL, a.s.

- Rámcová smlouva o úpravě vzájemných vztahů, práv, závazků, poskytování služeb a přejímání systému řízení ze dne 1. 10. 2004.
- Rámcová smlouva o dílo ze dne 7. 12. 2015
- Smlouva o kooperaci ze dne 7. 12. 2015 ve znění pozdějších dodatků
- Příkazní smlouva ze dne 1. 11. 2016 ve znění pozdějších dodatků
- Smlouva o zpracování osobních údajů ze dne 25. 5. 2018
- Smlouva o zřízení práva stavby ze dne 4. 6.2020
- Smlouva o ochraně důvěrných informací ze dne 20. 6. 2020
- Smlouva o poskytování služeb ze dne 20. 12. 2021 ve znění pozdějších dodatků
- Mezivěřitelská dohoda ze dne 15. 12. 2022
- Smlouva o ochraně důvěrných informací ze dne 30. 1. 2023
- Smlouva o poskytnutí energií z 20. 12. 2024

KAPRAIN, a.s.

- Příkazní smlouva o poskytování služeb z 22. 8. 2024
-

KAPRAIN INDUSTRIAL HOLDING LIMITED

- Smlouva o úplatě za ručení za úvěr z 23. 7. 2024
- Smlouva o půjčce z 29. 4. 2025
- Smlouva o půjčce z 22. 5. 2025

7 Zhodnocení výhod, nevýhod a rizik a případné vyrovnání újmy vzniklé Ovládané osobě

Ovládané osobě vyplývají z účasti ve struktuře ovládacích vztahů zejména výhody. Hlavní výhody spočívají v silném finančním zázemí koncernu s výhodnějším přístupem k financování, z čehož těží Ovládaná osoba zejména při uzavírání obchodů se svými dodavateli, dále při vyjednávání s bankami a jinými poskytovateli úvěrů, čímž dochází ke snižování nákladů.

Ovládané osobě nevplývaly ze vztahů během Rozhodného období, které jsou předmětem této Zprávy o vztazích, žádné nevýhody, rizika, ani jí z těchto vztahů nevznikla žádná újma.

Vyrovnaní újmy dle § 71 a 72 ZOK tak v daném případě nepřichází v úvahu.

8 Zobecnění informací, které tvoří předmět obchodního tajemství

Správná rada Ovládané osoby uvádí, že případné informace, které tvoří předmět obchodního tajemství Ovládající osoby, Ovládané osoby nebo jiných osob ovládaných Ovládající osobou jsou ve Zprávě o vztazích zobecněny v přiměřené míře odpovídající účelu Zprávy o vztazích.

Tato zpráva byla vypracována správní radou, jakožto statutárním orgánem Ovládané osoby, na základě údajů, které jsou členům správní rady, jakožto osobám jednajícím s péčí řádného hospodáře, známy.

V Ústí nad Labem dne 31. 3. 2026

Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost



Ing. Pavel Jíroušek
místopředseda správní rady



Ing. Daniel Tamchyna, MBA
místopředseda správní rady

Příloha č. 1: Struktura vztahů ve skupině

Seznam společností přímo nebo nepřímo ovládaných stejnou ovládající osobou

Ovládající osoba: Karel Pražák

Obchodní firma	Identifikační/ registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Darelco Management Limited	313979	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Karel Pražák
KAPRAIN Holdings Limited	318384	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Darelco Management Limited
KAPRAIN Financial Holding Limited	179241	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Holdings Limited
KAPRAIN Real Estate Holding Limited	338897	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Holdings Limited
KAPRAIN Industrial Holding Limited	338896	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Holdings Limited
Fayvex Limited	451965	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Holdings Limited
Jejomar Capital Limited	318224	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Fayvex Limited
KAPRAIN SPORT & ENTERTAINMENT HOLDING LIMITED	447644	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Holdings Limited
KAPRAIN a.s.	289 50 216	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Jejomar Capital Limited
AB – CREDIT a. s.	405 22 610	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Financial Holding Limited
Alcathous Limited	264875	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Financial Holding Limited
CM – CREDIT a.s.	250 95 048	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Financial Holding Limited
CP Inkaso s.r.o.	290 27 241	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Financial Holding Limited

Travel Investment s.r.o.	258 76 881	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 31.7.2025 50%, od 31.7.2025 100%	AB – CREDIT a. s.
TRAVEL FAMILY s.r.o.	170 49 415	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 31.7.2025 50%, od 31.7.2025 100%	Travel Investment s.r.o.
KOVOTOUR PLUS s.r.o.	623 01 055	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti (50%)	do 31.7.2025	Travel Investment s.r.o.
TRAVEL FAMILY AIR s.r.o.	258 77 178	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti (50%)	do 31.7.2025	KOVOTOUR PLUS s.r.o.
FELLSIDE LIMITED	403362	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Alcathous Limited
Via Chem Group, a.s.	26694590	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		FELLSIDE LIMITED
Tritiaco Limited	360704	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Financial Holding Limited
PUBLICOLA s.r.o.	053 06 159	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		AB – CREDIT a. s.
CAVALET TRADE, s.r.o.	050 60 575	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		AB – CREDIT a. s.
RUBICUS s.r.o.	058 09 541	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 12.11.2025	AB – CREDIT a. s.
Carta Nevada, SE	291 49 703	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 12.11.2025	RUBICUS s.r.o.
incrate s.r.o.	097 79 965	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Industrial Holding Limited
Kaprain Rubber a.s.	109 21 371	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Industrial Holding Limited
Rubena, s.r.o.	097 25 351	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Kaprain Rubber a.s.
Rubena UK LTD	138 14 834	Spojené království	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Rubena, s.r.o.

Kaprain Rubber 2 s.r.o.	179 32 092	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Industrial Holding Limited
Gumokov, a.s.	000 12 131	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Kaprain Rubber 2 s.r.o.
GK – Properties, s.r.o.	220 22 741	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 6.2.2025	Kaprain Rubber 2 s.r.o.
Kaprain SK a.s.	283 61 881	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Industrial Holding Limited
Derlea Holdings Limited	349253	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Tenacity Limited	180866	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
WAIPA ENTERPRISES LIMITED	213047	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Vítězné náměstí s.r.o.	285 11 441	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti (50%)		Derlea Holdings Limited
Office Star Two, spol. s r.o.	276 39 169	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 19.12.2025 (zánik fúzí, nástupnická společnost ARENDON a.s.)	Tenacity Limited
Office Star Five, spol. s r.o.	276 39 185	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 22.4.2025	Tenacity Limited
AXATAU a.s.	273 80 041	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		WAIPA ENTERPRISES LIMITED
ARANCIATA a.s.	276 21 707	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		WAIPA ENTERPRISES LIMITED
LONGORIA a.s.	276 30 188	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		WAIPA ENTERPRISES LIMITED
MIDATANER a.s.	290 55 768	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		WAIPA ENTERPRISES LIMITED
C & R Office Center One s.r.o.	282 29 045	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited

C & R Office Center Three s.r.o.	282 28 944	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 19.12.2025 (zánik fúzí, nástupnická společnost ARENDON a.s.)	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
DOMUS SENES, s.r.o.	604 70 771	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 22.4.2025	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
DOMUS SENES Property s.r.o.	096 66 389	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 22.4.2025	DOMUS SENES, s.r.o.
King's Bridge Apartment s.r.o.	142 81 562	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 22.4.2025	DOMUS SENES, s.r.o.
ZEFFIRO s.r.o.	279 13 571	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 17.4.2025	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
ZEFFIRO Property s.r.o.	175 57 658	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 17.4.2025	ZEFFIRO s.r.o.
KAPRAIN DEVELOPMENT s.r.o.	274 50 732	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
KAPRAIN FACILITY s.r.o.	070 54 033	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
FLUMINE ENERGY s.r.o.	261 81 568	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Sport Living Letňany s.r.o.	067 19 741	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Troja Hills a.s.	061 16 221	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
DOC Mercury, a.s.	057 10 031	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
FINERGIS REAL, a.s.	267 06 199	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
DeVe Invest Budimex s.r.o. (do 30.4.2025 název Family Living Říčany s.r.o.)	046 33 768	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 19.12.2025 (zánik fúzí, nástupnická společnost ARENDON a.s.)	KAPRAIN Real Estate Holding Limited

Family Living Horoměřice s.r.o.	052 48 809	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 19.12.2025 (zánik fúzí, nástupnická společnost ARENDON a.s.)	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Andego Real 1 s.r.o.	071 77 551	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Andego Real 2 s.r.o.	071 78 093	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Andego Real 3 s.r.o.	071 78 131	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Andego Real 4 s.r.o.	071 78 212	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Andego Real 5 s.r.o.	071 78 387	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	Do 2.4.2025	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Andego Real 6 s.r.o.	175 07 782	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
KAPRAIN Realty Trade a.s.	072 75 005	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Regal Properties s.r.o.	171 10 165	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	Do 30.4.2025	KAPRAIN Realty Trade a.s.
REVOL 13 s.r.o.	199 30 623	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	Do 30.4.2025	KAPRAIN Realty Trade a.s.
ČESKOMORAVSKÁ INVEST s.r.o.	241 42 751	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Realty Trade a.s.
EUROCAPITAL SE	087 99 181	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti (70%)		KAPRAIN Realty Trade a.s.
Lormont Limited	241449	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		EUROCAPITAL SE
Arendon Hospitality, s.r.o.	071 83 127	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 15.12.2025	Lormont Limited
Arendon Development Company a.s.	282 46 268	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 15.12.2025	Lormont Limited

ARENDON a.s.	274 11 800	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Lormont Limited
Arendon Infrastructure, s.r.o.	071 82 929	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 15.12.2025	Lormont Limited
Arendon Hospitality F&B s.r.o.	140 51 729	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 15.12.2025	Arendon Hospitality, s.r.o.
Living Strašnice s.r.o.	234 97 378	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 15.7.2025	ARENDON a.s.
DeVe Invest Two s.r.o.	072 71 344	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
DeVe Fashion Store s.r.o.	086 82 089	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti (80%)		DeVe Invest Two s.r.o.
DeVe Invest Three s.r.o.	072 72 863	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 22.4.2025	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
POP Family resort a.s.	142 57 505	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Paleoinvest s.r.o.	086 28 424	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		POP Family resort a.s.
Paleoinvest 2 s.r.o.	108 24 235	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14.5.2025	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
POP Airport s.r.o.	062 63 615	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		POP Family resort a.s.
DREITONEL Three a.s.	241 88 107	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		POP Family resort a.s.
POP Outlet Services a.s.	052 71 894	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		POP Family resort a.s.
DREITONEL One s.r.o.	039 39 863	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		POP Family resort a.s.
DREITONEL Two s.r.o.	039 39 880	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		POP Family resort a.s.

Majaland Praha s.r.o.	039 39 898	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	POP Family resort a.s.
POP Entertainment Services s.r.o.	064 94 536	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	POP Family resort a.s.
POP retail s.r.o.	107 25 008	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Tera Properties a.s.	095 68 981	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Kovářská 939 s.r.o.	077 01 144	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Harfa BC C s.r.o.	140 84 775	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Harfa District a.s.	170 58 414	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti (60%)	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
DeVe Invest Letňany s.r.o.	172 41 421	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
KAPRAIN SPORT, ENTERTAINMENT & SHOPPING HOLDING a.s.	195 32 326	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	KAPRAIN SPORT & ENTERTAINMENT HOLDING LIMITED
Kaprain Ice s.r.o.	108 24 723	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	KAPRAIN SPORT & ENTERTAINMENT HOLDING LIMITED
Kaprain Ice Letňany s.r.o.	117 39 983	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	Kaprain Ice s.r.o.
ICE CZECH LETŇANY a.s.	257 98 715	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	Kaprain Ice s.r.o.
ALS Investors, a.s.	079 05 149	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti (75 %)	Kaprain Ice s.r.o.
AR DELTA, a.s.	284 30 824	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti (75 %)	ALS Investors, a.s.
HC Sparta Praha a.s.	618 60 875	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	KAPRAIN SPORT & ENTERTAINMENT HOLDING LIMITED

Holešovice Services s.r.o.	091 70 065	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HC Sparta Praha a.s.
KAPRAIN Fotbal s.r.o.	232 35 110	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 30.4.2025	KAPRAIN SPORT & ENTERTAINMENT HOLDING LIMITED
Fotbalový klub Pardubice a.s.	275 83 473	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti (95%)	Od 22.08.2025 69,5%, od 20.10.2025 95%	Kaprain Fotbal s.r.o.
KAPRAIN CHEMICAL LIMITED	381813	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Industrial Holding Limited
Kaprain Chemical Slovakia s.r.o.	199 21 268	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN CHEMICAL LIMITED
FORTISCHEM a.s.	46 693 874	Slovenská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Kaprain Chemical Slovakia s.r.o.
Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost	000 11 789	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN CHEMICAL LIMITED
SPOLCHEMIE Hydrogen, a.s.	086 47 011	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost
SPOLCHEMIE N.V.	34277853	Nizozemí	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost
SYNPO, akciová společnost	465 04 711	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost
Rubio Monocoat CZ/ SK s.r.o.	276 13 933	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		SYNPO, akciová společnost
CSS, a.s.	289 63 661	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost
EPISPOL, a.s.	254 49 842	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost
SPOLCHEMIE Distribution, a.s.	241 50 584	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost
CHS Epi, a.s.	282 07 882	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost

SPOLCHEMIE, a.s.	037 07 873	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		SPOLCHEMIE Distribution, a.s.
SPOLCHEMIE Green Energy, a.s.	109 55 402	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost
SPOLCHEMIE Zebra, a.s.	119 63 751	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		EPISPOL, a.s.
SPOLCHEMIE SK, s.r.o.	47 454 750	Slovenská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	10% Kaprain Chemical Slovakia s.r.o.	KAPRAIN CHEMICAL LIMITED (90%)
SPOLCHEMIE Electrolysis a.s.	292 00 181	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost
Kovoprojekta Brno a.s.	463 47 011	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN CHEMICAL LIMITED
Synthesia, a.s.	601 08 916	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN CHEMICAL LIMITED
Výzkumný ústav organických syntéz a.s.	601 08 975	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Synthesia, a.s.
Centrum organické chemie s.r.o.	287 78 758	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Výzkumný ústav organických syntéz a.s.
INVAZ s.r.o.	259 89 308	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti (51%)	do 14.10.2025 ovládající osoba Synthesia, a.s.	Synthesia Nitrocellulose, a.s.
Synthesia Nitrocellulose, a.s.	223 44 071	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Synthesia, a.s.
Synthesia Power, a.s.	231 73 114	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 1.9.2025	Synthesia, a.s.
MAFRA a.s.	453 13 351	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN CHEMICAL LIMITED
LONDA spol. s r.o.	492 41 931	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		MAFRA a.s.
LIN a.s.	257 20 767	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		LONDA spol s r.o.

ACOMWARE s.r.o.	250 47 965	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 31.10.2025 ovládající osoba MAFRA a.s.	KAPRAIN CHEMICAL LIMITED
MAFRA Slovakia, a.s.	51 904 446	Slovenská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		MAFRA a.s.
Stanice O, a.s.	265 09 911	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		MAFRA a.s.
IRS Network a.s.	274 16 046	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 12.6.2025	MAFRA a.s.
Ticketportal HU KA	01-09-920573	Maďarská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 12.6.2025 ovládající osoba IRS Network a.s.	MAFRA Slovakia, a.s.
Tickertportal SK, s.r.o.	358 50 698	Slovenská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 12.6.2025	IRS Network a.s.
IRSnet CZ s.r.o.	267 32 122	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti (90%)	do 12.6.2025	IRS Network a.s.
OLISADEIS, s.r.o.	176 99 363	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		MAFRA a.s.

SPOLEK PRO CHEMICKOU A HUTNÍ VÝROBU, AKCIOVÁ SPOLEČNOST

ADRESA: Revoluční 1930/86, 400 32 Ústí nad Labem, ČR
TELEFON: +420 477 161 111 | **FAX:** +420 477 163 333
E-MAIL: info@spolchemie.cz | **WEB:** www.spolchemie.cz